

**INDUSTRIA DE ALIMENTOS LA EUROPEA CIA. LTDA.****INFORME ANUAL DE GERENCIA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE  
1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2006**

Estimados Socios:

Me es grato poner a vuestra consideración los resultados de nuestra gestión correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2006.

Como cada año, con orgullo puedo manifestar que los logros alcanzados en este período son el esfuerzo mancomunado de todo el personal de LA EUROPEA que siempre trabajando como un solo equipo intenta cumplir con las expectativas y metas trazadas por ustedes. Admito, además, que este año ha transcurrido sin mayores traumas existiendo más bien estabilidad con cierta tendencia a mejorar; y, como Gerente General quiero expresar, a todos los que conformamos esta Empresa, mi satisfacción por los resultados del ejercicio económico que concluimos.

El ejercicio económico 2006, tuvo características especiales: Desde la óptica externa por las elecciones presidenciales siempre las cifras macro económicas tienen la tendencia a desmejorar, sin embargo, no se siente mucho por el sistema de la dolarización. Desde la óptica privada, en cambio, estas cifras no tienen influencia alguna, pues el poder adquisitivo de los ecuatorianos es cada vez más grave; y, solamente el contacto permanente con la gente permite vivir la realidad del Ecuador, una realidad donde se da prioridad al Precio y no a la Calidad, donde tienen más cabida los productos extranjeros que los nacionales, aun sin pensar si ese producto extranjero es bueno o malo; y, en definitiva, donde los pocos ingresos que esa gente puede obtener deben alcanzar para cubrir todas sus necesidades, obligando a que las empresas serias tengan que revisar sus estructuras para poder obtener productos competitivos y al alcance de una sociedad cada vez más grande y pobre.

La Europea, como empresa, no está al margen de estos problemas, tanto así que desde el año 2005 se decidió incrementar la producción de la línea de económicos a fin de poder mantener los niveles de mercado; y definitivamente, fue una decisión muy acertada ya que nos permite mantener un 62% de ventas de esta línea, es decir el 80% del total de ventas de embutidos.

Seguimos con la política de "AUSTERIDAD TOTAL" ya que cada gasto que se realiza es exhaustivamente analizado para mantenernos con resultados positivos. Sin embargo, aún a pesar de los esfuerzos para disminuir gastos, seguimos creyendo que el nivel del gasto en la Europea es alto pues el punto de equilibrio promedio en este año asciende a los 678,4 mil dólares. El promedio de ventas se mantuvo en alrededor de 583,76 mil dólares mensuales y las anuales ascienden a US. \$ 7.005,2 mil, lo que generó una utilidad de 374,09 mil dólares, más o menos el 3%.

El costo de producción en la empresa, resulta aceptable, éste nos da un margen de contribución promedio de 39%, que apenas permite cubrir los gastos fijos y obtener ese porcentaje de utilidad.

Es necesario destacar el esfuerzo del departamento de mercadeo para mantenerse en el promedio de ventas de 583,76 mil dólares, ya que no se ha incrementado precios, no cuenta con la ayuda publicitaria necesaria y lo que es más, cada vez se les ha ido reduciendo sus prerrogativas en temas de descuentos y devoluciones.

Como consecuencia de la difícil situación, en este período económico la Europea no ha podido incrementar sueldos y salarios a su personal, para menguar en algo la dura situación por la que atraviesa nuestro personal y la sociedad en general, esperamos en el futuro poder cambiar la situación y continuar con la tradición de los incrementos semestrales que manteníamos hasta el año 2004.

Por otra parte, también la inversión en activos fue significativa asciende a más o menos 483 mil dólares; y, se ha logrado una utilidad no reflejada en balances a través de hacer uso de las opciones de compra en los Contratos Leasing de activos terminados en este año.

Como consecuencia de la poca rentabilidad del año pasado, la Empresa aún mantiene deficiencias en la liquidez siendo un problema que esperamos solucionar con algunas medidas que se prevé implementar.

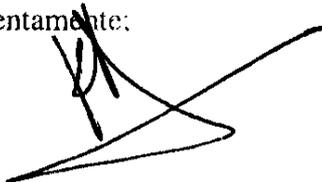
Nuestra labor en las áreas puramente administrativas se concentró en implementar una serie de controles que nos permitan optimizar los recursos materiales, económicos y de personal, se concentró esfuerzos en el control de los inventarios que constituía área crítica logrando excelentes resultados. Se está trabajando con gran esfuerzo para mejorar el área de despachos y de producción.

Señores Socios, si bien presentar a ustedes estos resultados, es para estar orgullosos y así se reflejan en el informe de Auditoría, sin embargo, no deja de ser cierto que el esfuerzo realizado también ha sido gigante y, no sería justo si al terminar este informe no presentara mis más sinceras felicitaciones a todo el personal administrativo, de ventas y de producción porque a pesar que les ha faltado herramientas para competir eficazmente han logrado éxitos. Seguro estoy, de que podemos ser mejores y aunque el camino es largo, siempre pondremos toda nuestra atención y máximo esfuerzo para lograr lo mucho que queda por hacer.

Todo lo que en este informe les relato se puede visualizar en los balances que adjunto encontrarán.

Cuenca, 28 de Febrero de 2007.

Atentamente:



Kurt Heimbach de Witte  
GERENTE GENERAL