

## INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN.

### ENTORNO GENERAL:

Este año 2019; el sector industrial Manufacturero ha tenido un decremento en general de -3.8%; comparado al año anterior y en el sector alimenticio específico en el (C10) baja de 4.846% al 1.644% en participación comparado a al año anterior. (Fuente: INEC-IPI)

Tasa de desempleo 3.80% respecto del año 2018 3.70 % prácticamente se mantiene (Fte: INEC-IPI); nosotros como industria hemos fomentado trabajo en un 5% más a nuestra nomina con personal fijo incorporado ya al proceso productivo.

Y en consideración a los comentarios anteriores, presento a los señores Socios el informe de Gestión:

### RESUMEN ADMINISTRATIVO 2019

#### Objetivos del año 2019

1. Incrementar la producción y ventas: se ha logrado gracias al esfuerzo de producción y ventas, obteniendo mejores resultados como compañía y mejorando todos los índices e incluso hasta una mejor presión tributaria.
2. Mejorar los márgenes de contribución: se llega al objetivo planificado

3. Mejora en maquinaria y Equipo: Se logra realizar las inversiones planificadas, estos nos permitirá mejorar nuestra producción.
4. Cumplir con todas las normativas vigentes: se Cumple satisfactoriamente sin tener ninguna observación de los entes de control.
5. Sociabilizar y difundir la Marca.: Se sigue trabajando en esta área.

#### **Oficinas de Guayaquil**

Nuestras oficinas de Guayaquil están bajo la dirección de un Gerente Regional que nos da seguimiento a todas las necesidades del área comercial y administrativa.

#### **Oficinas en Quito:**

Nuestras oficinas en Quito se mantienen en el complejo "TAITA PEDRO", mismo que nos ha servido como estrategia de logística.

**La administración de los frios de Duran:** Hemos seguido con la administración de esta unidad de negocio que es rentable.

#### **Granja.**

Nuestra Granja mantiene un crecimiento progresivo de la producción a este año ha realizado un incremento en el aporte de hasta el 35% se cumple lo planificado de hacer un incremento de hasta 510 cerdos a la semana; el inventario está debidamente planificado para cumplir con el requerimiento de planta; de igual forma se hace un incremento a los cerdos de genética tanto en hembras como en terminales; se crea una área adicional para destete; y se realiza ampliaciones a las salas de infantiles; en el área de engorda se amplió la capacidad de los

silos con mayor capacidad para el ingreso de camiones al granel; se automatiza la alimentación de la sección de engorda; para mejorar el desperdicio y optimizar la Mano de Obra; todos estos cambios nos ha permitido hacer mejoras en la producción de los cerdos canales que hemos podido observar que se incrementa el peso en 8.00 Kg promedio, lo que implica que nuestro costo mejora y por ende nuestro margen de rentabilidad.

#### **Área Financiera:**

Se incrementa la inversión, en propiedad planta y equipo con un crecimiento del 14.7% respecto del año anterior; con una mayor inversión en maquinaria y equipo.

#### **Área Laboral:**

En esta área se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones vigentes con el fin de evitar la existencia de eventos que sean de responsabilidad patronal, y se incrementa el empleo en un 5% más a la nómina; cumpliendo toda la responsabilidad patronal.

#### **Área Tributaria:**

No hemos sido notificados con revisiones ni observaciones, en todo el ejercicio.

#### **EN ACTIVOS CORRIENTES:**

##### **EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO Y CARTERA**

Nuestro efectivo es administrado por el departamento de cartera, y este tiene directrices claras de cobro y depósito de inmediato a través de los vendedores; y a su vez el departamento

contable hace sus procesos de revisión diarios y no se determinado novedades durante este año.

**CUENTAS POR COBRAR.-** Se revisó todas las cuentas y relativamente siguen su proceso normal de recuperación, en contabilidad se hace el análisis de deterioro para determinar la deducibilidad de la provisión y con esto se cumple la normativa tributaria

## INVENTARIOS.

Se ha mantenido puntos de control en todas las áreas, incrementando al equipo de control una persona más.

Ahora el inventario no se hace VNR por cuanto nuestra rotación es alta y sobre las materias primas que son más sensibles a cambio están registradas a valor de mercado, el sistema de costo es permanente y manejado a costo promedio real. Por tanto no ha sido necesario hacer ajustes.

Y todas las bajas de inventarios se han realizado con un notario, cumpliendo así la normativa tributaria.

## AREA CONTABLE E INFORMATICA

Los Estados de Situación Financiera como los Resultados Integrales, Estados de Cambios de Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo y notas a los estados financieros; son cerrados de manera mensual y revisados en su totalidad; se cumplen las normativas tributarias; el sistema informático está realizando constantes innovaciones de reportes para procesos de control y automatización, con la finalidad de optimizar el tiempo del personal.

Hasta aquí el informe de la Administración.

Agradezco a los señores socios, por el apoyo brindado y a nuestros colaboradores por el esfuerzo para lograr un mejor resultado en este año.

Atentamente,

  
ENG. MAX DAVID HEIMBACH T.  
GERENTE GENERAL

10 de Abril del 2020

## A LA JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS

Estimados socios:

Es importante iniciar esta reunión agradeciendo a los Señores Socios y de una manera especial a nuestro Socio Principal el Sr. Kurt Heimbach de Witte, por el apoyo y confianza incondicional a la Administración, confianza que ha puesto en nuestras manos la administración de una de las principales empresas como es INDUSTRIA DE ALIMENTOS LA EUROPEA CIA LTDA; para mí es muy grato informar que este año 2019 ha sido un Año de éxito, por cuando nuestros objetivos y metas planteadas durante el año 2018 se han cumplido.

Nuestros ingresos en este año han mejorado en el 11.6% respecto del año anterior, esto hemos logrado gracias al esfuerzo de nuestro DIRECTOR de Mercados y Ventas; a pesar de ser este año complicado para la economía, sin embargo para nosotros ha sido un año de avance con mucho esfuerzo pero con buenos resultados; hemos trabajado con eficiencia para lograr resultados eficaces, en conjunto con todo el equipo humano de nuestra empresa; la visión ha estado enmarcada en lograr la sostenibilidad de los resultados de la Compañía a pesar de las circunstancias MACROECONOMICAS que han sido un grave problema a nuestro país, partiendo de la inestabilidad económica a los cambios generados por nuestro Presidente que fueron realizados mediante el decreto 883, mismo que desencadena un paro Nacional afectado duramente a la economía de una manera especial a las industrias manufactureras que no se nos ha permitido desarrollar con normalidad; esta turbulencia económica duro 17 días siendo muy complicada la producción como la comercialización a pesar de ser el sector alimentario fuimos afectados microeconómicamente en vista que la economía decrece y se desestabiliza los sectores de consumo afectando así en el entorno local a las ventas en todos los sectores.

Según datos del banco Central el riesgo país en este año se ha incrementado más que los años anteriores; al igual que la tasa de desempleo respecto del año 2018 se ha incrementado en un 0.01%; cerrando este año en un 3.8%, sin embargo nosotros hemos incrementado la nómina en un 5% respecto al año 2018; y en un 11.5% el 2018 respecto al año 2017, además

debo informar de una buena noticia: En la revista EKOS fuimos reconocidos como la CUARTA MARCA EN EL PAIS, esto es de gran satisfacción para nosotros al saber que nuestra marca es recordada.

Además debo informar que, como Representante de la Administración he seguido el lineamiento de los señores socios que ha sido incrementar la productividad con la calidad que nos identifica a nuestros consumidores; caben mencionar que este año se ha realizado inversiones en la innovación de maquinaria y equipos para mejorar la productividad de la compañía como el crecimiento de la misma, también informo que hemos crecido en nuestras inversiones como ampliación de NAVES en las plantas productoras

Hasta aquí señores socios un breve resumen de este año, sin antes agradecer a todo el personal que labora en esta empresa, por el apoyo brindado durante este año y estoy confiado que este año 2020 vamos a esforzarnos para que sea un buen año a pesar de lo que se avizora por la situación mundial del tema salud, sin embargo nosotros daremos el mejor de los esfuerzos señores socios para mantener la sostenibilidad de la Compañía. Sin antes darles gracias a ustedes Señores Socios por la confianza brindada.; a continuación hago conocer cifras económicas de interés.



Atentamente,

ING. MAX DAVID HEIMBACHER

GERENTE GENERAL