

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE PROYECTOS DE
INGENIERIA GUFER-BALVIN CIA.LTDA.CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018**

Señores
Socios de HOMATELCO Cia. Ltda.

Pongo a vuestra consideración el siguiente informe del ejercicio económico de la Compañía correspondiente al año del 2018, permitiéndome previamente realizar una síntesis relacionado de los entornos político, económico y socio ambiental del país, que de manera directa o indirectamente tienen influencia en nuestro giro de negocio, para luego analizar los principales acontecimientos y resultados del ejercicio, que nos permitan determinar los objetivos y planes más adecuados para nuestra futura acción:

ANÁLISIS DEL ENTORNO POLÍTICO, ECONÓMICO Y SOCIO-AMBIENTAL

Durante el año 2018, se desarrollaron varios hechos que marcaron el acontecer nacional, entre los cuales destaco para mi punto de vista:

La poca o invisible acción al ofrecimiento del gobierno de que realizaría una "cirugía mayor a la Corrupción".

La eliminación de subsidios es equilibrante perfecto adoptado por el Gobierno en turno un mal necesario a las soluciones, pero que sin lugar a duda afecta al desarrollo y crecimiento de las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes), de igual manera medida que el FMI así lo exigirá para el desembolso de créditos.

Para Homatelco, esta crisis política – económica, lo que ocasiona es un estancamiento / disminución de la inversión pública y privada, por tanto nuestros Clientes se presentan cada vez más cautos, cuidan y optimizan sus recursos para el desarrollo de sus proyectos, lo cual se replica en ajustados presupuestos, y competencia cada vez más dura.

1. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018

Objetivos Estratégicos.-

Consolidación en el mercado, con nuevas propuestas de productos y servicios que no pudieron ser consolidados a 100%, los mismos que se reflejan en el análisis siguiente: Los ingresos operacionales del año 2018 fueron de USD. 94.123,08, un 43% menos que los del año 2017. El cumplimiento del objetivo propuesto fue nulo, conforme opinión de nuestro departamento.

La administración dará continuidad a la búsqueda de mejoras, como objetivos importantes, se ha logrado al presente mes de marzo, mantener el contrato de trabajo con un nuestro cliente TechMahindra del Ecuador, por tanto, podemos asegurar al menos mantener nuestros niveles de ingresos y seguir puliendo y depurando nuestros costos para alcanzar nuevos clientes y obtener un mejor ingreso para el año 2019.

Objetivos de Calidad.-

Mejorar de manera continua y organizada la presentación de propuestas a nuestros clientes, asegurando el tiempo de entrega, aun precio justo y competitivo.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Durante el año 2018, la Administración de la Compañía ha cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2018 en los ámbitos administrativo, laboral y legal

En el 2018 debido al incremento de empresas constructoras de radio bases en la modalidad TORRERO, nuestro cliente SBA DEL ECUADOR, bajo considerablemente su expansión razón por la cual tuvo que limitar sus proyectos, y de igual manera disminuir sus empresas contratistas, en virtud de esto, HOMATELCO no pudo seguir prestando servicios de construcción y al término del 2018 no tuvo ordenes de construcción.

4. Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

Las variaciones significativas al 31 de diciembre de 2018 con relación al 31 de diciembre de 2017, son evidentes en los estados financieros a vuestro alcance, la disminución de Ventas, si bien afectaron los objetivos propuestos en el 2017, la compañía se mantiene estable económicamente.

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018, en virtud que la posición patrimonial de la Compañía y con la finalidad de fortalecerlo se distribuyan en función de disponibilidad de la Compañía.

6. Recomendaciones a la Junta General de Socios respecto a las políticas, objetivos y estrategias para el ejercicio económico 2019

El escenario económico del país se vislumbra poco alentador, se pronostica un crecimiento inferior al 1%, lo cual nos deja dentro del grupo de países de la región, que tiene poca o casi ninguna posibilidad de crecimientos.

Homatelco, de su parte, no ha podido aun despuntar a pasos agigantados sin embargo hace sus mejores esfuerzos para seguir estableciendo políticas y herramientas que nos ayuden hacer cada día más eficientes, a la búsqueda de nuevos Clientes que apuesten por nuestro servicio.

Los Objetivos Estratégicos y de Calidad propuestos para el año 2019 regirán para todas nuestras actividades, y que deberán ser retroalimentadas semestralmente con el afán de ir cumpliendo en la medida de lo posible las metas a lo largo del año

El año 2019, en términos generales;

Objetivos Estratégicos

Obtener ventas netas igual o mayor a las del año 2017, pues del año 2018 no es un buen referente

Objetivos de Calidad

Mejorar la rentabilidad neta de la compañía

Posicionamiento en el mercado

Medir el nivel de satisfacción de nuestros clientes (Mantenernos en el mercado).

Destaco el desempeño de cada uno de quienes hacemos parte de Homatelco Cía. Ltda., e invito seguir en el esfuerzo, dedicación y responsabilidad profesional, para llevar a cabo los objetivos y compromisos institucionales.

Espero contar con el apoyo de todos, continuar brindando servicios técnicos de calidad, demostrando optimismo, esfuerzo y ganas de mejores días.

Conocoto, 29 de marzo de 2019

Atentamente,



Ing. Homero Gualotuna
GERENTE GENERAL
HOMATELCO