



**DURAMAS**  
crea tus ambientes

Cuenca, abril 2016



## INFORME DE GERENCIA

### DURAMAS CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y con la finalidad de explicar de forma general la situación económica, financiera, comercial y administrativa de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración el informe de las actividades del ejercicio económico comprendido desde el 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2015.

A pesar de la irregularidad en la recuperación de la economía nacional durante el 2015, existieron claros signos de fortalecimiento, de manera general hubo un aceptable nivel de confianza.

La perspectiva de una reactivación en las actividades productivas y el incremento del nivel de competitividad, no pudieron llegar a niveles esperados debido básicamente a las altas tasas de intereses, escasos de créditos accesibles y bajas de inversiones en la industria, así como también a la restricción de las importaciones y demás impuestos que han impedido llegar a nuestras metas.

He creído conveniente analizar la situación de la empresa desde aspectos que los considero principales y que resumen de forma clara las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2015 y que son:

### VENTAS

En lo que respecta a ventas el año 2015 ascienden a la suma de 12.546.162 con un promedio de \$1.045.514 dólares mensuales, destacándose siempre cuatro productos que mayor acogida en el mercado, GRANITO, PORCELANATO, MARMOL y ALFOMBRA. Con respecto a las ventas del año 2014 que las ventas fueron \$11.164.298 hay un incremento del 12 %

*Mármol · Granito · Travertinos · Pizarras · Superficies de Cuarzo · Porcelanato · Cerámica · Gres · Alfombras · Mosaicos  
Pisos de Madera y Laminado · Adoquín Industrial Ornamental Tiger*

#### **CUENCA**

Show Room 1  
Remigio Crespo y  
Remigio Romero (Esq.)  
Telf.: 07 288 3775

Fábrica · Show Room 2  
Av. Cornelio Vintimilla y  
Río Machángara (Esq.)  
Conm.: +593 7 286 2030

#### **QUITO**

Show Room 1  
Av. 6 de Diciembre 30-19  
y Av. República (Esq.)  
Conm.: 02 252 7166

Show Room 2  
Av. Gral. Rumiñahui y  
Latacunga, Sangolquí  
Conm.: 02 6017000

#### **GUAYAQUIL**

Show Room 1  
C.C. Dicentro  
Local 35  
Telf.: 04 2921335

Show Room 2  
Av. Juan Tanca Marengo  
Km. 2 1/2  
Telf.: 04 2922203

#### **AMBATO**

Show Room  
Av. Víctor Hugo  
y Arturo Borja  
Telf.: 03 240 1466



**DURAMAS**  
crea tus ambientes



**DURAMAS**  
C.S.A. S. EN C.

## IMPORTACIONES

Las compras de materiales importados para la venta fueron de \$9.229.024 entre los productos que mas comprados fueron GRANITO, PORCELANATO Y CERAMICAS, ALFOMBRAS Y MADERAS (pisos flotantes).

Se estableció el comité de compras que está integrado por el Personal de Compras Internacionales, Personal de Inventarios y la Gerencia de Ventas, su objetivo es determinar la rotación de los productos para que las compras sean eficientes y evitar tener en las bodegas material de baja rotación.

## PRESTAMOS

La empresa en diciembre del 2015 tiene un saldo del crédito del EFG BANK en Suiza por \$1.550.000, se tiene previsto terminar de pagar hasta marzo 2016 la totalidad del crédito.

## ASPECTO COMERCIAL

El año 2015 fue un ejercicio económico en el que se cumplieron las metas propuestas por la Empresa en lo referente al aspecto comercial.

Se tuvieron ingresos netos por USD \$12.546.162. El costo de ventas fue de USD \$7.843.754 permitiéndonos tener una utilidad bruta del 37% aproximadamente.

Los gastos de administración, ventas y financieros suman USD \$ 3.329.172 permitiendo tener una utilidad antes de impuestos de USD \$ 1.373.236 que equivale 10% sobre el nivel de los ingresos netos.

*Mármol · Granito · Travertinos · Pizarras · Superficies de Cuarzo · Porcelanato · Cerámica · Gres · Alfombras · Mosaicos  
Pisos de Madera y Laminado · Adoquín Industrial Ornamental Tiger*

### **CUENCA**

Show Room 1  
Remigio Crespo y  
Remigio Romero (Esq.)  
Telf.: 07 288 3775

Fábrica · Show Room 2  
Av. Cornelio Vintimilla y  
Río Machángara (Esq.)  
Conm.: +593 7 286 2030

### **QUITO**

Show Room 1  
Av. 6 de Diciembre 30-19  
y Av. República (Esq.)  
Conm.: 02 252 7166

Show Room 2  
Av. Gral. Rumiñahui y  
Latacunga, Sangolqui  
Conm.: 02 6017000

### **GUAYAQUIL**

Show Room 1  
C.C. Dicientro  
Local 35  
Telf.: 04 2921335

Show Room 2  
Av. Juan Tanca Marengo  
Km. 2 1/2  
Telf.: 04 2922203

### **AMBATO**

Show Room  
Av. Víctor Hugo  
y Arturo Borja  
Telf.: 03 240 1466



**DURAMAS**  
crea tus ambientes



**DURAMAS**  
C.A. S.A.S.

Ingresos por Ventas	12.546.162
-Costo de Ventas	-7.843.753
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>4.702.409</b>
-Gastos de Ventas	-2.529.846
-Gastos Administracion	-447.847
-Gastos Financieros	-277.569
+Ingresos NO operacionales	123.397
-Otros Gastos	197.307
<b>UTILIDAD Bruta</b>	<b>1.373.236</b>
Participación de Trabajadores	-205.985
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.167.251</b>
22% IMPUESTO RENTA	285.584
<b>UTILIDAD DESPUES IMP.RENTA</b>	<b>881.667</b>

/

### ASPECTO ECONOMICO Y FINANCIERO

Se ha logrado mantener una liquidez estable, por la gestión intensiva de recuperación de cartera que nos ha permitido mantener nuestras cuentas bancarias con saldos promedios no menores a seis cifras y cumplir con las obligaciones con proveedores y demás pagos.

Además se consideró una política de ventas y de mercado, que buscó la clasificación y categorización de productos para la aplicación de diversas promociones que facilite la realización del inventario y que a su vez permita disminuir el endeudamiento de la Compañía.

### ASPECTO ADMINISTRATIVO

Los nuevos controles y procedimientos han sido adoptados de manera muy positiva por nuestro personal quienes han prestado toda la colaboración para ejecutarlos.

*Mármol · Granito · Travertinos · Pizarras · Superficies de Cuarzo · Porcelanato · Cerámica · Gres · Alfombras · Mosaicos  
Pisos de Madera y Laminado · Adoquín Industrial Ornamental Tiger*

#### **CUENCA**

Show Room 1  
Remigio Crespo y  
Remigio Romero (Esq.)  
Telf.: 07 288 3775

Fábrica · Show Room 2  
Av. Cornelio Vintimilla y  
Río Machángara (Esq.)  
Conm.: +593 7 286 2030

#### **QUITO**

Show Room 1  
Av. 6 de Diciembre 30-19  
y Av. República (Esq.)  
Conm.: 02 252 7166

Show Room 2  
Av. Gral. Rumiñahui y  
Latacunga, Sangolqui  
Conm.: 02 6017000

#### **GUAYAQUIL**

Show Room 1  
C.C. Dicensro  
Local 35  
Telf.: 04 2921335

Show Room 2  
Av. Juan Tanca Marengo  
Km. 2 1/2  
Telf.: 04 2922203

#### **AMBATO**

Show Room  
Av. Víctor Hugo  
y Arturo Borja  
Telf.: 03 240 1466



**DURAMAS**  
crea tus ambientes

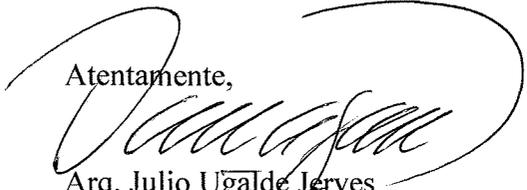
En resumen se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y a las resoluciones de la Junta General.

**OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES:**



Tomando en consideración la pérdida de competitividad del país, deben ser objetivos prioritarios de la Compañía la disminución de costos y gastos, el mejoramiento, en el manejo de inventarios, entre otros aspectos, así como el impulso de ventas buscando nuevos productos y utilizando nuevas estrategias, para mercados conocidos y segmentos de mercado nuevos.

Atentamente,

  
Arq. Julio Ugalde Jerves  
Gerente General  
DURAMAS CIA LTDA

*Mármol · Granito · Travertinos · Pizarras · Superficies de Cuarzo · Porcelanato · Cerámica · Gres · Alfombras · Mosaicos  
Pisos de Madera y Laminado · Adoquín Industrial Ornamental Tiger*

**CUENCA**

Show Room 1  
Remigio Crespo y  
Remigio Romero [Esq.]  
Telf.: 07 288 3775

Fábrica · Show Room 2  
Av. Cornelio Vintimilla y  
Río Machángara [Esq.]  
Conm.: +593 7 286 2030

**QUITO**

Show Room 1  
Av. 6 de Diciembre 30-19  
y Av. República [Esq.]  
Conm.: 02 252 7166

Show Room 2  
Av. Gral. Rumiñahui y  
Latacunga, Sangolqui  
Conm.: 02 6017000

**GUAYAQUIL**

Show Room 1  
C.C. Dicientro  
Local 35  
Telf.: 04 2921335

Show Room 2  
Av. Juan Tanca Marengo  
Km. 2 1/2  
Telf.: 04 2922203

**AMBATO**

Show Room  
Av. Víctor Hugo  
y Arturo Borja  
Telf.: 03 240 1466