

RODRIGO VÉLEZ FLORES CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

COMPARATIVO CON ENR-DIC 2006 - ENR-DIC 2007

CONTENIDO		Pag. No.
1	INTRODUCCION	2
2	OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS	3
2.1	BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE /2006	4
2.1.1	ESTRUCTURA FINANCIERA	4
2.1.2	SITUACIÓN DE CORTO PLAZO	10
2.2	ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	13
2.2.1	RESULTADOS ENR-DIC 2006 – COMPARAT. 2005	14
2.2.2	UTILIDADES Y RENTABILIDAD	16
3	CONCLUSIONES	18



Cristian Abad Ochoa

1. INTRODUCCIÓN

Para dar cumplimiento con las disposiciones vigentes de la Superintendencia de Compañías y con la finalidad de informar a los Socios de la empresa se describe en el presente informe la situación contable - financiera del período operativo de enero a diciembre de 2007.

Antes de realizar un análisis de la situación financiera, es importante considerar también el ámbito macroeconómico, la relación del sector en el que se ubica, factores internos y externos que no se identifican a simple vista en los datos numéricos pero que afectan directamente a los resultados y a la productividad de la empresa.

El año 2007 se vio principalmente afectado por dos variables el cambio de gobierno en donde la inversión fue limitada por la incertidumbre que se mantenía en el mercado, una recesión en la cual nos hemos visto sumergidos de una u otra manera ya que tanto las empresas nacionales como extranjeras no quisieron invertir en las cantidades acostumbradas. Por otro lado el alza del petróleo que hasta el momento ha sido imparable afectando radicalmente a la producción nacional la misma que se ha visto a limitar sus producciones e incrementar los precios.

El sector en el que se desarrolla la empresa actualmente es muy competitivo existe una guerra de precios incansable, la mayoría de los clientes hoy en día anteponen el precio al servicio y la calidad; además la oferta de productos de bazar y manualidades se ha incrementado notablemente, existen pequeños locales que debido a las nuevas políticas de proveedores obtienen los mismos descuentos y preferencias que los grandes inversionistas quienes se enfrentan a una competencia desleal debido al gasto operativo que representa para los segundos el manejo de un mayor número de personal, logística de ventas, infraestructura, frente a los primeros en donde por muchas ocasiones una sola persona cumple todas las funciones.

Como políticas de la empresa frente al mercado en el que se desenvuelve, la parte administrativa y el staff de compras han creado alianzas estratégicas con un proveedor específico del cual obtienen seriedad en la calidad de artículos adquiridos, buenos precios, descuentos y beneficios en productos importados aspectos que le

permiten mejorar sus índices de rendimiento; además la fuerza administrativa y compras han desarrollado planes de publicidad y venta basados en cursos de capacitación y manualidades donde se introduce al mercado productos existentes así como también se incursiona en nuevas líneas, técnicas, diseños; que han creado en el cliente afición, fidelidad y sobre todo una relación de confianza que permite un ganar – ganar.

La Gerencia propone como estrategias para el 2008 mantener el contacto directo con el cliente y la investigación continua de su competencia, sobre todo en precios y en nuevos productos que se introduzcan en el mercado a fin de conocer oportunamente las necesidades y gustos de sus clientes al igual que las promociones, descuentos, calidad de los productos ofrecidos por la competencia.

En el ámbito interno priorizará la capacitación y adiestramiento al personal tanto de los sistemas informáticos como del manejo de inventarios y ventas para disminuir errores especialmente en los procesos de ingreso y egreso de mercadería, digitación, codificación, factores que generan pérdidas de tiempos, demora en despachos e insatisfacción del cliente.

2. OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros de RODRIGO VELEZ FLORES CÍA. LTDA., correspondientes a enero – diciembre 2007 así como el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo período, muestran el estancamiento en ventas obtenido en el período anterior y la necesidad de mejorar el volumen de este rubro al igual que la importancia de realizar un control inminente de gastos.

El financiamiento con el que actualmente cuenta la empresa, viene dado por el alto crédito de sus proveedores quienes tienen las garantías de rentabilidad e inventario que dispone la empresa al momento.

Los rendimientos en relación al patrimonio y capital son difíciles de medir debido al pequeño valor que actualmente reflejan la cuenta contables de estos rubros, pues la inversión realizada por los socios es mínima así como lo son los resultados obtenidos en estos dos últimos períodos.

2.1 BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

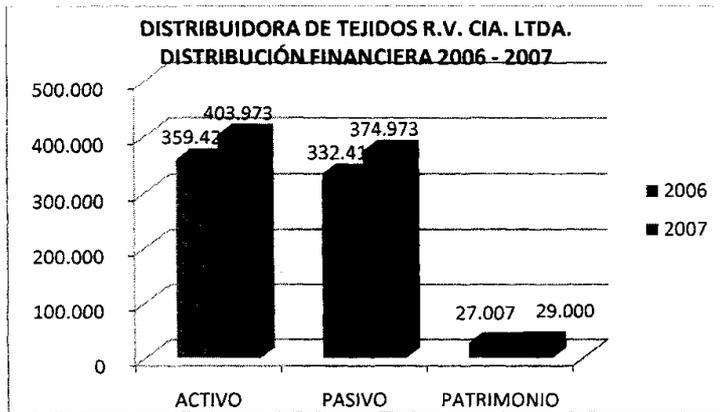
RODRIGO VELEZ FLORES CIA. LTDA.
ESTADO DE SITUACIÓN GENERAL
PERIODO 2007

	2006	%	2007	%
ACTIVO	359.426	100,00%	403.972,53	100,00%
ACTIVO CIRCULANTE	347.160	96,59%	394.018,65	97,54%
DISPONIBLE	20.333	5,86%	2.180,61	0,55%
Caja - Bancos	20.333	100,00%	2.180,61	100,00%
EXIGIBLE	23.501	6,77%	33.004,87	8,38%
Clientes	9.434	40,14%	33.004,87	100,00%
Otras Cuentas	14.067	59,86%	-	0,00%
REALIZABLE	302.488	87,13%	357.338,00	90,69%
Productos Varios	302.488	100,00%	357.338,00	100,00%
ANTICIPADOS	838	0,24%	1.495,17	0,38%
Retenciones en la Fuente Renta	776	92,52%	1.495,17	100,00%
Otros Activos Corrientes	63	7,48%	-	0,00%
ACTIVO FIJO	12.266	3,41%	9.953,88	2,46%
Otros activos diferidos			307,08	3,09%
FIJO DEPRECIABLE	48.180	392,79%	33.072,62	332,26%
Menos Depreciación	-35.914	-292,79%	-23.425,82	-235,34%
PASIVO	332.419	92,49%	374.973,02	92,82%
PASIVO CIRCULANTE	332.419	100,00%	374.973,02	100,00%
DOCUMENTOS	500	0,15%	500,00	0,13%
Préstamos	500		500,00	100,00%
Proveedores Nacionales	165.871	49,90%	353.639,99	94,31%
Proveedores	165.871	100,00%	353.639,99	100,00%
CUENTAS	161.000	48,43%	-	0,00%
Préstamos Accionistas	161.000			
PROVISIONES	1.541	0,46%	16.653,17	4,44%
Sueldos	1.541		16.653,17	100,00%
IMPUESTOS Y TASAS	3.507	1,05%	4.179,86	1,11%
Impuestos	3.507	100,00%	4.179,86	100,00%
PATRIMONIO	27.007	7,51%	28.999,51	7,18%
Capital Social	800	2,96%	800,00	2,76%
Reserva Legal	15.044	55,71%	14.958,47	51,58%
Utilidad Retenidas 2005	10.391	38,48%	11.071,67	38,18%
Utilidad del Ejercicio	772	2,86%	2.169,37	7,48%
PASIVO + PATRIMONIO	359.426	100,00%	403.972,53	100,00%

2.1.1 ESTRUCTURA FINANCIERA

La relación que refleja la estructura financiera de RODRIGO VÉLEZ FLORES CÍA. LTDA a través de sus activos, pasivos, y patrimonio presentan una mejora entre los dos períodos comparados, conforme lo demuestran los principales indicadores:

- CONSISTENCIA Y AUTONOMÍA FINANCIERAS



La empresa para el giro de su negocio emplea en alto grado la inversión de terceros, el capital propio es mínimo; para el período comprendido entre enero y diciembre de 2006 los datos de RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. revelan mejoría sobre todo en capital de trabajo; está se debe básicamente a la confianza de su proveedores reflejada en el incremento de crédito. El activo circulante suma 394.019 comparado con un endeudamiento a corto plazo de 374.973; tenemos un capital de trabajo positivo de \$19.046; lo que demuestra que la solidez ha mejorado notablemente con respecto al mismo período 2006 que fue de \$14.741 incrementándose en un 22,60%.

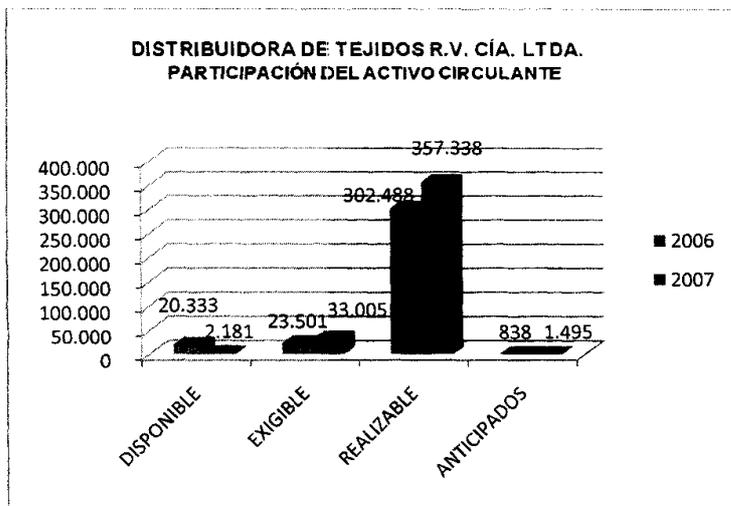
Por otra parte, la autonomía financiera, es decir la incidencia del patrimonio neto es de 29.000 con respecto de un activo total de 409.973 que da un 7,38% de inversión de accionistas en la empresa demuestra que la dependencia de terceros supera el 90%.

- REESTRUCTURACIÓN DE PASIVOS

En este año no se encuentran otras cuentas por pagar corresponden a préstamos otorgados por accionistas puesto que no ha sido necesario ya que la empresa a podido mantener una liquidez estable.

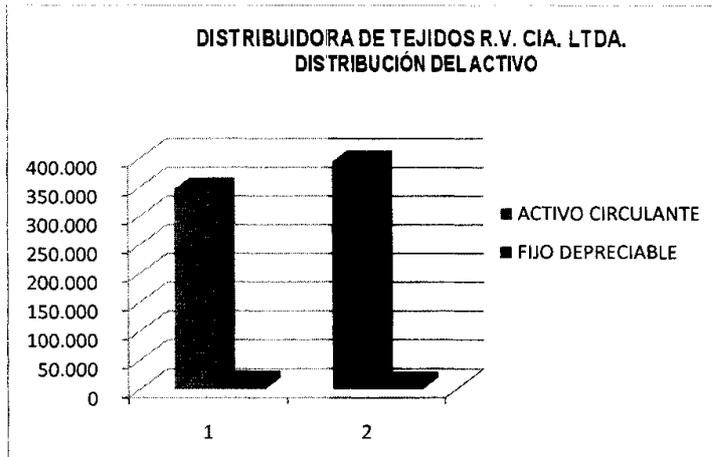
A. ESTRUCTURA DE ACTIVOS

Para RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. el activo total fue de 359.426 al 31 de diciembre de 2006; monto que ha tenido un crecimiento de 44.546,53 frente al activo total del período comparado, con una incidencia porcentual del 9.06%



Al analizar la estructura del activo total vemos que es muy buena si se considera el tipo de actividad que desarrolla RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. en vista de que el 97.54% es circulante, donde el rubro de mayor incidencia es el activo realizable con el 90.69%, en tanto que el 2.46% corresponde al activo fijo, componentes y ponderaciones aplicadas de manera optima en una empresa comercial donde el giro del negocio se refleja en el manejo de inventario, además se aprecia a simple vista que el negocio es de ventas al contado, pues su cartera representa el 6.18% de las ventas del período 2007.

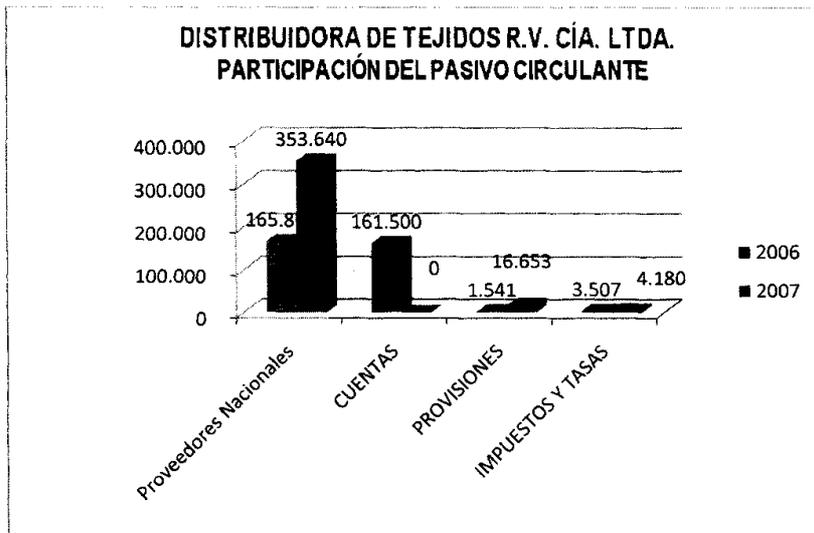
Comparando las cifras actuales con las del período anterior es oportuno señalar que el activo fijo ha disminuido en \$2.312,12, valor que se afecta principalmente por el rubro de depreciaciones acumuladas del período.



B. ESTRUCTURA DE LOS PASIVOS

Las obligaciones por pagar a terceros representadas en el pasivo total de RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. , registradas al 31 de diciembre de 2007 fue de 374.973,02, cifra que participa del activo total con un 92.82%, posición que se ha incrementado con relación al período anterior.

Comparado el pasivo total con el período anterior existe un incremento de 42.554.02; esto hace referencia al crédito entregado por proveedores, sobre todo por las adquisiciones realizadas en los últimos meses del 2007 que incrementaron en relación a los mismos meses en el año 2006.



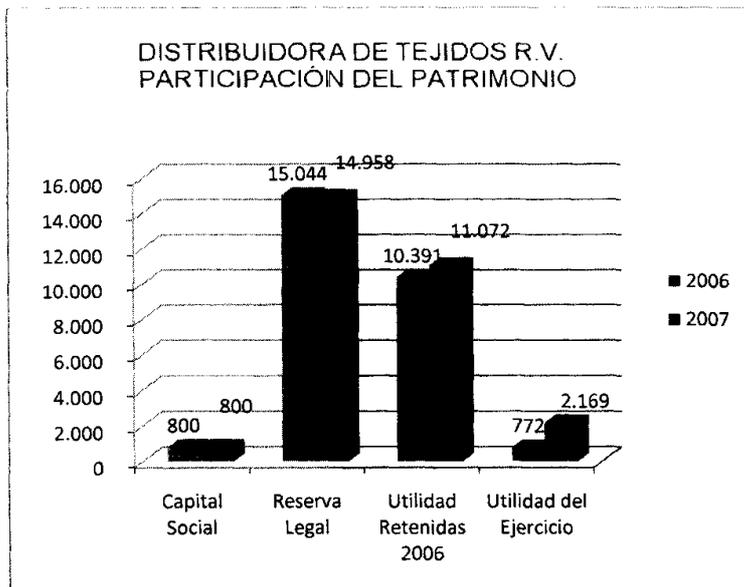
El leve crecimiento de las ventas, el creciente crédito de proveedores y el manejo adecuado de los activos corrientes han permitido mejorar la liquidez de la empresa; la empresa ha reducido su rubro de crédito a clientes y ha mejorado su cuenta de disponible, ha cumplido a tiempo con las obligaciones a terceros y ha ejerciendo sus actividades con mayor confianza, disminuyendo el riesgo financiero.

C. ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO NETO

El patrimonio neto de RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. registrado al 31 de diciembre de 2007 fue de 28.999,51, y significa un aumento neto de 1992,51 en relación al obtenido en el período anterior. El aumento obedece a la rentabilidad del ejercicio, la cual representó el 0,64% en relación a las ventas y el 271.17% en relación al capital; con esto se puede apreciar que la inversión de accionistas es mínima, sin embargo la rentabilidad sobre esta inversión es óptima.

Es importante considerar que en la estructura del patrimonio se desglosan las cuentas de capital, reservas y utilidades, la cuenta de reservas mantiene un rubro hasta el momento no capitalizado y que corresponde a revalorización de activos.

Con la nueva estructura del patrimonio neto de RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. se refleja una visión gerencial acertada para mejorar gradualmente su autonomía financiera.

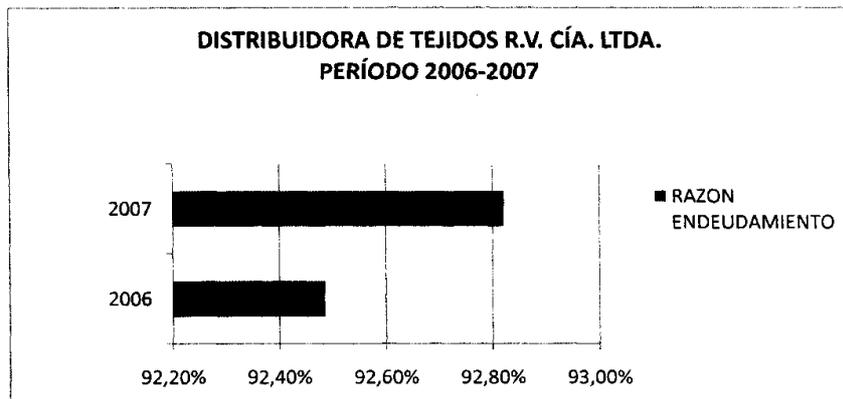


• ESTRUCTURA FINANCIERA - RESUMEN

En resumen, la posición de la estructura financiera analizada al 31 de diciembre del año 2007 muestra un avance mínimo, esto se debe básicamente al leve crecimiento del 3.99% en las ventas, del 1.28% en los costos de ventas y del 12.76% en gastos operacionales; estos factores han afectado los resultados del período y la estructura de liquidez y solvencia puesto que esta presenta mejoría pero con dinero subvencionado por proveedores.

- **Índice de Solidez.-** Es la representación del margen de garantía que tienen los acreedores en el activo total que para RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. es de 7.18%.
Este índice señala que los acreedores de corto plazo tienen influencia notoria en el activo total en ese nivel, se percibe incidencia de terceros en la propiedad total de la empresa.

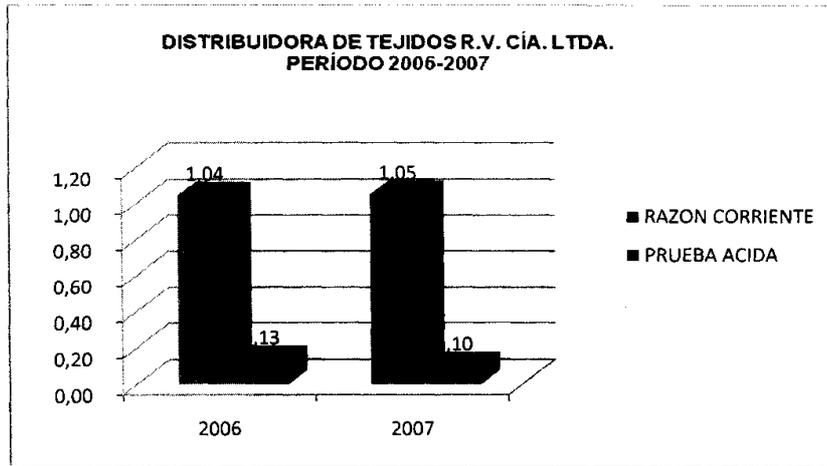
- **Índice de Endeudamiento.**- El patrimonio neto de RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. se encuentra comprometido 12.31 veces con las obligaciones para con terceros, una posición de sumo cuidado, que hoy muestra un indicador preocupante debido a la altísima dependencia en terceros.



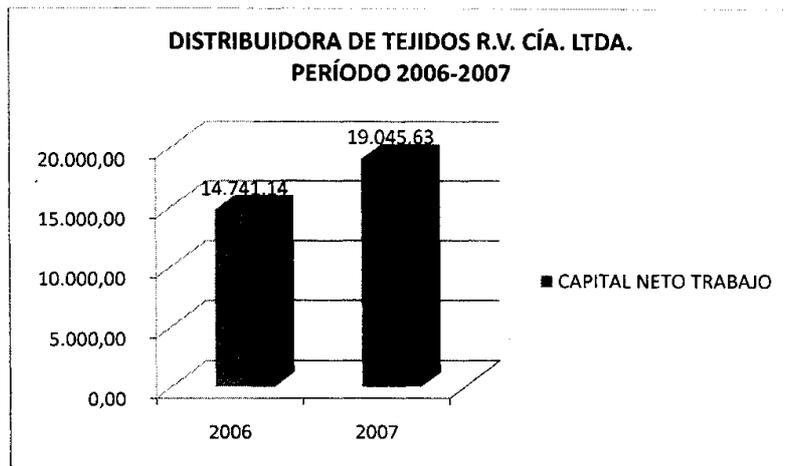
2.1.2 SITUACIÓN DE CORTO PLAZO

RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. es una empresa familiar que requiere formalizar sus operaciones; con el análisis efectuado se ve que su situación financiera de corto plazo requiere mayor atención en las obligaciones con proveedores y la reubicación de sus deudas a corto plazo, acción que le permitirá realizar un mejor análisis; los controles internos y la mejora en sus procesos como ingresos, egreso de inventario, análisis de inventario permitirán obtener índices con variaciones positivas a futuro, en el análisis de su relación entre activos corrientes y pasivos corrientes se puede visualizar mejor los siguientes índices.

- **Índice de Solvencia.-** Al 31 de diciembre de 2007 el índice de solvencia es de 1.04; razón comparada con 1.05 del período anterior deja ver que si todas las obligaciones de corto plazo vencieren a dicha fecha, RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. al momento cubría con todos sus activos los compromisos adquiridos, sin embargo si no realiza su inventario en el menor tiempo posible apenas tendría el 0.05 para cubrir sus obligaciones, lo que representa un grave riesgo.



- **Capital de Trabajo Neto.-** Con este índice se determina la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, se expresa la capacidad financiera para el inicio de operaciones del nuevo ejercicio financiero, bajo el supuesto de que se hubieren cubierto todas las obligaciones de corto plazo.



Para RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. el Capital de Trabajo Neto al 31 de diciembre de 2007 es de \$19.045,63, indica que la empresa al momento presenta un monto positivo para iniciar las operaciones del ejercicio 2008, todavía depende de las condiciones de sus acreedores o de crecimiento en ventas que le permitan mejorar sus flujos de efectivo y liquidez.

Comparando este índice con el período anterior vemos que hay una mejora notable puesto que el Capital Neto de Trabajo era de 14.741,14 para diciembre 2006; por diferencia apreciamos que el progreso es de \$4.304,49 variación que permite mayor libertad de acción y una recuperación potencial de liquidez para el nuevo período.

- SITUACIÓN FINANCIERA DE CORTO PLAZO – RESUMEN

En resumen, la posición financiera de corto plazo de RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. observada al 31 de diciembre de 2007 no tiene una mejoría notable, su leve crecimiento en ventas, el importante incremento de costos y gastos; se han reflejado en acciones tomadas por la administración como mayor endeudamiento con terceros y proveedores, que han favorecido la ejecución de las operaciones, pero que representan un foco de atención para las proyecciones a realizarse en el nuevo período y otorgar mayor tranquilidad en el manejo financiero, mejorando la liquidez, una mejora en el índice de rotación de inventarios, que permitan una recuperación gradual.

2.2 ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

RODRIGO VELEZ FLORES CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS

PERIODO 2007

ESTADO DE RESULTADOS	2006		PROM.06	2007		PROM.07	VARIACION	
Ventas de Productos Varios	474.903	100,00%	39.575	533.379,83	112,31%	44.448	4.873	12,31%
VENTAS TOTALES	474.903	100,00%	39.575	533.379,83	112,31%	44.448	4.873	12,31%
VENTAS NETAS	474.903	100,00%	39.575	533.379,83	100,00%	44.448	4.873	12,31%
Costo de Ventas Productos Varios	353.275	74,39%	29.440	378.744,71	71,01%	31.562	2.122	7,21%
MENOS COSTO DE VENTAS	353.275	74,39%	29.440	378.744,71	71,01%	31.562	2.122	7,21%
=Utilidad Bruta Ventas	121.629	25,61%	10.136	154.635,12	28,99%	12.886	2.751	27,14%
Menos Gastos Operacionales	120.446	25,36%	10.037	152.614,02	28,61%	12.718	2.681	26,71%
ADMINISTRATIVOS	94.762	19,95%	7.897	72.483,46	13,59%	6.040	1.857	-23,51%
Materiales y Suministros	14.036		1.170	2.157,49		180	990	-84,63%
Gastos de Personal	55.981		4.665	39.089,03		3.257	1.408	-30,17%
Beneficios Sociales	1.741		145	8.201,91		683	538	371,18%
Servicios	11.427		952	8.940,47		745	207	-21,76%
Gastos Generales	11.578		965	14.094,56		1.175	210	21,74%
VENTAS	25.685	5,41%	2.140	80.130,56	15,02%	6.678	4.537	211,98%
Materiales y Suministros			-	16.301,19		1.358	1.358	
Gastos de Personal	8.197		683	34.158,77		2.847	2.163	316,72%
Comisiones	567		47			-	47	-100,00%
Beneficios Sociales – Serv. Contratados				5.929,27		494	494	
Servicios	15.195		1.266	18.913,16		1.576	310	24,47%
Otros Gastos	1.630		136	4.729,87		394	258	190,13%
Cuentas Incobrables	95		8	98,30		8	0	3,16%
=Utilidad Operacional MAS OTROS INGRESOS	1.182	0,25%	99	2.021,10	0,38%	168	70	70,96%
Ingresos por Otros Conceptos	857	0,18%	71	1.719,72	0,32%	143	72	100,59%
MENOS OTROS GASTOS	310	0,07%	26	330,56	0,06%	28	2	6,49%
Intereses y Gastos Bancarios	310		26	330,56		28	2	6,49%
=Utilidad del Ejercicio Menos Participación Trabajadores	1.729	0,36%	144	3.410,26	0,64%	284	140	97,23%
= Utilidad Antes de Impuestos	259	0,00%	22	511,54	0,00%	43	21	97,23%
Menos Impuesto a la Renta	2.450	0,52%	204	2.917,38	0,55%	243	39	19,10%
= Utilidad Antes de Reservas	612	0,13%	51	729,35	0,14%	61	10	19,10%
Reserva Legal	857		71	2.169,38		181	109	153,03%
= Utilidad Libre para Accionistas	857	0,18%	71	2.169,38	0,41%	181	109	153,03%

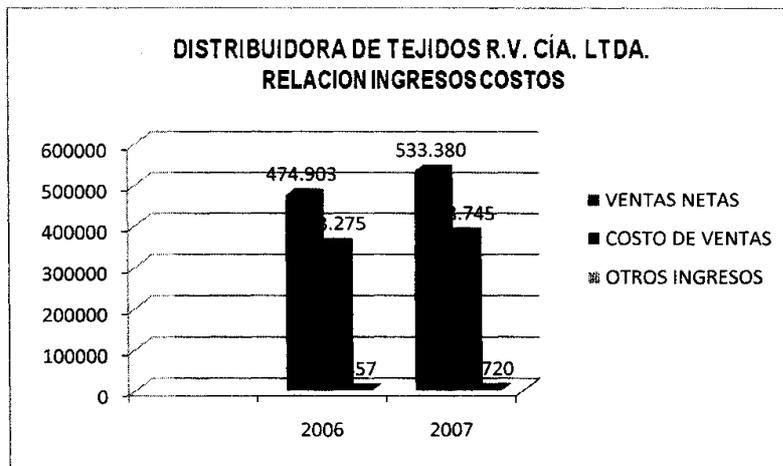
En el período comprendido entre enero – diciembre de 2007 los resultados alcanzados por RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. tienen deficiencia, y

responden a factores internos y externos del mercado, las estrategias ha emplearse para el período 2007 estarán encaminadas a un crecimiento en venta, reducción de gastos y mejora sustancial en el manejo de inventarios.

Las principales cifras del Estado de Pérdidas y Ganancias para el período en análisis confirman lo antes expuesto, y su relación con las del período 2006 se presenta a continuación:

2.2.1 RESULTADOS DE ENR-DIC 2007 – COMPARATIVO CON ENR-DIC 2006

❖ INGRESOS Y COSTOS

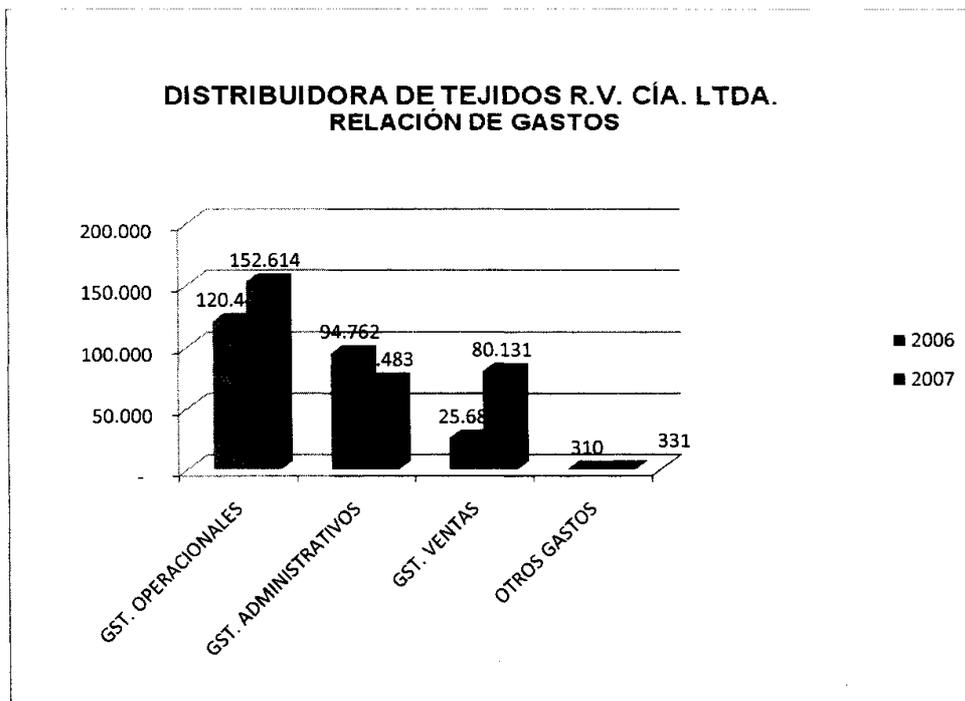


El Ingreso de Ventas Netas alcanzado por RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. en el período comprendido entre enero - diciembre 2007 fue de 533.380, cifra que respecto al ingreso del mismo período en el 2006 de 474.903 representa un crecimiento de un 9.12% variación imperceptible para el desarrollo de la empresa, de esta manera como política administrativa para el siguiente ejercicio se ve la necesidad de generar promociones, publicidad e incentivar en la fuerza de ventas la mejora en el servicio al cliente.

En cuanto a los costos se ha sentido una leve mejoría en relación de estos con el monto de venta, pues el período 2006 fueron de 74.39% en tanto que para el 2007 alcanzaron un 71.01%; sin embargo en relación monto costo existe un crecimiento

del 7.21% debido a la diferencia entre el 2006 que fue costo de 353.275 comparado con el 2007 con 378.744.71.

❖ GASTOS



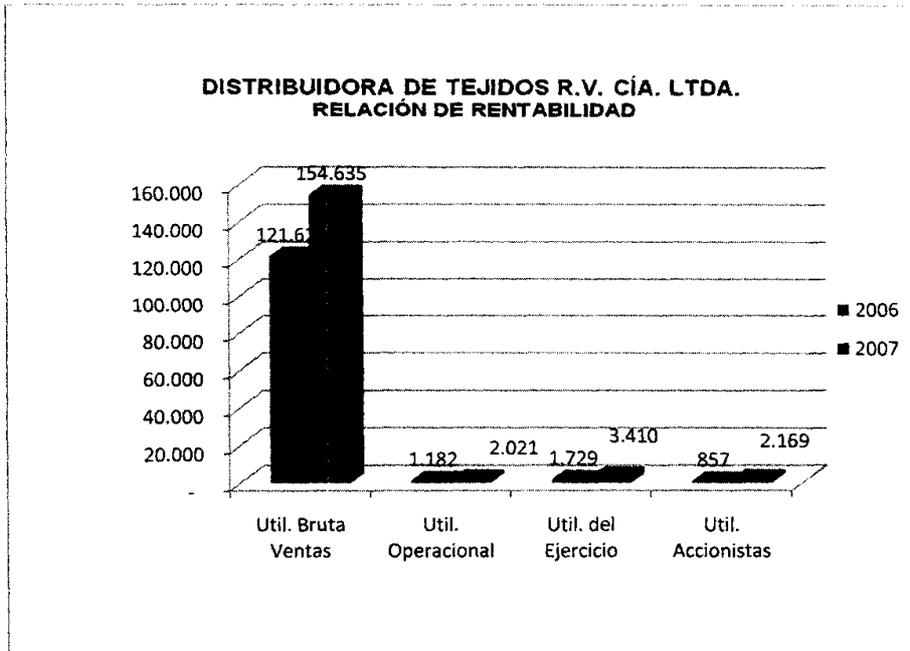
En el período enero – diciembre 2007 los gastos operacionales fueron de 152.614, de los cuales 72.483 correspondieron al gasto administrativo y representaron el 13.59% de la venta neta, los /0.131 se emplearon en el gasto de venta con una participación del 15.02% de las ventas, estos incrementaron en un 26.71% con relación al ejercicio anterior.

2.2.2. UTILIDADES Y RENTABILIDAD

❖ UTILIDADES

La utilidad neta antes de distribuciones e impuestos alcanzada por RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. entre enero – diciembre de 2007 fue de \$3.410, esta comparada con la del período 2006 es superior en un 202.85%; índice que denota variación positiva debido al crecimiento en ventas.

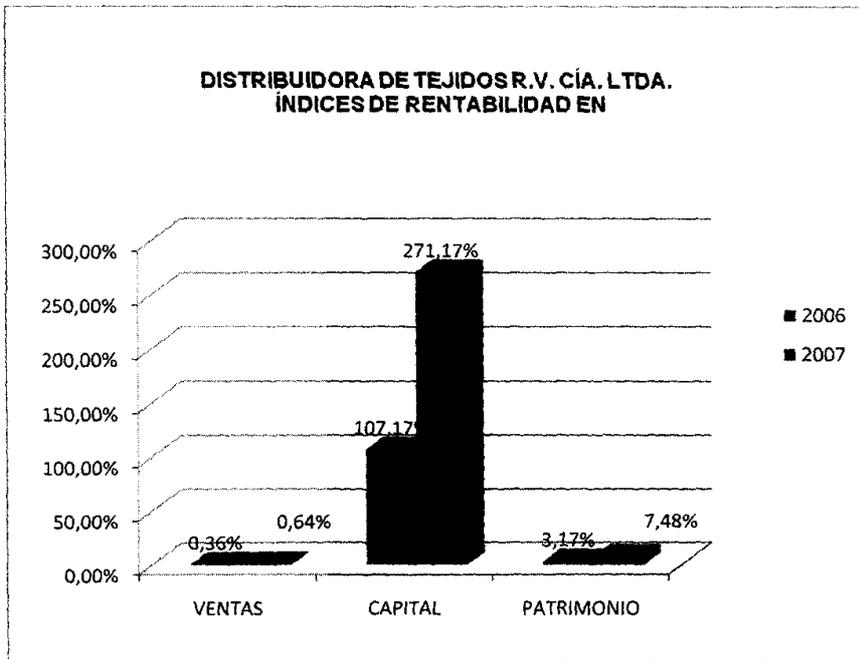
Para visualizar mejor tenemos el comparativo de este rubro como se describe:



Al realizar una estimación de la utilidad menos los impuestos y participaciones, como es el caso de participación laboral, impuesto a la renta y reservas tendremos en el período enero – diciembre 2007 como rubro disponible para accionistas \$2.169; valor creciente comparado con el ejercicio anterior que fue de 857, dejan ver un crecimiento del 153.03%.

❖ RENTABILIDAD

Para este periodo la rentabilidad de la empresa es positiva y mejora sus indicadores con respecto al rendimiento de algunas variables como se señala en las siguientes relaciones.



- **Rentabilidad sobre el Ingreso Total.** Al relacionar la rentabilidad del ejercicio antes de impuestos con el ingreso neto por ventas tenemos que la misma representa el 0.64%, índice que ha incrementado en 75.60% con relación al período anterior que fue del 0.36%.
- **Rentabilidad sobre el Capital Pagado.** La misma representa un 271.17% variación rentable con respecto al 107.17% del período anterior, el índice actual es alto para las condiciones de nuestro país; la rentabilidad se encuentra sobre valorada debido al mínimo capital empleado en comparación con el negocio en desarrollo, como se puede apreciar al ver la relación del capital con el activo total.

- **Rentabilidad sobre el Patrimonio Neto.** La utilidad neta estimada de este período de \$2169.38 comparada con el patrimonio neto de \$28.999,51 que tiene como índice de rentabilidad el 7.48%, indicador inferior al índice de inflación y a la tasa de interés activa vigente al 31 de diciembre de 2007, además se debe considerar que de no contar con el crédito de proveedores y terceros el patrimonio neto es bastante bajo en relación al activo total, la rentabilidad sobre el patrimonio es baja.

En resumen, las utilidades, variables analizadas, y los indicadores de rentabilidad alcanzados para este período en análisis para RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. son aceptables en relación al ejercicio comparado, la empresa muestra un leve crecimiento, sin embargo también refleja puntos críticos que deben ser considerados en el manejo administrativo financiero del siguiente período.

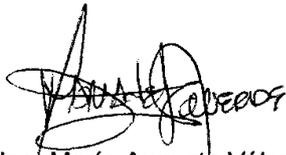
3 CONCLUSIONES

- Conforme se describe en los montos, interrelaciones, resultados e indicadores de este informe y con base a los Estados Financieros presentados para este período se confirma que RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. ha mejorado en sus niveles de estructura financiera, situación de corto plazo, y resultados operacionales, aspectos que van a mejorar aún más en el futuro, conforme la empresa aplique las nuevas estrategias y políticas de venta, acordes a la globalización y el mercado.
- RODRIGO VÉLEZ FLORES CIA. LTDA. es una empresa que cuenta con recurso humano, experiencia y sobre todo clientela que son la fortaleza de la empresa, la administración requiere afianzar estas fortalezas con las oportunidades macroeconómicas y políticas que le ofrece el mercado nacional e internacional. Como empresa cumple a cabalidad con todas sus obligaciones internas, para con terceros y para con los Señores Accionistas, así como con todas las normas legales, reglamentarias y estatutarias, razones que confirman su buena imagen, prestigio y confiabilidad en el medio empresarial.

- La Administración realizará proyecciones basadas en mejoras de ventas considerando variables como índice inflacionario, incremento en precios, crecimiento de mercado que van ha ser observadas mes a mes a fin de mejorar los resultados obtenidos en los períodos anteriores.

El control de costos y gastos a través del manejo de inventario y alianzas con proveedores representarán un apoyo importante para alcanzar mejores indicadores de rentabilidad.

Atentamente,



Ing. María Augusta Vélez
GERENTE