

INDUSTRIA DE ALIMENTOS LA EUROPEA CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

Estimados Socios:

Me es grato poner a vuestra consideración los resultados de nuestra gestión correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2007.

Como cada año, agradezco sinceramente a todo el personal de LA EUROPEA, que de manera mancomunada y con mucho esfuerzo, trabajando siempre como un solo equipo intenta cumplir con las expectativas y metas trazadas por ustedes.

El ejercicio económico 2007, Desde la óptica externa no tuvo características especiales, sino la constante y permanente subida de los precios de nuestras materias primas que no siempre ha sido posible compensar a través de nuestras ventas sino que nos ha tocado, en algunos casos asumirlos, para no salirnos del mercado ya que la permanente pérdida del poder adquisitivo de los ecuatorianos es cada vez más grave; y, solamente el contacto permanente con la gente permite vivir la realidad del Ecuador, Desde el punto de vista interno y como consecuencia de lo anterior, se siente como la gente de cierto nivel económico, de prioridad al "Precio" en lugar de la "Calidad", y otro sector prefiera lo "Extranjero" a lo "Nacional", aunque no sepan si es bueno o malo; y, en definitiva, donde los pocos ingresos que esa gente puede obtener deben alcanzar para cubrir todas sus necesidades, obligando a que las empresas serias tengan que revisar sus estructuras para poder obtener productos competitivos y al alcance de una sociedad cada vez más grande y pobre.

La Europea, como empresa, no se quedó al margen de estos problemas, tanto así, que hoy en día nuestra capacidad de producción se ocupa en un 80% en la línea de económicos, situación en la que obligatoriamente debemos permanecer si queremos mantenernos en el mercado, aun a pesar que la rentabilidad de este tipo de productos es reducida;

Seguimos con la política de "AUSTERIDAD TOTAL" ya que cada gasto que se realiza es exhaustivamente analizado para mantenernos con resultados positivos. Sin embargo, aún a pesar de los esfuerzos para disminuirlos, seguimos creyendo que el nivel del gasto en la Europea es alto pues el punto de equilibrio promedio en este año asciende a los 431,2 mil dólares. El promedio de ventas se redujo en alrededor de 515,83 mil dólares mensuales y las anuales ascienden a US. \$ 6.189,96 mil, lo que generó una utilidad de 406,22 mil dólares, más o menos el 7%.

El costo de producción en la empresa, resulta aceptable, éste nos da un margen de contribución promedio de 42%, que permite cubrir los gastos fijos y obtener ese porcentaje de utilidad.

Es necesario destacar, el esfuerzo del departamento de mercadeo para mantenerse en el mercado considerando que, no cuenta con los recursos necesarios para ejecutar una

campana publicitaria acorde a la época, que se ha tenido que incrementar precios; y, lo que es más, cada vez se les ha ido reduciendo sus prerrogativas en temas de descuentos y devoluciones.

Como consecuencia de la difícil situación, en este período económico la Europea sólo ha podido incrementar por una ocasión sueldos y salarios a su personal, para menguar en algo la dura situación por la que atraviesa nuestro personal y la sociedad en general, esperamos en el futuro poder cambiar la situación y continuar con la tradición de los incrementos semestrales.

Por otra parte, la inversión en activos fue significativa en el 2007, hemos modernizado la empresa con maquinaria nueva asciende por valores que ascienden a US. \$ 361,46 mil dólares; y, se ha logrado una utilidad no reflejada en balances a través de hacer uso de las opciones de compra en los Contratos Leasing de activos terminados en este año.

Le empresa ha conseguido pagar en gran medida sus créditos con la banca local quedando actualmente un saldo aproximado a los 210 mil dólares, denotándose que estamos trabajando con nuestro propio dinero para financiar proveedores, como consecuencia, aún tenemos deficiencias en la liquidez siendo un problema que esperamos solucionar con algunas medidas que se prevé implementar.

Nuestra labor en las áreas puramente administrativas se concentró en implementar una serie de controles que nos permitan optimizar los recursos materiales, económicos y de personal, se concentró esfuerzos en el control de los inventarios que constituía área crítica logrando excelentes resultados. Se está trabajando con gran esfuerzo para mejorar el área de despachos y de producción.

Señores Socios, si bien presentar a ustedes estos resultados, no es para estar orgullosos, sin embargo, no deja de ser cierto que el esfuerzo realizado también ha sido gigante y, no sería justo si al terminar este informe no presentara mis más sinceras felicitaciones a todo el personal administrativo, de ventas y de producción porque a pesar que les ha faltado herramientas para competir eficazmente han logrado éxitos. Seguro estoy, de que podemos ser mejores y aunque el camino es largo, siempre pondremos toda nuestra atención y máximo esfuerzo para lograr lo mucho que queda por hacer.

Todo lo que en este informe les relato se puede visualizar en los balances que adjunto encontrarán.

Cuenca, 28 de Febrero de 2008

Atentamente;



Kurt Heimbach de Witte
GERENTE GENERAL