

INFORME DE GERENCIA

TODO
AGRO

**A la Junta General de Socios de la Compañía AGRICOLA Y PECUARIA TODO AGRO
TODOAGRO CIA LTDA:**

En cumplimiento del deber que me impone el Art. 231 numeral 2 de la Ley de Compañías y Reglamento para la presentación de informe de administradores, contenido en las Resoluciones Nos. 92.1.4.3.0013 y 04.Q.IL.001, publicadas en los R.O. Nos. 44 y 289 del 13 de octubre de 1992 y 10 de marzo de 2004, respectivamente desarrollados en el ejercicio económico del 2017:

1. ENTORNO ECONÓMICO NACIONAL

Se observa un estancamiento de la economía tras finalizar 2017. La inyección de recursos durante la campaña electoral, financiados principalmente con deuda externa, han permitido incrementar el consumo privado. Sin embargo, se reduce la inversión, y principalmente la inversión extranjera directa, en un contexto de incremento de la deuda pública. Por su parte, disminuye la tasa de desempleo, mientras que las condiciones laborales empeoran debido al enorme subempleo. Las exportaciones petrolíferas se han reducido, lo que refleja un empeoramiento en la producción del sector y la necesidad de aplicar políticas encaminadas a la diversificación.

Ecuador se encuentra entre los países de América Latina con mayor déficit fiscal. Pese al incremento en los ingresos tributarios y a la leve recuperación en los precios del petróleo, crece el endeudamiento. Por este motivo, la política de recortes planeada por el nuevo ejecutivo resulta insuficiente. Si bien ha habido una reducción en los gastos de inversión en obra pública durante el pasado año, otros gastos siguen siendo elevados, como son los gastos de personal.

Cabe destacar la enorme dependencia de la deuda pública externa.

Por otro lado, el nuevo Gobierno está acometiendo reformas fiscales, junto con un proceso de privatización, que van a contribuir a reducir los niveles de formación bruta

/ RIOBAMBA / (03) 2627068
Av. Leopoldo Freire 00 y Vía a Chambo
frente a Servientrega.

/ ALAUSI / (03) 2931398
Av. Pablo J. Dávila y Esteban Orozco.

/ Gerente / 0995889506
ventas@todoagro.com.ec
www.todoagro.com.ec

Lo Mejor para el Agricultor.



Rotación de cobranzas, se evidencia una mejoría evidente en comparación al ejercicio inmediato anterior.

Actividad		
Detalle	2017	2016
Rotación C x C	104.18	8.21
Periodo promedio de Cobro	0.89	43.85
Rotación de Inventario	5.59	16
Periodo de Rotación de Inventarios	64.43	22.50
Ciclo Operativo	-63.54	21.35
Rotación de Activos Totales	4.23	1.73
Caja y Bancos / Ventas	0.01	0.02

Margen de Rentabilidad. - Por cada unidad monetaria de venta, se genera una utilidad de USD\$ 0,01 de unidades monetarias, lo que significa tener el 1.00% de utilidad sobre las ventas. La disminución en el margen bruto se explica en los aspectos de operaciones.

Rentabilidad		
Detalle	2017	2016
Margen bruto	8.05%	11.70%
Margen neto	0.20%	1.16%

6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES

Sobre las utilidades obtenidas, se sugiere realizar la reserva legal correspondiente y no realizar repartición, para poder en un futuro, capitalizar de las mismas o para que absorban, la pérdida acumulada del ejercicio anterior.

Utilidad neta antes de IR	2,064
Participación laboral	310
Impuesto a la Renta	517
Impuesto a la Renta diferido	-
Utilidad neta del Periodo	<u>1,238</u>

/ RIOBAMBA / (03) 2627068
Av. Leopoldo Freire 00 y Vía a Chambo
frente a Servientrega.

/ ALAUSI / (03) 2931398
Av. Pablo J. Dávila y Esteban Orozco.

/ Gerente / 0995889506
ventas@todoagro.com.ec
www.todoagro.com.ec

Lo Mejor para el Agricultor.

3. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

TODO
AGRO

Se ha cumplido todas las resoluciones, adoptadas por la Junta General de Socios.

4. ASPECTOS OPERACIONALES

Durante el ejercicio no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal, que hayan podido afectar el desenvolvimiento de las actividades de la empresa y los resultados de la operación que constan en el Estados de Resultados Integrales que se anexa al informe.

5. SITUACIÓN FINANCIERA.

La situación financiera de la Compañía, se encuentra en proceso de desarrollo y crecimiento, se mantiene un financiamiento del camión, lo que significa que su liquidez va en aumento, debido a que se encuentra en su tercer año de operación.

Índices Financieros

Capital de Trabajo. - La empresa presenta un capital de trabajo negativo por USD \$ 23.966, que en comparación al ejercicio 2016 se presenta una disminución.

Índice de Liquidez. - El análisis a los índices de liquidez, evidencia que no se cuenta con una cobertura adecuada debido a que el índice corriente y la prueba ácida se ubicaron menor a la unidad en el 0,07 y 0,06 respectivamente.

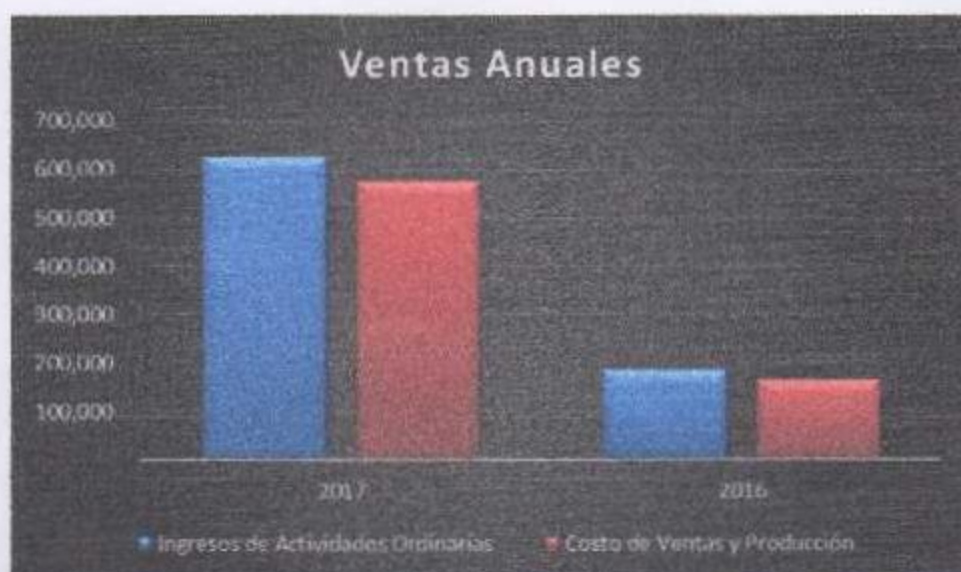
Liquidez		
Detalle	2017	2016
Capital de Trabajo	-23.966	-1.588
Ratio Corriente	0.83	0.98
Prueba Ácida	0.07	0.06

de capital fijo. Asimismo, la evolución en los precios del petróleo no resulta suficiente para recuperar las exportaciones. Por último, los esfuerzos por diversificar la economía aún son insuficientes.

2. METAS Y OBJETIVOS

El cumplimiento de las metas y objetivos alcanzados por la compañía, en el ejercicio económico 2017, se evidencia en el incremento de ventas obtenido, el cual en comparación al cierre del ejercicio económico 2016, tiene un incremento del 70%, dejando un margen de utilidad bruto de 57%, al incluir los gastos de administración y venta el margen disminuye al 3%, lo que se debe principalmente a la baja de precios, debido al mercado competitivo y a la situación económica que atraviesa el país explicado en el punto 1.

VENTAS ANUALES	2017	2016	%
Ingresos de Actividades Ordinarias	627,001	185,794	70%
Costo de Ventas y Producción	576,525	164,061	72%
UTILIDAD/PERDIDA BRUTA	50,476	21,733	57%
Margen Bruto	8%	12%	
Gasto de Administración y Ventas	41,443	17,012	
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIÓN	9,033	4,721	
Margen Operativo	1%	3%	
Resultado del Ejercicio	1,238	0	



/ RIOBAMBA / (03) 2627068
Av. Leopoldo Freire 00 y Vía a Chambo
frente a Servientrega.

/ ALAUSI / (03) 2931398
Av. Pablo J. Dávila y Esteban Orozco.

/ Gerente / 0995889506
ventas@todoagro.com.ec
www.todoagro.com.ec

Lo Mejor para el Agricultor.

Aprovecho la oportunidad para dejar sentado mi agradecimiento a los señores socios por la confianza y cooperación brindada a mi administración.

Atentamente



Eco. Patricio Rivera Heredia
GERENTE GENERAL
TODOS AGRO CIA. LTDA.