

Quito, 18 de Septiembre del 2019

## **INFORME DE GERENCIA**

El presente informe corresponde a un análisis de actividades realizadas por la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2018, enmarcado en los aspectos que a continuación se describen:

### **1.-ENTORNO. -**

#### **-Aspecto Político. -**

El año 2018 ha mejorado ligeramente en relación con el ambiente político creado en el 2017. Adicionalmente, los requerimientos de servicios del sector que nos ocupa han aumentado muy poco. En este ejercicio la Gerencia se ha preocupado seguir consolidando su equipo técnico y operativo haciendo un gran esfuerzo económico por potenciar las oportunidades del mercado altamente competitivo.

#### **-Aspecto Económico y financiero**

La política de pago de nuestros clientes que se realiza en alrededor de 45 días posterior a los servicios prestados sigue generando dificultades en el flujo de efectivo de la empresa. En el aspecto económico aún se siente una recesión que reduce el optimismo sobre sus expectativas de crecimiento; tanto más cuando los indicadores económicos de endeudamiento del anterior Gobierno son bastante desalentadores como para propiciar un verdadero crecimiento de la economía y tampoco hay una clara propuesta de reactivación empresarial en marcha, sin embargo ICORP S.A. ha logrado cumplir los indicadores y razones financieras propuestas y las normalmente exigidas por el las entidades que componen el Sistema Nacional de Compras Publicas.

### **2.- COMPETENCIA**

La empresa ha incorporado nuevas tecnologías con el propósito de ser mas competitivos y mejorar nuestra oferta de trabajo. Hemos ampliado nuestros servicios, combinando la experiencia con metas de satisfacción de los requerimientos del cliente. La Empresa no ha escatimado la inversión de recursos en capacitación, actualización de tecnologías y adquisición de equipos que corroboren en satisfacer las demandas del cliente cada vez más exigentes.

### **3.-REVISION DE RESULTADOS**

A continuación, el análisis de ejercicio económico y financiero correspondiente al 2018:

En cuanto al aspecto financiero, en el ejercicio correspondiente al año 2018 se ha reflejado una utilidad en el ejercicio de 21.946,80, misma que responde a las siguientes causas:

- Políticas de pago de nuestro principal cliente (Irigoyen & Asociados), la que mantiene un contrato a dos años para prestar servicios de mantenimiento y construcción a diferentes clientes, esta relación empezó en octubre del 2017, de acuerdo con las condiciones de pago del mencionado cliente los pagos se ejecutan 45 días posteriores a la fecha de facturación misma que pudo reflejarse en los dos últimos meses del ejercicio económico del 2018.
- La adquisición y alquiler de herramientas y equipos también representa un valor significativo tomando en cuenta que somos una empresa que apenas tiene un poco mas de dos años de operación y que requería consolidar activos y recurso humano calificado para atender las exigencias del mercado local.

### **4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

#### **4.1- ANALISIS DE RESULTADOS**

Los resultados obtenidos en el anterior ejercicio demuestran la confianza de los socios y sus directivos en lograr mejores oportunidades para la empresa que sin lugar a duda requiere de sacrificio económico y de fuerza de trabajo.

#### **4.2-PRODUCCION**

Es necesario fortalecer las expectativas de trabajo con el sector publico y privado; sin embargo, es notorio que el anterior período ha sido de inestabilidad política por la renovación de gobernantes y el proceso electoral, que ha influido restringiendo actividad a consecuencia de iliquidez y actitudes cautelosas en el sector empresarial.

### **5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO**

Esta empresa, en la que los miembros del directorio tienen una participación directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, todas las disposiciones han sido consensuadas.

**6.-HECHOS RELEVANTES. -**

Continuamos con el compromiso de implementar la planificación estratégica de la empresa y todos aquellos requerimientos que señala la ley, además de las necesidades y exigencias de potenciales clientes.

Atentamente,



Ing. Rodrigo Irigoyen

**GERENTE GENERAL**

COMPANIA CONSULTORIA Y CONSTRUCCION ICORP INGENIERIA ICORPC