

Quito, 31 de diciembre de 2.018

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.018

Señores Socios:

Cúmpleme presentar el informe de la gestión de gerencia durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2018. La gestión de AC PROYECTOS ALIMENTARIOS CONSULTORA PROYECTALIMENTOS CIA.LTDA., debe ser analizada por ustedes señores Socios para determinar si la misma ha sido acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro o incluso encaminar acciones para un reemplazo en la dirección de la empresa o estudiar las soluciones que estimen necesarias.

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.018, que durante ese año han sido bastante negativos debido a los problemas en la estructura financiera del país y del mundo globalizado en general, han causado que en este periodo hayamos tenido que continuar con ajustes de gastos y egresos de manera sumamente austera, pues hemos continuado como en el 2.017 con muy serios problemas agudos de iliquidez durante todo el año 2.018.

Las condiciones actuales del País en el análisis económico y financiero tienen una carga política posiblemente nunca antes considerada, debido al profundo cambio de visión en el desarrollo y emprendimiento del sector público.

Para una mejor y más clara ilustración de estos problemas, me permito citar cifras del Banco Central y de diferentes fuentes de análisis económico financiero a diciembre de 2.018:

- *Hacia fines de 2.018 se considera una reducción del déficit fiscal en 42,9% equivalentes a \$3.332,9 millones de dólares, que lamentablemente son insuficientes para salir de la crisis.*
- *Se estima un valor superior a los \$650 millones de dólares para la reparación de los daños detectados en los proyectos petroleros del gobierno de R. Correa.*
- *El 2.018 cierra con una inflación del 0,27% y diciembre de 0,10 %. Cifras que tampoco se reflejan en un mayor bienestar de la población.*
- *La proyección de un crecimiento del sector minero se torna muy importante, pues Ecuador está considerado como un país de grandes reservas de Oro y Cobre a nivel mundial.*
- *Se avizora con casi total certeza la subida de los precios de los combustibles camuflada con el velo de disminución de los subsidios.*
- *Las recaudaciones de impuestos por el SRI superó la meta puesta al 2.018.*
- *Existe un sostenido incremento del desarrollo de la infraestructura y herramientas tecnológicas que encaminan al país a un crecimiento en el área.*
- *El crecimiento de exportaciones a Europa alcanza un 12%.*

- Según los índices de ECONOLATIN, PREDICCIONES ECONÓMICAS Y/O BANCO CENTRAL el PIB de 2.018 alcanzó 104 millones de dólares, pero en realidad el crecimiento en relación a 2.017 fue de 0,5%, lo que no compensa el crecimiento poblacional que arroja un -0,8%.
- El Banco Mundial y el FMI proyectan una perspectiva de crecimiento de Ecuador de 2,4%, mientras que la región alcanzó un promedio de 2,9%.
- Las ventas locales aumentaron en 3,4% entre 2.017 y 2.018.
- Las cifras relacionadas con el empleo son angustiosas:
 - Empleo adecuado: 41,1%
 - Empleo inadecuado: 54,2%
 - Subempleo: 18,3%
- La inflación anual en Ecuador llegó a -0,71% siendo el único país en la región con un índice menor a 1 en inflación. Sin embargo de ello, la inflación en Ecuador entre 2.011 y 2018 fue el doble que en EE.UU. (47,5% vs. 24,3%).
- El presupuesto presentado a la Asamblea Nacional fue de 34.120 millones, lo que significa 730 millones menos que el de 2.018. Y se produce un desmedro de los ingresos de varios sectores que ya anuncian sus reclamos.
- Los ingresos por Impuestos, Tasas y Contribuciones son mayores al 50% del total de ingresos fiscales, en los cuales el 19% corresponde a petróleo. Los gastos corrientes alcanzan el 59% de los totales. De ahí la falta de crecimiento.
- Se vislumbra para el 2.019 un precio del crudo nacional menor en \$5 - \$6 que el calculado para la proforma. Al 31 de diciembre de 2.018 ya es \$5,2 menor.
- La situación se complica aún más por cuanto la producción diaria no supera los niveles de 2.014 y la situación es similar para los productores públicos que para las empresas privadas.
- La balanza comercial no es tan halagüeña tampoco, pues hay un ligero incremento de +/- 1% de \$12.209 millones a \$13.032 millones.
- La exportación de bienes primarios e industriales ha crecido un 20%
- Lo anterior permite nivelar la balanza comercial con un positivo de 235 millones
- Y finalmente preocupa que la inversión extranjera para los países vecinos llega al 4 - 5% del PIB, mientras en Ecuador solo al 0,6% del PIB.

Por ello insisto en que los réditos políticos de determinados grupos o la figuración personal de los representantes de elección popular primen antes que el principal objetivo que debe ser luchar conjuntamente para salir de una crisis, que en gran medida ha sido ocasionada por la caída del precio del petróleo realizada con fines claramente políticos a nivel mundial y con una marcada tendencia al fortalecimiento nuevamente de las clases económicas dominantes y en desmedro de las clases media y baja.

Por supuesto, que esto obedece a un contexto internacional adverso y al anunciado estancamiento económico de Estados Unidos, que ve con mucha preocupación la política internacional y de migraciones implementada por el gobierno americano encabezado por el Sr. Trump. Se avecinan caídas serias de los principales índices económicos internacionales y esto preocupa, sin lugar a dudas, a toda América Latina, al mundo en general y al Ecuador en particular.

Para Ecuador y para AC PROYECTOS ALIMENTARIOS CONSULTORA PROYECTALIMENTOS CIA.LTDA., el año 2018 ha sido muy duro y más aún si consideramos que el deseo de concertación a nivel nacional del presidente Moreno está dando resultados hasta la fecha con los personajes ajenos a las tendencias progresista que lo llevó al poder.

De los índices y tendencias señaladas en el análisis general, que no son invención mía o cosa parecida, se puede ver una errática política económica sin un panorama claro que no sea el de fortalecer los índices económicos para "demostrar" la eficacia y la eficiencia del gobierno.

SITUACION DE AC PROYECTOS ALIMENTARIOS CONSULTORA PROYECTALIMENTOS CIA.LTDA. :

El 2018 cerró con una reducción del desempleo en el país, pero subió la informalidad. Dos indicadores muestran esta realidad. El primero es el número de empleados que trabajan en el sector informal. Al cierre del año pasado, 46 de cada 100 empleados se encontraban en esta condición, más que en el 2017, cuando eran 44 de cada 100. "La tasa de informalidad del mes pasado es la más alta para un mes de diciembre desde que se tiene información comparable".

En menos de 10 años el mercado laboral cambiará. Estudios coinciden en que cada vez existen más trabajadores independientes. En 2030 los altos cargos de las empresas estarán ocupados por millennials, una generación que promueve la libertad laboral y más emprendedora. De acuerdo con el Foro Económico Mundial, la tendencia en el mercado laboral se aleja cada vez más de la jornada de ocho horas diarias dentro de una oficina. Stephane Kasriel, director general de Upwork, la plataforma global para profesionales independientes, considera que "la gente quiere libertad y flexibilidad, quieren ser los dueños de su destino". Y los directivos tendrán que aprender a lidiar con eso. "Cada vez más personas trabajan en un horario flexible desde la distancia". Por ello aconseja a los nuevos profesionales saber cómo administrar su carrera en este modelo más flexible con conocimientos técnicos, pero también con la capacidad de vender sus servicios, construir una reputación, gestionar las expectativas de los clientes y negociar acuerdos.

Es por eso que la empresa está enrumbarse en este proceso y quedarse fuera del mismo ya que somos la nueva generación en el emprendimiento y trabajo en el sector que nos desarrollamos.

Para paliar la crisis sería óptimo si pudiéramos contar con capitales frescos y/o aportes nuevos, pero sabemos por una parte, que en la época actual es muy difícil y, por otra, los socios ya no hemos logrado establecer suficientes contactos y proyectos en el tiempo que lleva funcionando la empresa. Por ello, necesitamos de otro tipo de aporte del resto de Socios a través de sus contactos para conseguir más proyectos, para obtener líneas de crédito a mediano plazo, que nos permitan obtener liquidez.

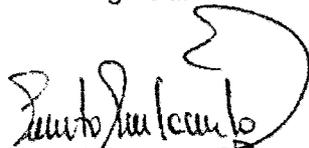
Y aunque tenemos una crisis seria, creo que podemos citar a Vidal Sasoon que decía: "La única parte donde el 'éxito' aparece antes que el 'trabajo' es en el diccionario".

O parangonar el proverbio holandés, con nuestros sondeos y pozos. "No puede impedirse el viento, pero hay que saber construir molinos"

Repetir el anónimo de siempre "Tan solo los mediocres nunca tienen un mal día".

Y, finalmente citar a Winston Churchill, uno de los más insignes representantes del capitalismo: "El éxito es la capacidad de ir de fracaso en fracaso sin perder entusiasmo".

Muchas gracias



Ing. Miguel Toalombo
Gerente General