

A LA JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS

Estimados socios:

La Europea; durante el ejercicio económico 2016; tuvo grandes retos por la realidad económica y fue un desafío para la Industria de Alimentos, por tantos cambios macroeconómicos que han modificado los estándares de forma y fondo de consumo de alimentos procesados a nivel de Industria como en el caso de nosotros; sin embargo se ha logrado mantener gracias a la eficiencia y eficacia del Grupo Humano de nuestra Compañía.

A esto debo adicionar que fue un año lleno de incertidumbre económica que afecto la población en general y a nuestros consumidores; el efecto fue, que llegaron a una austeridad, respecto a sus consumos.

Y durante este año como Europea tuvimos una estrategia para hacer frente a todas las adversidades que se vio venir y aun las que no sabíamos cómo es el caso imprevisto del desastre en la Zona de la costa; que causo un impacto a la economía y por ende a nuestras ventas; ante esto LA EUROPEA, decidió seguir su plan productivo con la misma metodología que es:

- Productos de calidad
- Precio Justo.
- Cobertura Nacional.
- Austeridad en gastos
- Y adicional tuvimos que limitar las nuevas inversiones.

Y para el año 2017 tenemos varios cambios gubernamentales que afectan a la Economía desde el ámbito socioeconómico por la inseguridad que generara el cambio de administración de Gobierno; como el cambio mismo; ante esto consideramos un año difícil en el desarrollo y crecimiento en ventas; sin embargo el departamento de mercadeo y ventas tiene un objetivo muy claro que es sostener las ventas con nuevas estrategias para este ejercicio; esto es uno de los mayores retos para este departamento; debido al constante incremento de precios de compra de materias primas y frente a la paralización de precios de venta, esto implica un mayor esfuerzo para la sostenibilidad de la compañía y a su vez un gran ahínco para el crecimiento; ahora también es importante recalcar que a pesar de las circunstancias la compañía para este ejercicio tiene como visión crear nuevos locales de venta a consumidores finales; y creemos que de esta manera estaremos más cerca de todos nuestros clientes que nos prefieren por la calidad de nuestros productos.

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN.

ENTORNO GENERAL:

Este año 2016; no fue diferente para el sector industrial respecto del año 2015 y 2014; en los cupos a las importaciones de materia prima entre otros; sin embargo estos cambios en las importaciones crea una oportunidad favorable para nosotros que fue incrementar una unidad de negocio más como es el caso de la Granja porcina:

Y para un mejor análisis hacemos una breve revisión de dos parámetros considerados importantes para nuestra industria como son; la inflación y el desempleo: considerando que, para este año se cierra con el 1.12% respecto del año 2015 que fue del 3.38% (BCE); la tasa de desempleo es del 6.52%; respecto del año 2015 que fue 5.65%; el 1% más que el año anterior (BCE) y un 2%v más que el 2014; Podemos ver que el desempleo ha ido creciendo paulatinamente y esto comprueba la baja en la demanda de ventas.

Ahora nosotros como Europea; este año al igual que el 2015, se ha mantenido la nómina.

Y en consideración a los comentarios anteriores, presento a los señores Socios el informe de Gestión:

Este año cerramos con unas ventas del 3% menos al ejercicio 2015; esto se da por las observaciones ya arriba detalladas que igual nos ha afectado, sin embargo con los grandes esfuerzos y una austeridad total a los gastos se pudo lograr un margen de contribución bruto del 4.71%; a pesar de las situaciones externas como fueron el terremoto en la costa que nos afectó también en nuestras ventas y a su vez con gastos adicionales, siendo los más significativo las donaciones y contribuciones.

Oficinas de Guayaquil y Quito:

En Guayaquil y Quito se han mantenido las ventas en similares características a los años anteriores y se mantiene con controles permanentes.

La administración de los fríos de Duran: Respecto de los fríos se mantienen ocupadas las cámaras que rentamos este servicio y contribuye a la rentabilidad de la compañía.

Granja.

La granja comienza con la inversión en el año 2014; y se perfecciona en el año 2015; con una ligera producción, durante este año 2015 y durante el 2016 en cambio existió algunas variables que favorecieron a la curva de producción; como esperábamos los primeros siete meses nuestro costo era más alto que en el mercado; sin embargo al estar en esta curva de producción y no tener todavía toda la materia prima necesaria para cubrir el abastecimiento a la planta; hizo necesario la compra a terceros y fue una oportunidad en el mercado estratégico generado por un factor externo y de gran ayuda para nuestra compañía porque este precio de compra estuvo entre \$ 2.50 y \$ 2.85; vs nuestro costo \$ 3.00 y \$ 3.23; esto favoreció a nuestra producción porque se completó la falta producción de carne de cerdo de nuestra granja con un mejor costo; y cuando habíamos superado la curva de producción esto es en agosto del 2016; el costo de la carne de cerdo se incrementa y nuestros costos se regulan por la homogenización en la producción; dando así una ventaja a nuestro margen de contribución y el costo en el mercado se incrementa.

Y con la estabilización del precio ya en el mercado de la carne de cerdo, y superada nuestra curva de producción en nuestros costo ha sido favorable al margen de contribución y se genera la necesidad de incrementar el crecimiento de la granja para lograr una mayor producción.

Aspiramos para el ejercicio 2017 una mayor producción y una mejor cobertura en la venta de corte fino.

Área Financiera:

No se incrementa la deuda financiera; más bien ha tenido un decremento por el pago de las cuotas del Capital que tenemos con estas entidades.

Área Laboral.

En esta área se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones vigentes con el fin de evitar la existencia de eventos que sean de responsabilidad patronal

Área Tributaria:

Durante el ejercicio, la Administración tributaria nos hace algunos requerimientos, los mismos que fueron cumplidos a cabalidad; y respecto de las notificaciones de terceros igual se cumple con lo requerido por la administración tributaria.

A parte se genera la normativa tributaria creada por el desastre natural; como son el pago de contribución a las utilidades y el descuento y posterior pago de contribución de sueldos; con todo esto se está al día conforme la ley vigente.

EN ACTIVOS CORRIENTES:

EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO Y CARTERA

Respecto de los controles de efectivo no tenemos novedades nuestros controles han sido eficientes y no hemos tenido novedades; más bien en el tema de recuperación de cartera por robos de vendedores son donde mayores novedades hemos tenido; y NO se ha podido terminar con estos siniestros, sin embargo nos ha sido de ayuda tener un seguro contra estas eventualidades; sin dejar de lado que nuestra cartera al ser de cobertura nacional y difícil para la administración poder llegar a cada uno de los puntos de venta a crédito y para esto se crea controles y auditorías permanentes para mitigar los siniestros.

Haciendo esto siempre un riesgo a recuperar y por esta razón es necesaria la provisión para estas eventualidades.

INVENTARIOS.

Con respecto a este tema debo informar que se realiza controles físicos permanentes a nuestros inventarios para evitar novedades posteriores y las que aparecen mensualmente se van solucionando; ahora es importante comentarles que nosotros no hemos realizado VNR,

a nuestros inventarios por ser de consumo inmediato y mantener un sistema de costeo permanente con un costo promedio; esta ha sido una de las razones por que la compañía no ha realizado ajustes a VNR; es estos activos.

Y respecto de las bajas de inventarios se han realizado todas con un notario, cumpliendo así la normativa tributaria.

AREA CONTABLE E INFORMATICA

En el año 2015; se había visto la necesidad de adquirir un nuevo sistema contable como (SAP/ERP); sin embargo por las circunstancias económicas no ha sido posible y se posterga en vista que hemos analizado varios DEMOS de un sistema nuevo y el aporte no es tan amplio al que ahora tenemos que justifique la nueva inversión.

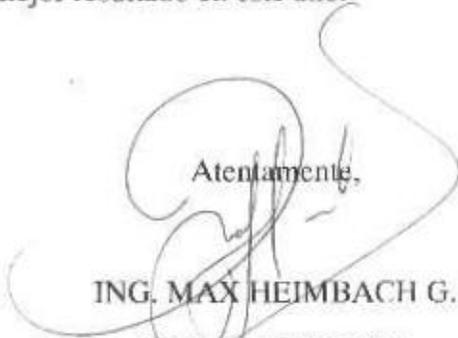
Los Estados de Situación Financiera como los Resultados Integrales son cerrados de manera mensual y revisados en su totalidad.

En conclusión se puede determinar que este año 2016; a pesar de las circunstancias económicas nuestra utilidad ha sido mejor que la del año 2015 en valores; con una presión tributaria similar.

Hasta aquí el informe de la Administración.

Agradezco a los señores socios, por el apoyo brindado y a nuestros colaboradores por el esfuerzo para lograr un mejor resultado en este año.

Atentamente,


ING. MAX HEIMBACH G.
GERENTE GENERAL

10 de Marzo del 2017