

**INFORME DE GERENTE
A LOS SEÑORES SOCIOS DE
AGROSAD PRODUCTOS AGROPECUARIOS C LTDA.
POR EL AÑO 2016**

En cumplimiento de lo establecido en la ley y en los Estatutos de la compañía, sometemos a su consideración la memoria explicativa de la gestión realizada y los logros obtenidos en el año 2016. Además ponemos a su consideración los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2016.

LA ECONOMIA EN EL 2016

El ambiente comercial en el año 2016 seguía su línea depresiva, que se inició a finales del año 2014 a raíz de la sensible baja del precio del petróleo, que para la economía ecuatoriana es un factor fundamental. A esto se sumaba la incertidumbre política, ya que de acuerdo a la constitución, el Presidente Rafael Correa, no podía postularse para un nuevo período, por lo que se llamó para el mes de Febrero 2017 a elecciones presidenciales con los respectivos movimientos políticos, tanto del sector oficial, como también de las diferentes tendencias de la oposición. Al mismo tiempo se agudizó la disminución de circulante debido al terremoto catastrófico ocurrido el 16 de Abril del 2016, afectando principalmente a la provincia de Manabí otros sectores costaneros. Para recaudar fondos de auxilio, se aumentaron tasas e impuestos que contribuyeron a la crisis financiera.

Por otro lado, poco se hizo para limitar el tren de gastos burocráticos, lo que obligó al gobierno a acudir a fuentes financieras onerosas pagando hasta el 10,75% de intereses, cuando en el resto del mundo el nivel de interés no llega al 7%. Estas gestiones financieras apenas alcanzaban a cubrir ciertos déficits presupuestarios y para mantener los gastos corrientes, como es el pago de los sueldos de los empleados públicos.

He aquí las cifras macroeconómicas del año 2016:

Inflación	1,12%
Tasa de crecimiento	1.5%
Tasa de desempleo	5.2%
Importaciones totales	\$ 15.245.160.000
Exportaciones totales	\$ 16.797.670.000
Balanza comercial	+\$ 1.247.000.000
-Cifras: fuentes oficiales-	

1.1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Las ventas totales de nuestra empresa crecieron en 9.91%, mientras que el nivel de gastos se elevó en 6.71%. El gerente de ventas y yo nos vimos obligados a

**INFORME DE GERENTE
A LOS SEÑORES SOCIOS DE
AGROSAD PRODUCTOS AGROPECUARIOS C LTDA.
POR EL AÑO 2016**

trazar estrategias específicas por cada línea, producto, cliente, volumen y por la forma de cobro.

Nuestras ventas se comportaron así, con relación al año 2015:

Línea	Año 2015	Año 2016	Variación +-	Porcentaje
Agrícola	3,604,113	4,429,545	825,432	22.90%
Veterinaria	304,415	353,275	48,860	16.05%
Fumigación	62,451	58,466	-3,985	-6.38%
Semillas	2,848,600	2,663,749	-184,851	-6.49%
Repuestos	900	2,069	1,169	129.89%
Suministros	3,615	15,323	11,708	323.87%
Herramientas	6,275	4,883	-1,392	-22.18%
Servicios y otros	102,755	92,998	-9,757	-9.50%
Totales:	6,933,124	7,620,308	687,184	9.91%

A continuación analizo cada una de las líneas y sus motivos para su incremento o decremento durante el año dos mil dieciséis:

- Agrícola crece por fortalecimiento en la zona de la costa principalmente. Además fuimos más competitivos en precios este año y se diversificaron algunas líneas
- Veterinaria crece por fortalecimiento en la costa y mayor abastecimiento de productos
- Pienso que uno de los factores de decrecimiento en bombas es la mayor participación de productos de inferior calidad y precio
- El decrecimiento en semillas se debe al incremento de más competidores y disminución de compras por parte del estado, pienso que se logró mantener la participación del mercado y se cumplió con los objetivos y metas en un entorno complicado, en un mercado general depresivo.
- En repuestos se ha crecido un poco debido al servicio posventa de los materiales vendidos
- Herramientas es un rubro que queremos sacarlo del portafolio ya que no es nuestro nicho de mercado. Algunos ítems dentro de esta línea ya van terminándose.

Aun así, se puede interpretar el resultado obtenido como satisfactorio, ante el panorama de la economía ecuatoriana en general.

**INFORME DE GERENTE
A LOS SEÑORES SOCIOS DE
AGROSAD PRODUCTOS AGROPECUARIOS C LTDA.
POR EL AÑO 2016**

1.2 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones y recomendaciones de la Junta General de Socios fueron cumplidas.

1.3 HECHOS EXTRAORDINARIOS

Todas las transacciones comerciales y demás operaciones se desarrollaron dentro del normal desarrollo de una compañía importante y a pesar del entorno poco favorable, logramos en el año 2016, mantener nuestro prestigio, imagen y fortaleza dentro de las ramas en que incursionamos con nuestra amplia paleta de productos.

1.4 SITUACION FINANCIERA

Aun con el incremento de los días de cobro a los clientes, logramos cumplir con todos nuestros compromisos de pago ante proveedores, bancos, entidades gubernamentales y ante nuestros colaboradores. El manejo financiero adecuado es una constante preocupación de la gerencia general.

1.5 PROPUESTA PARA EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

De lo expuesto anteriormente se deriva el siguiente cuadro que explica los resultados alcanzados por AGROSAD PRODUCTOS AGROPECUARIOS C LTDA. durante el ejercicio del 2016:

Ingresos ordinarios	7.620.308.11
Costo de Ventas	4.639.912.04
= Utilidad Bruta	2.980.396.07
- Gastos Operacionales	2.808.032.74
+ Rendimientos Financieros	3.428.74
+ Otros Ingresos	113.093.59
= Utilidad del Ejercicio	288.885.66

Como se puede apreciar, durante el año del 2016 nuestra compañía obtuvo una utilidad de doscientos ochenta y ocho mil ochocientos ochenta y cinco dólares con sesenta y seis centavos.

Pongo a consideración de ustedes el siguiente plan de distribución de las utilidades obtenidas, basado en disposiciones legales vigentes y en los estatutos sociales de la compañía:

**INFORME DE GERENTE
A LOS SEÑORES SOCIOS DE
AGROSAD PRODUCTOS AGROPECUARIOS C LTDA.
POR EL AÑO 2016**

Utilidad del Ejercicio	288.885.66
Para Trabajadores	43.332.85
Impuesto a la Renta	78.190.31
Resultados Acumulados	167.362.50

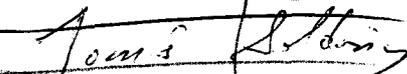
Esperando que esta propuesta sea aprobada sin modificaciones.

1.6 RECOMENDACIÓN A LA JUNTA GENERAL

Pedimos a la Junta General de Socios que siga dando la confianza y el apoyo a la gerencia. El manejo de Agrosad es complejo, pero sus ejecutivos se esmeran en mantener proactividad, austeridad e innovación.

Para asegurar el crecimiento de la empresa tendremos que seguir invirtiendo en infraestructura, inventarios y el fomento de nuevos productos.

Cuenca, 10 de septiembre del 2017



Tomás Saldaña Salcedo
Gerente