

Loja, 16 de marzo del 2018

A los señores socios de
BLACKSMITH CIA. LTDA.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores socios de **DESTILERÍAS BLACKSMITH CIA. LTDA.**, el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2017.

Muy atentamente,



.....
Lic. Jesús de la Cueva
Gerente General DESTILERIAS BLACKSMITH CIA. LTDA.

DN 13552

Señores Socios:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el primer informe de los administradores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2017, el mismo que detallo a continuación:

1. Situación económica general del país:

Durante el año anterior nos vimos inmiscuidos en una serie de cambios y nuevas políticas económicas derivadas del proceso propio de cambio de gobierno y el nuevo enfoque que se le quiere dar al país, determinando nuevas reglas de negocio para las empresas y de las cuales nosotros no fuimos la excepción, siendo un año difícil económicamente para el país y las empresas en general, esto contrajo la reducción de la oportunidad de acceso al mercado nacional siendo un factor predominante que termino afectando nuestras previsiones, lo cual se analizara en el presente informe.

2. Cumplimiento de los objetivos previstos:

Considerando la difícil situación económica del país, en el anterior ejercicio fiscal, la compañía pudo cumplir objetivos propuestos en la planificación estratégica, tales como: mejorar los índices de productividad, competitividad, y empezar a producir productos inherentes a su objeto social.

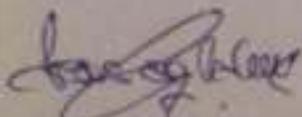
3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

El personal de la empresa ha puesto todo su potencial para cumplir con las las disposiciones y normas emitidas por la Junta General de Accionistas, las cuales no se han podido efectuar en su totalidad, mismo que se mencionan en el punto 2 del presente informe, debido a factores externos como el cambio de políticas de económicas del país que afectaron a gran parte de las pequeñas empresas.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio:

Del análisis detallado del Balance General y estado de resultados al 31 de diciembre del 2017, puedo destacar lo siguiente:

- Con la finalidad de dar el inicio a las operaciones de producción de la compañía se hizo la adquisición de maquinaria especializada con el fin de ofrecer un producto de calidad acorde al mercado objetivo, lo cual se puede apreciar en el aumento de activos en comparación al año anterior.


BLACKSMITH

- Estableciendo la prioridad de poder empezar a comercializar el producto ACE VODKA se hizo la adquisición de materia prima para la producción, estableciendo este rubro dentro del balance general como una significativa importancia con miras a cumplir los objetivos planteados.
- Se presentan un valor elevado en pasivos para el presente año, lo cual conlleva que se deba establecer la estrategia adecuada para su depuración en el menor tiempo posible.
- La compañía presenta una pérdida contable en el ejercicio económico 2017 de \$ 3681.61, como consecuencia de egresos operativos necesarios por la adquisición de maquinaria y materia prima para empezar a producir.
- De acuerdo a los resultados operativos de la compañía y considerando que en el año 2018 se mantendrá una política de incursión y comercialización en nuevos mercados estimamos que la empresa obtendrá resultados positivos y pueda recuperarse de los resultados del año anterior.

5. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas sobre políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Dentro de los objetivos que la administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2018, podemos enunciar, entre otros, los siguientes:

- Establecer nuevos mercados objetivos para la introducción del producto ACE VODKA.
- Obtener convenios con grandes comercializadoras para la correcta distribución de los productos.
- Determinar la factibilidad de exportar el producto a mercados emergentes nuevos y cercanos como el peruano.
- Mejorar los índices de competitividad y productividad.
- Analizar y establecer una mejor política de gestión de ingresos y egresos para el nuevo ejercicio 2018.
- Obtener resultados favorables al finalizar el año 2018.

Es todo cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas, en mi calidad de Gerente General de la compañía.

Muy atentamente,



Lic. Jesús de la Cueva
Gerente General DESTILERIAS BLACKSMITH CIA. LTDA.

UTB

AAH 845356