

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA DE LA EMPRESA COBRAEC
SOCIEDAD ANÓNIMA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

Señores Accionistas de:

COBRAEC SOCIEDAD ANÓNIMA

Presente.-

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Gerente pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de COBRAEC SOCIEDAD ANÓNIMA, durante el ejercicio económico 2018.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO – ECONÓMICO

Durante el año 2018 la economía nacional ha tenido algo en común, que es la falta de liquidez que ha vivido el área comercial y casi todas las áreas la misma que ha afectado a la población en general.

Las políticas adoptadas por el régimen actual no han tenido la acogida que se esperaba, aquejando la economía de las personas, incrementando los atrasos en los pagos de los créditos.

Se espera que en el 2019 sea un año estable, con la adopción de nuevas políticas económicas internas como externas que favorezca la economía.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018.

Durante el ejercicio que ha culminado el 31 de diciembre del 2018, la empresa sigue manteniendo como su principal línea de negocio el servicio de cobranzas y continúa creciendo el buen nombre en el mercado.



Cobraec

Cobranza Efectiva de Cáncera

Durante el 2018 se han realizado gestiones para la firma de contratos con cooperativas y empresas gestoras de crédito.

Con el fin de seguir creciendo se abrió una sucursal en la ciudad de Tulcán y se tiene planificado abrir nuevas sucursales en demás ciudades del país en los próximos periodos.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Debo indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones y observaciones tomadas por este organismo, han tenido cumplimiento a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Con respecto a hechos extraordinarios se contrató personal para diferentes áreas, de los cuales no se tuvo los resultados que se esperaba y en meses se tuvo la renuncia de los cargos para los cuales fueron contratados.

Con el fin de seguir creciendo se abrió nueva sucursal en la ciudad Tulcán con buenos resultados.

5.-COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑIA CON LOS DEL EJECICIO ANTERIOR

Los resultados del presente año han tenido una gran variación con respecto al año anterior. Las ventas aumentaron en un gran porcentaje siendo el 2017 de \$6.996,91 y el 2018 \$30.309,42 pero no suficiente con lo planificado. Con respecto a los costos y gastos en el 2017 fueron \$22.564,53 y en el 2018 fueron \$30.298,56, los más representativos son sueldos y salarios y honorarios por servicios de cobranzas considerando que son costos y gastos necesarios para el cumplimiento de sus objetivos, los demás gastos han sido indispensables para poner en marcha las



Cobraec

Cobranza Efectiva de Carrera

actividades de la empresa como marketing, publicidad, remodelaciones entre otros. Cabe recalcar que la empresa tiene poco tiempo en funcionamiento, por lo tanto se está realizando una gran inversión para su correcto funcionamiento y una gran acogida en el mercado.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2018.

Las recomendaciones parten de continuar con el proceso de crecimiento en clientes, en especial con el área financiera que se ha tenido un acercamiento eficiente en el 2018.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

Atentamente,

Mary Champutiz

GERENTE GENERAL