

INFORME DE GERENCIA

DURAMAS CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y con la finalidad de explicar de forma general la situación económica, financiera, comercial y administrativa de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración el informe de las actividades del ejercicio económico comprendido desde el 1 de Enero del 2008 hasta el 31 de Diciembre del 2008.

A pesar de la irregularidad en la recuperación de la economía nacional durante el 2008, existieron claros signos de fortalecimiento, de manera general hubo un aceptable nivel de confianza.

La perspectiva de una reactivación en las actividades productivas y el incremento del nivel de competitividad, no pudieron llegar a niveles esperados debido básicamente a las altas tasas de intereses, escases de créditos accesibles y bajas de inversiones en la industria.

He creído conveniente analizar la situación de la Empresa desde aspectos que los considero principales y que resumen de forma clara las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2008 y que son:

VENTAS

En lo que respecta a ventas el año 2008 ascienden a la suma de \$6.969.375,15, con un promedio de \$550.00,00 dólares mensuales, destacándose siempre cuatro productos que mayor acogida en el mercado, GRANITO, PORCELANATO, MARMOL Y ALFOMBRA.

IMPORTACIONES

Las compras de materiales importados para la venta fueron de \$1.581.963,01, entre los productos que mas comprados fueron GRANITO, PORCELANATO, ALFOMBRAS Y MADERAS (pisos flotantes). Adicionalmente los adoquines que son de producción nacional de Fabrica Tiger. (empresa relacionada).

PRESTAMOS

La empresa en diciembre del 2008 adquirió un crédito con el EFG BANK en suiza por \$2.150.000,00

ASPECTO COMERCIAL

El año 2008 fue un ejercicio económico en el que se cumplieron las metas propuestas por la Empresa en lo referente al aspecto comercial.

Se tuvieron ingresos netos por USD \$6.737.039,60 . El costo de ventas fue de USD \$4.570.459,64 permitiéndonos tener una utilidad bruta del 38% aproximadamente.

Los gastos de administración y de ventas suman USD \$ 1976319.88, permitiendo tener una utilidad neta de USD \$ 190.260,03.

ASPECTO ECONOMICO Y FINANCIERO

Es el aspecto económico, la rentabilidad de la compañía respecto al año anterior, aumentó, principalmente por el aumento de volúmenes de ventas, y control de gastos administrativos

Los elevados inventarios de mercadería y la baja rotación de algunos productos, conjuntamente con el elevado nivel de cartera de clientes, han complicado la liquidez de la compañía que se ha visto obligada a financiar su actividad con dinero de terceros, incrementando así sus costos financieros.

Para solventar la baja rotación de inventarios, se consideró una política de ventas y de mercado, que buscó la clasificación y categorización de productos para la aplicación de diversas promociones que facilite la realización del inventario y que a su vez permita disminuir el endeudamiento de la Compañía.

ASPECTO ADMINISTRATIVO

En este aspecto se logró importantes cambios, mejor distribución de funciones por puesto de trabajo. Los cambios se esperan ver de mejor forma en el año 2009.

En resumen se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y a las resoluciones de la Junta General.

OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES:

Tomando en consideración la pérdida de competitividad del país, deben ser objetivos prioritarios de la Compañía la disminución de costos y gastos, el mejoramiento, en el manejo de inventarios, entre otros aspectos, así como el impulso de ventas utilizando nuevas estrategias, para mercados conocidos y segmentos de mercado nuevos.

Atentamente,



Dr. Julio Ugarte Jerves
Gerente General
DURAMAS CIA LTDA