

INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO
ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Señores accionistas:

Ha concluido un nuevo ciclo económico y con él la actividad económica y financiera de la empresa correspondiente al ejercicio económico del año 2011, la misma que de acuerdo a las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias, me permito poner en conocimiento de ustedes para que luego de conocer los pormenores de las actividades desarrolladas durante este período cuente su debida aprobación.

Al igual que en otras ocasiones este informe tendrá el carácter comparativo con el ejercicio económico del año anterior que servirá de base para poder tener una mejor opinión de la situación por la que atraviesa la empresa.

Para el efecto de este análisis, los rubros que serán tratados son los siguientes:

ACTIVOS:

ACTIVO CORRIENTE:

En el presente ejercicio económico, el activo corriente se ha incrementado en relación al 2010 en un 35% esto se debe a que el inventario final de materia prima subió debido a la importación que realizamos a principios del año y en consecuencia el inventario final de producto terminado también se incremento ya que disponjamos de material para la elaboración del mismo.

También las cuentas por cobrar a socios se han podido saldar, lo que ha generado liquidez en nuestra empresa y así disponer de efectivo para cubrir los gastos corrientes.

Es importante resaltar que el rubro de cuentas por cobrar no representa para la empresa ninguna posibilidad de incobrabilidad ya que son valores

adeudados por clientes con alto grado de confiabilidad y por supuesto también a valores pendientes de acreditación por parte de emisoras de tarjetas de crédito.

ACTIVO FIJO:

El activo fijo en el año 2011 sufrió un decremento ya que las depreciaciones se han incrementado por el uso de los mismos, así como también es importante informar que un vehículo de la compañía se ha vendido, con conocimiento de la ustedes, registrando un ingreso de 2.589.28 dólares y generando una utilidad por la venta del mismo.

PASIVOS:

PASIVO CORRIENTE:

Este rubro con relación al año anterior tuvo un incremento debido principalmente a la deuda que se contrajo con las instituciones del sistema financiero, este endeudamiento se produjo a finales del primer trimestre como consecuencia de la importación de materia prima que se realizó a principios de año, y solamente al finalizar el período económico se hizo un abono a ese préstamo ya que inicialmente se había negociado renovaciones semestrales.

PASIVOS A LARGO:

No se registraron pasivos a largo plazo.

PATRIMONIO:

En este grupo de cuentas se reflejará la pérdida económica que hemos sufrido durante este período por lo tanto nuestro patrimonio se redujo en \$ 20.979.59. Situación que nos da mucho que pensar ya que la empresa no puede continuar así.

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS:

Los ingresos generados por la venta de radiadores y sus partes alcanzaron \$155.882.60, que en comparación con el año anterior tuvo una disminución

del 16% situación que al igual que los otros años es consecuencia de la mala competencia y la introducción en el mercado de radiadores plásticos más económicos.

En cuanto a los egresos estos se detallan así:

Gastos administrativos: Estos gastos representan aquellos necesarios para el desenvolvimiento administrativo de la empresa como sueldos, depreciación equipos de computo, útiles de escritorio y demás, se manejan dentro de los parámetros accesibles a la empresa.

Gastos de Ventas: Estos realmente están bastante exagerados para los pocos ingresos de la empresa, pero hemos tomado una decisión respecto al próximo año y esperamos que con las medidas correctivas los gastos esta vez no se salgan de control.

Gastos Financieros: Se generan principalmente por la utilización de préstamos que como ya señalamos anteriormente fueron necesarios para financiar la importación, también lo componen las comisiones que se pagan a las emisoras de tarjetas de crédito para facilitar el endeudamiento de nuestros clientes.

En consecuencia la pérdida económica generada nos lleva a pensar en una posible liquidación de la empresa, si no se mejoran las cosas ya que como ustedes saben no se puede trabajar a pérdida, ni capital que lo resista.

Pongo a consideración de la junta de accionistas el presente informe para que en forma conjunta busquemos mejores mecanismos de acción y poder así seguir incrementando nuestra producción con miras a alcanzar el éxito.

Atentamente,


Hermes Luppi G.
GERENTE GENERAL