

Cuenca, 19 de Marzo de 2012.



28 MAY 2012

**Señores:**  
**SOCIOS DE GRÁFICAS HERNÁNDEZ CÍA. LTDA.**  
**Ciudad.-**

**Angela Mora Dueñas**

De mis consideraciones;

Pongo a vuestra consideración el Informe de Gerente correspondiente al ejercicio económico 2011, como corresponde a las disposiciones legales establecidas en el Ecuador.

La producción se desarrollo adecuadamente y conforme a los nuevos procedimientos de mejora; pero en cuanto a las ventas puedo indicar que no se cumplió con el presupuesto de ventas trazado para este ejercicio económico, y por ende los resultados obtenidos no fueron los esperados, por lo tanto la utilidad no llego a ser la que estimamos.

En el Balance de Resultados se presenta que el total de los ingresos durante el periodo 2011 llegó a la cifra de 1'877.958,54; el Costo de Ventas alcanzó la cifra de \$ 1'367.926,70; y los Gastos de Administración y Ventas sumaron a \$ 497.647,57; por lo que la empresa obtuvo un resultado positivo de \$ 12.384,33.

Debo recalcar que comparando la utilidad obtenida en el año 2010 que fue de \$ 36.746,83, se dio una disminución de \$24.362,50.

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios han sido cumplidas a cabalidad.

Para este año se están diseñando nuevas políticas, y nuevas actividades con el propósito de mejorar los resultados obtenidos en el año 2011.

En espera que el presente informe, satisfaga las expectativas de los señores socios, les anticipo mi agradecimiento y quedo de ustedes, muy atentamente.

Giovanny Hernández T.  
GERENTE GENERAL.