

**INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL
DE SOCIOS SOBRE EL AÑO 2011**

Señores Socios

Con el presente informe doy cumplimiento con los estatutos, disposiciones legales y estatutarias que rigen a la compañía.

Me permito presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades de los aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el periodo dos mil once.

La inflación alcanzó el año dos mil once con una tasa del 5.3163%.

Debemos indicar que en el presente año se incorporaron nuevos proveedores en la compañía; se realizó en ventas una promoción los meses de octubre, noviembre, diciembre que se denominó el billetazo, con el apoyo de algunos principales proveedores, pensando en fortalecer las ventas de la compañía. Desde el mes de Agosto se realizó una importación desde China de espuma de carnaval, culminando con éxito dicha importación, esperando a futuro seguir en importaciones de algunos productos más para tener mayores oportunidades de oferta en el mercado local y nacional para alcanzar volúmenes de ventas mayores.

Ya desde 2010 se viene aplicando la opción de cancelar al Servicio de Rentas Internas el Impuesto al Valor Agregado originado por ventas solo al contado, permitiéndonos tener liquidez durante el mes para poder pagar otros rubros importantes.

En el año 2011 se efectuó las depreciaciones normales de los activos fijos excepto maquinaria y equipos, así como la provisión para deudores incobrables.

 SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
30 ABR 2012

Sa

Según el acuerdo n° 005 del Ministerio de Relaciones Laborales, se realizó el cálculo de la compensación económica del salario digno del ejercicio 2011 para los empleados de la empresa que no llegaron al salario digno de \$350.70 mensuales, que serán cancelados el 30 de marzo de 2012.

El año 2011 fue un periodo de transición para la adopción de NIIF'S para PYMES empezando con un cronograma de implementación con su respectiva capacitación, esta se presentó a la Superintendencia de Compañías, lo cual fue debidamente aprobado por los socios de la empresa el 27 de julio de 2011.

Se elaboro el nuevo plan de cuentas de acuerdo a NIIF'S como exige la Superintendencia de Compañías, así como se implementó en el sistema de computación el nuevo plan de cuentas ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.

En el recuadro de los estados de pérdidas y ganancias comparativos año 2010 – 2011, podemos observar los incrementos y decrementos de cada una de las cuentas.

CUENTAS	AÑO 2011	AÑO 2010	
INGRESOS OPERACIONALES			
VENTAS NETAS	2.598.441,85	2.149.259,51	20,90
(-) COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS	2.273.717,85	1.882.775,55	20,76
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	324.724,00	266.483,96	21,85
(-) COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES			
Mano de Obra Directa Planta		17.139,85	-100,00
Amortización Patente	1.482,08	5.808,00	-74,48
Gastos de Planta	2.347,95	9.700,85	-75,80
Gastos de Administración	210.445,3	187.614,92	12,17
Gastos de Ventas	114.572,12	93.076,14	23,10
Gastos Financieros	9.683,52	12.000,61	-19,31
SUMAN	338.530,97	325.340,37	4,05
Perdida Operacional	-13.806,97	-58.856,41	-76,54
(+) INGRESOS NO OPERACIONAL			

Arriendos Percibidos	28.490,76	28.490,76	
Intereses Cobrados		2.790,75	-100,00
Otros Ingresos	2.172,92	4174,68	-47,95
SUMAN	30.663,68	35.456,19	-13,52
(-) GASTOS NO OPERACIONALES			
Pérdidas y Ganancias		49,32	-100,00
Otros Gastos	795,09		100,00
Disponible/Perdida	16.061,62	-23.449,54	-31,51

Por los esfuerzos realizados, las ventas se incrementaron en un 20% ya que los volúmenes de ventas se incrementaron en el año, en lo que respecta a gastos de planta se disminuyó en el 75.80% debido al cierre de la misma, los gastos de la distribuidora de administración y ventas se incrementaron en el 12.17% y 23.10% respectivamente. Debemos indicar que en ventas se incremento cuatro vendedores y un supervisor para la línea de Ales llamado CTS, así como un auxiliar de bodega, los gastos financieros disminuyeron en el 19.31%. Los arriendos se mantienen en su mismo valor por negociaciones hechas con el Banco Pichincha, en otros ingresos suma el valor de \$ 2.172.92, dándonos una utilidad antes de participación de trabajadores de \$ 16.061.62, llegando a una utilidad del ejercicio de \$5.176.85; después el 15% de participación de trabajadores en la suma de \$ 2.409.24, el 25% del Impuesto a la Renta de \$ 3.413.10, la reserva legal del 5% \$511.96, el salario digno por pagar en la suma de \$ 3.256.26, por reserva estatutaria el 20% \$1.294.21. Creo necesario señores socios, sugerir que el valor de la utilidad del ejercicio 2011 se deje como reserva facultativa.

En conclusión creo que el año 2011 fue un año bueno si lo comparamos con el 2010 en resultados.

Creo necesario señores Socios, sugerir que se estudie muy detenidamente la parte de mejorar el capital de trabajo, ya que los créditos que nos piden los clientes son mayores a los que los proveedores nos dan, sin poder ser competitivos en el mercado con respecto a otras distribuidoras que tienen los mismos productos nuestros, así como no tener problemas de bloqueo por parte de los proveedores en despachos y alcanzar mayores volúmenes de ventas, se requiere por supuesto de mas capital.

El índice de solvencia se mejoró en el 2011 siendo el 1.13 y en año 2010 del 1.11.

Finalmente quiero dejar constancia de mis agradecimientos; a todos y cada uno de los actores del la Compañía, tanto Ejecutivos, Empleados, Trabajadores y Socios por su apoyo y comprensión en el presente año. Esperando que el año 2012 a pesar que será una año político por las próximas elecciones que serán en el año 2013 y por los cambios que se darán en la misma compañía, que ustedes conocen por el protocolo de sucesión, sea lleno de esfuerzo y éxitos para conseguir, el bienestar de todos y cada uno de los miembros de la empresa, tanto socios como empleados de la misma compañía.

Cuenca a, 13 de Marzo de 2012



Carlos E. Martinez L.
GERENTE