

**INFORME DEL GERENTE**  
**MOEBIUS C.L. - EJERCICIO 2017**

El presente informe comprende las actividades realizadas por MOEBIUS C.L., en adelante denominada la Compañía, desde el 1 de enero de 2017 hasta el 31 de diciembre de 2017:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos y de las disposiciones de la Junta General durante el periodo:
  - a. Se redujo los gastos operativos al mínimo en cuanto no hubiera ingresos que los sustenten.
  - b. Se guardó un plazo indeterminado sin actividades operativas hasta que surjan condiciones de mercado más favorables y coyuntura económica más propicia.
  - c. Se continuó con la estrategia de no contratar personal. Se cuenta con la participación y el aporte de los socios sin recibir remuneración alguna a cambio.
  - d. Se acompañó el desarrollo de la coyuntura política y macroeconómica del país y en especial, el mercado de construcción de viviendas.
  - e. Resultados:
    - i. Se terminó el arriendo de la oficina ubicada en el Centro Ejecutivo Espacia de aproximadamente 45 m<sup>2</sup> de área construida.
    - ii. Se terminó los contratos de los servicios básicos de electricidad, teléfono, comunicación celular e Internet para mantener esta oficina.
    - iii. Se devolvió a los socios los muebles y equipos que eran de su propiedad y que habían sido prestados para su uso por la Compañía.
    - iv. Se montó en la residencia de los socios fundadores una infraestructura informática provisional para desarrollo de proyectos tecnológicos.
    - v. Se dio inicio al desarrollo de una plataforma Web para intermediar la compra-venta y el alquiler de inmuebles.
2. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:
  - a. El desempeño empresarial de 2017 fue fuertemente influenciado por la coyuntura política y macro económica a que fue sometida Ecuador en este periodo, en especial por la expectativa de los resultados de la consulta popular prevista para inicios de 2018.
  - b. El precio internacional del petróleo ha recuperado en algo su valor. Eso permitió la reducción del IVA de 14% al 12% y la eliminación gradual de las sobretasas arancelarias e impuestos compensatorios que habían sido creados en 2016.



- c. Estas medidas, sin embargo, no fueron suficientes para reactivar la actividad económica ni para ganarse la confianza del consumidor. Tampoco se recuperó la expectativa de los inversionistas. Los indicadores correspondientes se conservaron a niveles bajos. La economía continuó, en general, paralizada.
  - d. Los inversionistas y los sectores económicos, en general, aspiran que la consulta popular prevista para 2018 derogue la ley de plusvalía. También se espera nuevas medidas políticas que impulsarán la reactivación económica en 2018.
  - e. Como resultado, se ha continuado la fuerte incertidumbre político-económica que surgió en 2016 y que paralizó las actividades económicas y empresariales en todos los sectores, particularmente en el sector de la arquitectura y la construcción. Sin embargo, hay expectativas de reactivación en 2018.
3. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:
    - a. Como resultado de la paralización de actividades y contención de gastos, la Compañía no tiene utilidades por reportar.
    - b. La Compañía es una Startup que busca encontrar un modelo de negocio técnicamente factible y financieramente viable.
    - c. En cuanto eso no ocurre, habrá que continuar invirtiendo en ideas innovadoras y pruebas de mercado sin expectativas de recibir utilidades por el momento.
  4. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:
    - a. No hubo utilidades por repartir.
  5. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:
    - a. Se propone las siguientes directrices generales:
      - i. Mantener los gastos operativos al mínimo en cuanto no hubiera ingresos que los sustenten.
      - ii. Guardar un plazo indeterminado sin actividades operativas hasta que surjan unas condiciones de mercado más favorables y una coyuntura económica más propicia para dar inicio oportuno a la ejecución de los proyectos que la administración de la Compañía ha propuesto realizar.
    - b. Someter el proyecto arquitectónico desarrollado durante 2016 a la aprobación del Colegio de Arquitectos y a las autoridades municipales correspondientes con

- el fin de dar continuidad a las pruebas de receptividad y demanda de viviendas en el sector. Esta actividad no pudo ser realizada en 2017.
- c. Diversificar operaciones y desarrollar un proyecto innovador de una plataforma Web que pueda tener acceso vía Internet tanto desde computadoras personales como desde teléfonos celulares tipo Smartphones. Aplicando nuevas ideas con creatividad y usando tecnologías innovadoras, se espera superar las limitaciones de mercado actual y obtener nuevas fuentes de ingresos.
  - d. Continuar con la estrategia de realizar pruebas de mercado sin contratar personal. Para el efecto, se cuenta con la participación y el aporte de los socios sin que por el momento reciban remuneración alguna a cambio. Esta situación es temporal tal como descrito a continuación.
6. Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Compañía:
- a. La administración de la Compañía es consciente que los socios han aportado con ideas y la realización de actividades de diseño, planificación y desarrollo de proyectos que son de su propiedad intelectual sin exigir remuneración a cambio.
  - b. Tan pronto la Compañía reciba los ingresos correspondientes a la ejecución de los proyectos, se espera poder conceder compensaciones a los socios que aportaron con su propiedad intelectual en la proporción de su aporte y del resultado alcanzado.
  - c. Estas compensaciones pueden expresarse tanto de forma monetaria como bajo la forma de aumento de capital social a su favor, o una combinación de ambos.

Atentamente,



Carlos Eduardo Coelho Lyra de Lemos  
Gerente General