

A LA JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS

Estimados socios:

Al comenzar mi primer año como Gerente y Representante Legal de esta compañía; quiero comenzar agradeciendo a ustedes señores socios y de manera especial al Ing. Max Heimbach Guerrero por la gestión realizada durante los años anteriores y su vez por las metas y objetivos logrados adquiriendo con una gran responsabilidad continuar con las gestiones iniciadas, además me es grato saber que me han dado la confianza y el apoyo a la gestión que se ha realizado el restante del año.

Y me permito informarles que, los resultados económicos de este año comparados con dos últimos años anteriores; ratifican que la estrategia que se ha implementado ha sido adecuada; por cuanto hemos podido ver a través de los mismos una mejora continua.

Las ventas, la utilidad, el MC y el Flujo de Caja han mejorado año tras año, considerando estos tres últimos periodos anteriores; a pesar de las circunstancias macroeconómicas que fueron desde la elección presidencial al cambio de Gobierno; sumado a esto los comentarios en referencia al manejo de finanzas gubernamentales y terminando con el cambio de la Vicepresidencia, esto tensiona a la economía, sin embargo el objetivo del departamento de Mercadeo y Ventas fue sostener las ventas con nuevas estrategias, frente a esto estamos contentos por su excelente gestión, logrando así obtener los resultados esperados. Además debo informar que la compañía ha crecido el 23% en inversiones de propiedad de planta y equipo.

Como Representante de la Administración he mantenido el objetivo de la administración anterior que es una reducción en gastos; y una optimización a todos los procesos para mejorar nuestra competitividad y márgenes de contribución; estoy convencido que el grupo humano

incorporado en los últimos años ha sido clave para lograr este objetivo de una mayor producción. Para este año 2017; la administración anterior tuvo un planteamiento claro de crecer en inversiones que permitan retornar en una mayor competitividad. Y así se ha logrado cerrar este año con la satisfacción de cumplir la meta propuestas para el 2017. Ahora el reto mayor es sacar adelante con el mejor potencial que tenemos para obtener los resultados esperados en el ejercicio corriente esto es el 2018.

Estoy agradecido con el Equipo humano, por el apoyo brindado durante el año 2017 y seguro que, este año va a ser mejor, por el compromiso mutuo que se ha generado entre la administración y la operación.

Atentamente,

ING. MAX DAVID HEIMBACH T.

GERENTE GENERAL.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN.

ENTORNO GENERAL:

Este año 2017; el sector industrial Manufacturero ha tenido un decrecimiento general de 6.50%; mientras que en el año 2016 creció en 1.77%; de manera especial el cármicos y derivados cármicos decrece el 2017 en 1.47%; respecto del crecimiento del año 2016 en 2.83% (Fuente: INEC-IPI)

La inflación anual y acumulada en diciembre de 2017 fue negativa en 0.20%, el menor porcentaje registrado en iguales meses desde el año 2006. Las mayores reducciones fueron observadas para las divisiones: Prendas de vestir y calzado (4.17%) y Bienes y servicios diversos (2.91%), BCE. Respecto del año 2016 que fue del 1.12% de incremento.

Tasa de desempleo 5.82% respecto del año 2016 6.52% este decrece 0.70%; nosotros como industria hemos fomentado trabajo en un 26% más a nuestra nomina con personal fijo incorporado ya al proceso productivo.

Según el ANFAB, y los noticieros nacionales en año 2017 existe un crecimiento de la producción y venta de embutidos.

Y en consideración a los comentarios anteriores, presento a los señores Socios el informe de Gestión:

Este año cerramos con unas ventas del 18% más al ejercicio 2016; esto es gracias a la gestión de ventas y mercadeo, que ha logrado este incremento y el mercado ha respondido frente a nuestras ofertas; Un margen de contribución bruto del 6.1%; a pesar de mantener nuestros precios de ventas y de existir un incremento en el mercado de precios en las materias primas; un incremento de precios en la carne de bobino fresca; considerando que los alimentos tuvieron una mayor inflación con un aporte mensual del 0.47%; en incremento (BCE).

RESUMEN ADMINISTRATIVO 2017

La administración a inicios de año 2017, se planteó algunos retos:

1. Incrementar la producción y ventas
2. Ampliar locales de ventas directa al consumidor
3. Mejorar costo administrativo en Guayaquil esto es cierre de oficinas y dejar como un punto de distribución.
4. Mejorar gastos administrativos y operacionales
5. Precautelar la liquidez de la compañía
6. Cumplir con todas las normativas vigentes
7. Sociabilizar y difundir la Marca.

Oficinas de Guayaquil

Se cierra las oficinas por control de gastos y esta queda habilitada solo como centro de distribución, optimizando los recursos para obtener mejores resultados. Respecto de las ventas este cambio no afecta, más bien se refuerza y se mejora las ventas.

Oficinas en Quito:

Se han mantenido las ventas en similares características a los años anteriores y se mantiene con controles permanentes, se incrementa una oficina de administración.

La administración de los frios de Duran: este centro de costos deja una rentabilidad del 5%, por temporadas bajas que no se dio servicio.

Granja.

La Granja se estabiliza la producción de carnes para este año 2017, con un margen que va promedio del 34% respecto de los ingresos que genera considerando un precio de mercado relativo. Se incrementa el número de nacimientos a un promedio esperado; la mortalidad está dentro de los rangos agropecuarios, Se hizo una inversión importante tanto en genética como en instalaciones y naves para la ampliación de la producción, se estima para el 2018 un incremento del 40% en la producción, misma que será de materia prima para la planta.

Logrando resultados óptimos para este ejercicio 2017 y esperando los mejores beneficios para el año 2018.

Área Financiera:

Se incrementa la inversión, en propiedad planta y equipo con un crecimiento 31% respecto del año anterior.

Área Laboral.

En esta área se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones vigentes con el fin de evitar la existencia de eventos que sean de responsabilidad patronal, y se incrementa el empleo en un 26% más a la nómina.

Área Tributaria:

Durante el ejercicio, la Administración tributaria nos hace algunos requerimientos, los mismos que fueron cumplidos a cabalidad; y respecto de las notificaciones de terceros igual se cumple con lo requerido por la administración tributaria.

La Calidad de Siempre, Siempre

No hemos sido notificados con revisiones; las notificaciones recibidas son de observaciones tributarias y solicitud de información de proveedores, mismas que han sido resueltas.

Otras notificaciones que se ha recibido son de Aduana; de igual forma se ha cumplido a cabalidad todo lo requerido.

EN ACTIVOS CORRIENTES:

EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO Y CARTERA

Respeto a este tema no hemos tenido novedades ni en cajas ni en las recuperaciones de cartera, se administrado con normalidad y el personal ha cumplido las instrucciones impartidas, esto es con revisiones diarias y permanentes.

CUENTAS POR COBRAR.- este año ha mejorado la rotación, sin embargo esto no evita el riesgo a una cartera incobrable por esta razón se hace el registro de cartera al gasto de la provisión con el informe del deterioro y la posible a deteriorarse.

INVENTARIOS.

Para estos años se implementó más procesos de control en puntos necesarios para evitar riesgos de pérdidas de inventarios o mal manejo; tiene controles mensuales de verificación. Ahora el inventario no se hace VNR por cuanto nuestra rotación es alta y sobre las materias primas que son más sensibles a cambio están registradas a valor de mercado, el sistema de costeo es permanente y manejado a costo promedio real. Por tanto no ha sido necesario hacer ajustes.

Y todas las bajas de inventarios se han realizado todas con un notario, cumpliendo así la normativa tributaria.

AREA CONTABLE E INFORMATICA

Los Estados de Situación Financiera como los Resultados Integrales son cerrados de manera mensual y revisados en su totalidad; se cumplen las normativas tributarias; el sistema informático está realizando constantes innovaciones de reportes para procesos de control y automatización, con la finalidad de optimizar el tiempo del personal. Se hace inversiones nuevas para reforzar un sistema de prevención y contingencia de hardware con sus respectivos respaldos.

En conclusión este año 2017, ha sido un buen año para nosotros con un crecimiento en la utilidad contable del 37%, respecto del 2016.

Hasta aquí el informe de la Administración.

Agradezco a los señores socios, por el apoyo brindado y a nuestros colaboradores por el esfuerzo para lograr un mejor resultado en este año.

Atentamente,


ING. MAX DAVID HEIMBACH T.
GERENTE GENERAL

28 de Marzo del 2018