

## A LA JUNTA UNIVERSAL DE SOCIOS

Estimados socios:

La Europea; durante el ejercicio económico 2015; tuvo como objetivo principal mejorar la rentabilidad de la empresa a través de la reducción en costos y gastos enfocados en una mejora continua de la eficiencia en las compras y la eficacia del recurso humano.

Objetivos secundarios:

- Se realizó reuniones semanales; con la finalidad de trabajar en equipo para lograr el objetivo principal.
- Se mejoró los costos en compras buscando las mejores alternativas en calidad y precio que aportó a la optimización de los recursos.
- Se hizo los presupuestos a principios de año con la finalidad de tener información previa para mejorar el control.
- Se planifico la producción propia de carne de nuestra Granja desde el mes de septiembre del 2015.

Para el año 2016 tenemos varios retos que van desde el ambiente macroeconómico del país, hasta la difícil situación microeconómica que se avizora este año; con varios cambios gubernamentales que restringen a la economía y que de una u otra manera genera inestabilidad en el ambiente microeconómico. Considero también que este año difícilmente se podrá hacer inversiones nuevas por este ambiente inestable y la falta de apoyo en el financiamiento de la banca.

Otro reto importante es hacer el mayor de los esfuerzos en la recuperación de cartera que se verá afectada por la falta de liquidez en mercado.

27

## INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN.

### ENTORNO GENERAL:

Desde el año 2013 y 2014 para el sector industrial fue complicado económicamente por los cambios en los cupos y limitaciones en las importaciones de materia prima, esto hizo que se trabaje con premura en nuevas inversiones dentro de la empresa, a realizar una producción propia de materias primas; y fue la razón de emprender la Granja que en nuestro caso es el año 2014 se comienza el proyecto y se culmina en diciembre del año 2015 con un proceso productivo inicial.

También es importante analizar ciertos parámetros como son: la inflación, considerando que para este año se cierra con el 3.38% respecto del año 2014 que fue del 3.67% (BCE); la tasa de desempleo es del 5.65%; el 1% más que el año anterior (BCE).

En nuestro caso no existió variantes que afecte a cambios en el headcount; nuestra nomina se mantiene respecto del año 2014 en la áreas ya establecidas y en el caso de la granja se incrementan 8 personas.

Sin embargo en consideración a los comentarios anteriores, presento a los señores Socios el informe de Gestión:

Este año cerramos con unas ventas similares al ejercicio 2014; sin embargo, el resultado bruto es un 47% más; dado por los cambios en la accesibilidad a la compra de materia prima respecto de los precios; adicionalmente se dejó de hacer algunos gastos que son considerados necesarios y que por la situación inestable del país se ha restringido algunos gastos como es en el caso de publicidad y crecimiento de marca.

### **Oficinas de Guayaquil y Quito;**

En Guayaquil, las ventas en este punto representa 28.8%, respecto del total, y nuestra cobertura es en toda la región costa; Quito aporta con un 18.49%, y de igual forma nuestros productos se encuentran presentes en la mayoría puntos de ventas de esta región. Respecto de los controles en esta ciudad está a cargo de la Gerencia Regional y en Guayaquil se hace visitas permanentes de control.

2  
1

**La administración de los fríos de Duran:** con respecto a los arriendos de servicios de fríos se mantienen los mismos contratos y valores; aportando así, este ingreso para el pago de la misma inversión.

### **Granja.**

Hasta el año 2014 se consideró a la inversión de la granja como un objetivo principal y la visión al año 2015 fue lograr un aporte adicional al margen de utilidad de la Empresa: Sin embargo, debido a los concurrentes cambios tanto macro como micro económicos que se dieron, como es la variación en los precios de carne, ha hecho que nuestros costos tengan un valor similar al de la compra. Estos factores hacen que no se pueda cubrir los gastos de Inversión y Financiamiento; considerando así un efecto negativo en el resultado total de la empresa.

La baja de precios en la materia prima cárnica en general es óptimo para la disminución de los costos de nuestra empresa, pero a la vez es una desventaja para la granja, porque obviamente al ser un año de inicio en la inversión no es posible tener los mejores costos. Sin embargo; se ha realizado cambios que van desde el administrador de la Granja hasta la planificación en las compras, buscando siempre el mejor alimento y a menor precio que nos permita ser sostenibles en la producción de cerdos de engorde. También es importante mencionar que estos cambios continuos en el país, influyen directamente en las nuevas inversiones, por lo que la granja, si tuviese que ser una empresa independiente, le sería difícil salir sin el apoyo de la Europea.

Ahora, se está planificando para el año 2016; la compra de nuevas madres para mejorar el promedio de nacidos vivos y a su vez mejorará la condición física de los lechones, esto aportará a reducir el porcentaje de mortalidad en la etapa de crecimiento. Además se pretende hacer un cambio en la alimentación, buscando una mejor calidad y costo; con la finalidad de reducir el costo del kilo de carne y de esta forma pasar el punto de equilibrio necesario para que este negocio pueda ser rentable en el menor tiempo posible.

### **Área Financiera:**

Esta área en el año 2015 estuvo restringida por los bancos. Ha sido difícil buscar financiamiento para las nuevas inversiones; por esta razón se hace un cambio a la CFN.

### **Área Laboral.**

En esta área se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones vigentes con el fin de evitar la existencia de eventos que sean de responsabilidad patronal; más bien se ha realizado un incremento en la nómina de 8 empleados en la Granja.

### **Área Tributaria:**

Durante este ejercicio, la Administración Tributaria NO efectuó requerimientos a la compañía, únicamente de terceros; y como tal no ha sido notificada con procesos de auditoría.

Se cumplió a cabalidad la disposición tributaria respecto de la facturación electrónica; y la declaración adicional por anexo dividendos (ADI), Esto con respecto a los cambios tributarios.

Adicional se realizó un pago por la observación a la renta del año 2008 de parte del SERVICIO DE RENTAS INTERNAS; se realiza el pago acogiendo a LEY ORGÁNICA DE REMISIÓN DE INTERESES, MULTAS Y RECARGOS.

Otras novedades reportadas son las del SERVICIO DE ADUANA DEL ECUADOR, dentro de la cual nos notifican una revisión a algunas importaciones que ya fueron liquidadas, respecto de este trámite se hace el pago de 10% del afianzamiento correspondiente para el ACTO ADMINISTRATIVO QUE SE IMPUNGA.

### **EN ACTIVOS CORRIENTES:**

#### **EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO Y CARTERA**

Se realiza algunos procesos de control para bajar los riesgos con robos de vendedores por ende se efectúa seguimientos continuos por parte del personal de cartera. Y se tomó la decisión de asegurar la cartera por medio SEGUROS CONFIANZA; con esto se logró recuperar en parte algunos robos reportados durante el año.

### **INVENTARIOS.**

Con respecto a este tema, debo informar que mes a mes se ha realizado las bajas de inventario causadas por mal estado y devolución de nuestros clientes; todas están debidamente notariadas según exige la norma tributaria.

## **AREA CONTABLE E INFORMATICA**

Nuestros sistema contable; está debidamente integrado con todos los módulos de las otras áreas como son la de producción y comercialización. También se analiza la posibilidad de una compra de un nuevo SOFTWARE (SAP/ERP).

Los Estados de Situación Financiera como los Resultados Integrales son cerrados de manera mensual y revisados en su totalidad.

En conclusión se puede determinar que este año 2015, fue mejor que el año 2014 en el margen de contribución como en el aporte Tributarios; siendo en este año la presión tributaria de 1.20% respecto del año 2014 que fue del 0.70%

Hasta aquí el informe de la Administración.

Agradezco a los señores socios, por el apoyo brindado y a nuestros colaboradores por el esfuerzo para lograr un mejor resultado en este año.

Atentamente,

  
ING. MAX HEIMBACH G.  
GERENTE GENERAL

10 de Febrero del 2016

