

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL 2017**

**Ambato, 9 de Abril de 2018**

Señores

**SOCIOS DE LA EMPRESA “ALIMENTOS PAN ARTESANO ALPAN CIA. LTDA.”**

### **Señores Socios:**

El informe de Gerencia General se va a referir a lo sucedido desde el 01 de Enero hasta el 31 de diciembre de 2017.

De conformidad con el “Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales”, procedo a describir a los señores socios la siguiente relación:

**a) Cumplimiento de objetivos:** A partir del mes de Agosto se iniciaron las actividades productivas principalmente encaminadas a dar cumplimiento al objeto social; para esto se procedió a hacer las siguientes diligencias:

- La compañía fusionó la nómina que venía controlándose en los números patronales correspondientes al Sr. David Constante y la Sra. Rosa Torres, asumiendo como propios los pasivos laborales de cada uno para garantizar a los trabajadores sus derechos.
- Se pasó a nombre de Al Pan los medidores de luz de los locales: Matriz, Av. Cevallos y Mariano Egúez que eran de propiedad de la Sra. Rosa Torres y del Sr. David Constante respectivamente.
- Se efectuó el estudio actuarial correspondiente al ejercicio económico 2017 para registrar en la contabilidad la provisión que corresponde tanto para desahucio como para jubilación patronal; lo que tuvo un impacto muy fuerte en las cuentas patrimoniales ya que se reconoció la antigüedad de todo el personal

registrándose una provisión para jubilación patronal de \$ 59.244,00 y una provisión para desahucio de \$ 15.992,00. En este estudio se determinó además que al 31 de diciembre 4 empleados de la empresa superan los 20 años de servicio en la empresa y a los que les corresponde una reserva de \$ 41.068,17 que representa al 69.32% del total provisionado.

- El patrimonio se afectó en \$ 60.210,00 que corresponde a pérdidas actuariales.

**b) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:** Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General en cuanto a políticas y procedimientos.

**c) Situación financiera:** La situación financiera refleja que se ha desarrollado una actividad normal de producción y comercialización, se han efectuado ventas por \$ 427.109,35 dólares, en tanto que sus costos y gastos suman \$ 421.120,69 dólares por lo que el resultado de la actividad arroja una utilidad de \$ 6.769,28 sobre la que se deberá repartir el 15% entre los trabajadores de la empresa considerando su tiempo de servicio y cargas familiares así como deberá realizarse el pago de impuesto a la renta correspondiente al ejercicio fiscal 2017.

**d) Utilidades:** Con el propósito de robustecer el patrimonio de la empresa, se sugiere que la utilidad se mantenga como utilidad acumulada.

**e) Recomendaciones:** Tratándose de una empresa que inicia sus actividades como sociedad y pensando siempre en innovar e ir creciendo hago las siguientes recomendaciones:

- Hacer una revisión detallada de sus costos para determinar actividades improductivas e ir tomando acciones correctivas al respecto.
- Mejorar el proceso de compra de materia prima e insumos para reducir costos que repercuten en la rentabilidad de nuestros productos.
- Definir productos de baja rotación para suprimirlos y hacernos óptimos con los productos que nos generan mayor rotación.
- Reestructurar la imagen de la empresa y reposicionarla en el mercado.

**f) Conclusiones:** Con las acciones antes mencionadas queremos hasta diciembre reducir nuestros costos en un 7% con relación a las ventas, es decir del 55% actual al 48% y acrecentar nuestras ventas en un 3% mejorando así la rentabilidad de la empresa y su flujo de efectivo.

**Alimentos Pan Artesano Alpan Cía. Ltda.**

Av. Los Incas 654 y Pichincha

Teléfono: 03-2847459      Ambato - Ecuador

---

**Atentamente,**



**Abg. David Constante**

**Gerente General**

**ALIMENTOS PAN ARTESANO ALPAN CIA. LTDA.**