

# INDUSTRIA DE ALIMENTOS LA EUROPEA CIA. LTDA.

## INFORME ANUAL DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

Estimados Socios:

Me es grato poner a vuestra consideración los resultados de nuestra gestión correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2008.

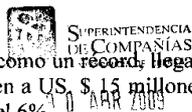
Como cada año, agradezco sinceramente a todo el personal de LA EUROPEA, que de manera mancomunada y con mucho esfuerzo, trabajando siempre como un solo equipo intenta cumplir con las expectativas y metas trazadas por ustedes.

El ejercicio económico 2008, Desde la óptica externa tuvo características especiales, la política de la Autoridad Tributaria que dispuso la eliminación del Impuesto al Valor Agregado en los embutidos influenciaron favorablemente en nuestras ventas, permitió que podamos competir con precios en el mercado y. Por ende recuperar muchos clientes. Claro está que, también este año se ha empezado a notar la crisis económica mundial ya que se puede notar en el mercado la tendencia de los clientes a adquirir productos que sean más económicos, la permanente subida de precios de las materias primas que no siempre ha sido posible compensar a través de nuestras ventas sino que nos ha tocado, en algunos casos asumirlos, para no salirnos del mercado; y la muy limitada colaboración de la banca privada al cierre de operaciones de crédito. Desde el punto de vista interno, reitero que se siente como la gente de cierto nivel económico, de prioridad al "Precio" en lugar de la "Calidad", y otro sector prefiera lo "Extranjero" a lo "Nacional", aunque no sepan si es bueno o malo. También es imprescindible manifestar que, al eliminarse el impuesto al valor agregado de nuestros productos embutidos y siendo estos los de más volumen de venta, nos vemos en la obligación de perder cierto crédito tributario que teníamos antes y que este valor sea asumido como gasto, disminuyendo en libros, también las utilidades.

Para La Europea, como empresa, el 2008 fue un año exitoso, el incremento de ventas manifestado con anterioridad, permitió aprovechar de mejor manera nuestra capacidad de producción llegando a un 80% de la capacidad instalada. Si bien es cierto, en la línea de económicos es donde mayormente hemos dado énfasis, también es cierto que debemos acoplarnos al mercado actual y esta es una situación en la que obligatoriamente debemos permanecer si queremos mantenernos en el mercado, aun a pesar que la rentabilidad de este tipo de productos es reducida;

Seguimos con la política de "AUSTERIDAD TOTAL" ya que cada gasto que se realiza es exhaustivamente analizado para mantenernos con resultados positivos. Sin embargo, aún a pesar de los esfuerzos para disminuirlos, seguimos creyendo que el nivel del gasto en la Europea es alto pues el punto de equilibrio promedio en este año asciende a los 851,2 mil dólares.

El promedio de ventas en el 2008 se podría catalogar como un record, llegando a 1,283 millones de dólares para acumular ventas anuales que ascienden a US \$ 15 millones, lo que generó una utilidad de US \$ 916.520,9 mil dólares, más o menos el 6%.



El costo de producción en la empresa, resulta aceptable, este nos da un margen de contribución promedio de 39%, que permite cubrir los gastos fijos y obtener ese porcentaje de utilidad.

Es necesario destacar, el esfuerzo del departamento de mercadeo para mantenerse en el mercado considerando que, no cuenta con los recursos necesarios para ejecutar una campaña publicitaria acorde a la época, que se ha tenido que incrementar precios; y, lo que es más, cada vez se les ha ido reduciendo sus prerrogativas en temas de descuentos y devoluciones.

Como consecuencia de la difícil situación, en este período económico la Europea sólo ha podido incrementar por una ocasión sueldos y salarios a su personal, para menguar en algo la dura situación por las que atraviesan los mismos y la sociedad en general, sin embargo, para en algo ayudar hemos procedido a contratar un seguro privado de salud familiar, esperamos en el futuro poder cambiar la situación y continuar con la tradición de los incrementos semestrales y poder dar más ayudas al personal.

Por otra parte, la inversión en activos fue significativa en el 2008, hemos modernizado la empresa con maquinaria e instalaciones nuevas, esta inversión asciende a US. \$ 504,47 mil dólares; y, se ha logrado una utilidad no reflejada en balances a través de hacer uso de las opciones de compra en los Contratos Leasing de activos terminados en este año.

Le empresa ha conseguido pagar en gran medida sus créditos y ha solicitado créditos nuevos a la banca local quedando actualmente un saldo aproximado a los 562 mil dólares, denotándose que estamos trabajando con nuestro propio dinero para financiar proveedores, como consecuencia, aún tenemos deficiencias en la liquidez siendo un problema que esperamos solucionar con algunas medidas que se prevé implementar.

Nuestra labor en las áreas puramente administrativas se concentró en implementar una serie de controles que nos permitan optimizar los recursos materiales, económicos y de personal, se concentró esfuerzos en el control de los inventarios que constituía área crítica logrando excelentes resultados. Se está trabajando con gran esfuerzo para mejorar el área de despachos y de producción.

Señores Socios, si bien presentar a ustedes estos resultados muy favorables, nos pone orgullosos, debo manifestar que el esfuerzo realizado también ha sido gigante y, no sería justo si al terminar este informe no presentara mis más sinceras felicitaciones a todo el personal administrativo, de ventas y de producción porque a pesar que les ha faltado herramientas para competir eficazmente han logrado éxitos. Seguro estoy, de que podemos ser mejores y aunque el camino es largo, siempre pondremos toda nuestra atención y máximo esfuerzo para lograr lo mucho que queda por hacer.

Todo lo que en este informe les relato se puede visualizar en los balances que adjunto encontrarán.

Cuenca, 27 de Marzo de 2009

Atentamente;



Kurt Heimbach de Witte  
GERENTE GENERAL