

## **PHOTONLAB C.L.**

### **INFORME DE GERENCIA**

Periodo: Enero –Diciembre 2016

Estimado Dr. Daniel Cárdenas L.

Presidente y socio Photonlab C.L.

Tengo el agrado de dirigirme a usted para poner a su consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2016.

#### **INTRODUCCION**

Considerando que la empresa es un emprendimiento nuevo, con énfasis en consultoría tecnológica –la cual tiene un mercado muy limitado en Ecuador-, el año 2016 fue relativamente bueno. Esto es, sin contar con el hecho de que no existen empleados más allá de los mismos socios que han contribuido con su trabajo más allá de las horas consideradas “de oficina”.

#### **ENTORNO Y RESULTADOS**

Siendo una empresa nueva, y con un mercado muy específico, lamentablemente no existen datos de comparación cuantitativa con similares competidores. En todo caso, dada la experiencia de los socios, consideramos tener un mayor valor añadido en cuanto a transferencia de conocimiento (“know how”), la cual debe ser más explotada.

En junio 2016, luego de sortear las dificultades de la burocracia existente para la creación de la empresa, lo cual duro aprox. 2-3 meses, se logró vencer un contrato para la provisión de equipo tecnológico para la Universidad Politécnica Salesiana UPS. Más burocracia al interior de la UPS significó concretar el anticipo, y por ende su compromiso de seguir con el contrato, apenas alrededor de octubre 2016.

Lamentablemente éste ha sido el único contrato que se ha tenido en el 2016. Otro concurso similar no fue adjudicado a nuestra empresa a pesar de que nuestros servicios disponían de mayor valor agregado. Se recomienda enfatizar esto a potenciales clientes ya que en el entorno local, ellos se guían por una falsa economía, es decir, miran primero el precio pero no su valor.

#### **ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 2016**

ACTIVOS: \$31474.25

PASIVOS: \$29697.60

En el año 2016 se generó impuesto a la renta equivalente a \$585.54 (sin contar retenciones efectuadas a la empresa).

Se aclara que existieron gastos no deducibles por ciertas facturas pagadas con dinero y a nombre de los socios, se recomienda mejorar esta situación para el futuro.

Se nota también que otros gastos ocasionales pequeños –pero que al final se siguen acumulando- como telefonía, copiadora, artículos de oficina y transporte no ha sido posible recuperarlos, ya que fueron pagados con dinero de los socios y sin factura. Esto es algo que se debe mirar con mayor atención para contabilizar todo el 100% de los gastos a nombre de la empresa.

## CONCLUSIONES

Lamentablemente la empresa aún no está en posición de contar como empleados con sueldo fijo al Gerente y/o Presidente.

Además de las recomendaciones ya mencionadas anteriormente, se debe pensar en una mejor estrategia de promoción o mercadeo de la empresa con más posibles clientes.

Atentamente,



Ljc. Inés María López Cruz

Gerente General