

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE INDUSTRIAS  
METÁLICAS CARRILLO DOMINGUEZ INMEED  
CIA.LTDA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO  
DEL 2018**

Señores  
Socios de INMEED Cía. Ltda.

Pongo a vuestra consideración el siguiente informe del ejercicio económico de la Compañía correspondiente al año del 2018, permitiéndome previamente realizar una sucinta relación de los entornos político, económico y socio ambiental del país, que de manera directa ó indirecta tienen influencia en nuestro giro de negocio, para luego analizar los principales acontecimientos y resultados del ejercicio, que nos permitan determinar los objetivos y planes más adecuados para nuestra futura acción:

**ANÁLISIS DEL ENTORNO POLÍTICO, ECONÓMICO Y SOCIO-AMBIENTAL**

Durante el año 2018, se desarrollaron varios hechos que marcaron el acontecer nacional, entre los cuales destaco los siguientes:

La falta de resultados concretos y visibles en cuanto al ofrecimiento del gobierno de que realizaría una “cirugía mayor a la corrupción”.

La eliminación de subsidios se presenta como un mal necesario a las soluciones, caso contrario el déficit económico del país tendrá un aumento por este rubro. Se deben establecer estrategias adecuadas de eliminación de subsidios, en consideración a que con seguridad el FMI así lo exigirá para el desembolso de créditos.

Para Inmeed, esta crisis política - económica, lo que ocasiona es un estancamiento / disminución de la inversión pública y privada, por tanto nuestros Clientes se presentan cada vez más cautos, cuidan y optimizan mucho sus recursos utilizándonos como su medio económico para el desarrollo de sus proyectos, lo cual se replica en sus ajustados presupuestos, competencia cada vez más dura.

**1. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018**

Objetivos Estratégicos. - Recuperar la estabilidad económica, con nuevas propuestas de productos y sobre todo un Mejor control y selección de personal Operativo que ha sido la principal deficiencia que se ha tenido principalmente con nuestros proyectos ubicados en la Región 2 Guayaquil; Los ingreso operacionales del año 2018 fueron de USD. 307.127,54, un 13% menos que los del año 2017. El cumplimiento del objetivo propuesto fue nulo, conforme opinión de nuestro departamento Contable y aún con la perdida que desfavorece el resultado final del ejercicio. La administración dará continuidad a la búsqueda de mejoras, como objetivos importantes, se ha logrado al presente mes de marzo, mantener e contrato de trabajo con un nuestro cliente KUBIEC, podemos confirmar las negociaciones con nuestro cliente CAMC por tanto, podemos asegurar al menos mantener nuestros niveles de ingresos y seguir puliendo y depurando nuestros costos para alcanzar nuevos clientes y obtener un superávit para el año 2019.

**Objetivos de Calidad.-**

- ✓ Mejorar la utilidad de la Compañía. Este objetivo está explicado en el punto relacionado a Objetivos estratégicos.
- ✓ Control de Gastos (Controlar el costo Operativo en Campo). es el principal objetivo planteado, pues este ha sido el principal rubro que ha afectado el ejercicio económico del año 2018.

**2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios**

Durante el año 2018, la Administración de la Compañía ha cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.

**3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2018 en los ámbitos administrativo, laboral y legal**

En el año 2018, ha sido si difícil pero con la finalidad de seguir en marcha se ha contribuido de manera incondicional, y lo seguiré haciendo como lo refleja los estados financieros en el rubro tarjetas de crédito por pagar, (utilizadas las tarjetas personales para cubrir obligaciones de la Compañía)

**4. Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente**

Las variaciones significativas al 31 de diciembre de 2018 con relación al 31 de diciembre de 2017, son evidentes en los estados financieros a vuestro alcance, la disminución de Ventas, y el desmedido costo de operación para el año 2018 afectaron la situación financiera de la Compañía.

**5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico**

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017, en virtud que la posición patrimonial de la Compañía no es saludable en el 2018, propongo que estas NO sean distribuidas dejando sin efecto el acuerdo a las disposiciones legales establecidas por los socios en junta del año 2017

**6. Recomendaciones a la Junta General de Socios respecto a políticas/objetivos y estrategias para el ejercicio económico 2019**

El escenario económico del país se vislumbra poco alentador, se pronostica un crecimiento inferior al 1%, lo cual nos deja dentro de los países de la región, solo mejor que Argentina y Venezuela, que tienen crecimientos negativos.

Inmeed, de su parte, no ha podido aun despuntar pese a sus enormes esfuerzos en algunos casos. Esto implica, seguir estableciendo políticas y herramientas que nos ayuden hacer cada día más eficientes, a la búsqueda de nuevos Clientes que apuesten por nuestro servicio.

Los Objetivos Estratégicos y de Calidad propuestos para el año 2019 regirán para todas nuestras actividades, y que deberán ser retroalimentados cada seis meses con el afán de ir cumpliendo en la medida de lo posible a lo largo del año 2019, en términos generales son los siguientes:

**Objetivos Estratégicos**

Obtener ventas netas igual o mayor a las del año 2017, pues del año 2018 no es un buen referente

**Objetivos de Calidad**

Mejorar la rentabilidad neta de la compañía

Reducción de gastos operativos de la compañía, respecto del ejercicio 2018.

Medir el nivel de satisfacción de nuestros clientes (Mantenernos en el mercado).

Destaco y agradezco a todos y cada uno de los compañeros que hacen parte de Inmeed Cía. Ltda., e invito seguir en el esfuerzo, dedicación y responsabilidad profesional, para llevar a cabo los objetivos y compromisos institucionales.

Espero contar con el apoyo de todos, continuar brindando servicios técnicos de calidad, demostrando optimismo, esfuerzo y ganas de mejores días.

Quito, 29 de marzo de 2019

Atentamente,



---

**Ing. Édisson Carrillo**  
GERENTE GENERAL  
Inmeed Cía. Ltda.