



INFORME GERENCIAL 2018

Antecedentes.-

Con fecha 1 de Julio del 2018, asumo la Representación Legal de la Compañía de Vigilancia y Seguridad Privada Moss. Cía. Ltda. Cargo que será asumido como Gerente General y cuyo nombramiento fue registrado en el Registro Mercantil por 5 años

Objetivos.-

Una vez asumida la dirección de la Empresa, se marcan como objetivos de la gestión los siguientes:

1. Revisar la parte financiera de la Empresa para tener un estado real de la situación económica de la misma.
2. Consolidar la relación contractual con cada uno de los clientes.
3. Incrementar la Ventas de la Empresa.
4. Revisar los activos, previo a ejecutar inversiones para mejorar la capacidad operativa de la Compañía.
5. Revisar la Estructura Orgánica de la Compañía y tomar decisiones en base al análisis realizado.

Desarrollo.-

1. Situación Financiera.-

La Empresa fue fundad el 26 de Febrero del 2016, inicia sus actividades económicas el 1 de Febrero del 2017. Teniendo a la fecha de asumir mi cargo 2 balances presentados, en el 2016 al no tener movimientos económicos es poco lo que se pudo analizar, para el 2017 ya se emite un primer balance con saldos positivos, el mismo que deja una utilidad aceptable acorde a la producción de la misma.

Para el análisis del balance del 2018, la Gerencia propone a los accionistas ejecutar una auditoría externa para determinar la situación real de la compañía y darle un orden financiero, toda vez que desde su fundación la Empresa ha tenido 3 contadores externos que han maneado la contabilidad de la Empresa.

Con la aprobación de los accionistas se contrata al Profesional Miguel Apolinario quien con su equipo de trabajo realiza una auditoría a la contabilidad por el lapso de 30 días. Una vez terminado el mismo nos entrega el informe final, el mismo que se lo revisa y luego de su aprobación se lo presenta a los accionistas quienes dan la aprobación al mismo, se encarga a la Gerencia General se tomen en cuenta las recomendaciones emitidas en el mismo y se corrija en forma inmediata cada uno de los errores encontrados.



Concluido el informe se contrata a la Profesional Evelyn Jiménez como la Contadora CPA externa la misma que trabajara como servicios profesionales prestados y facturara por los mismos en forma mensual a la Empresa.

2. Consolidación con los clientes.-

Asumida la Representación Legal de la Compañía y cumplido el primer paso del análisis de la situación financiera de la Compañía se procede con el contacto con cada uno de los clientes, a los cuáles se les cursa una comunicación informando del cambio de Gerente General.

Una vez comunicados se procede a coordinar visitas con cada uno de ellos para poder conocerlos y comprometer nuestro aporte en beneficio de cada uno de los clientes con un servicio que supere las expectativas generadas por cada uno de ellos cuando se contrató a Moss Cía. Ltda., comprometiéndome además en mantener una atención personalizado con cada uno de ellos, lo que hasta el momento se ha cumplido con un éxito total.

3. Incremento de Ventas.-

La Empresa inicia sus actividades económicas en el mes de Febrero del 2017 con el cliente Consorcio ILM Las Iguanas, con 7 puestos de 24, la facturación promedia el orden de los 18.200 dólares americanos mensuales.

En el mes de Abril, se cierra la negociación con el cliente Incable, con un total de 4 puestos de 24 horas, 2 puestos de 12 horas y 1 puesto de 8 horas, con una facturación mensual de 14.250 dólares americanos.

A inicios del 2018 por una reestructuración económica la Empresa Incable decide suspender algunos servicios de Seguridad y deja en forma fija solamente 3 puestos de 24 horas.

En el mes de Mayo se inician las actividades con el cliente Acciona que fueron adjudicados para un trabajo con el Municipio de Guayaquil y Ecapag, el servicio es de 1 puesto de 24 horas con una facturación mensual de 3.000 dólares americanos mensuales.

El mes de Julio se inicia las actividades con la Empresa Meparcom, un conjunto de bodegas con un puesto de 24 horas y 1 puesto de 12 horas nocturnas de Lunes a Domingo, con una facturación mensual de 4.600 dólares americanos mensuales.

Estos clientes se mantuvieron fijos en el 2017 y 2018.

Con el ingreso del suscrito, se realiza un estudio y análisis de mercado y se emprende una campaña de crecimiento comercial, en donde se prioriza la innovación de productos y es así que se cierra el 2018 con la incorporación el 10 de Octubre del cliente Transcoralv con un servicio de Seguridad Física en las instalaciones de Lunes a Sábado en el día y con un servicio de monitoreo satelital de sus unidades de transporte por 12 horas nocturnas de lunes a Sábado. Por estos servicios se factura la suma de 3.279,30 mensuales.



De la misma manera se incorpora el cliente Nexys con los servicios de Custodias tanto en Quito como en Guayaquil, este servicio inicia el 27 de Junio del 2018 con un promedio de facturación de 1.300 dólares americanos mensuales, los mismos que varían al alza dependiendo de los volúmenes que manejen en el año.

Hemos incorporado clientes para las inspecciones de carga y contenido lo que ha generado ingresos no fijos en valores, pero si recurrentes, estos clientes entre otros son:

Cargill, Beautick, Adalcocoa, Expalsa, Starkist, Eximore, Dahaju, entre otros eventuales.

En Diciembre del 2018 se prestan servicios adicionales al cliente Las Américas con 5 puestos de 12 horas diurnas de Lunes a Domingo.

Para el 2019 se proyectan incrementar las ventas en un 30% o 40% de lo que se cierra el 2018.

4. Revisión de Activos.-

La Empresa para el 2018 cierra con sus activos cancelados en su gran mayoría, el mobiliario se encuentra pagado en un 90%, los sistemas de computación y equipos en igual manera y se procede a invertir en la compra de un vehículo usado para las actividades de Custodia y otras propias de las actividades operativas, para esto la Gerencia General inyecta un préstamo a la Empresa de 15.000 dólares americanos para tal efecto, los mismos que se irán pagando en dividendos mensuales.

De igual manera se ha incrementado el inventario de armas con la compra de alrededor de 20 armas letales aproximadamente lo que beneficia a la empresa para que se puedan realizar sus actividades y se incrementan así los activos de la Compañía.

De igual manera los accionistas deciden que sus utilidades sean canceladas en forma proporcional durante el año 2019.

5. Estructura Orgánica de la Compañía. -

Moss hasta mediados del 2018 mantenía una estructura muy limitada en la parte administrativa y operativa, acorde al tamaño y número de clientes, estando la misma conformada de la siguiente manera:

- 1 Gerente Regional
- 1 Asistente de Gerencia
- 1 Recepcionista Operativa
- 1 Coordinador de Operaciones
- 1 Contadora Externa

Con el incremento de las actividades y aprovechando el ingreso del cliente Transcoralv con el monitoreo de sus unidades en la noche, se incorporan tres centralistas y así tener cubierto el control por radio a más del monitoreo las 24 horas del día.

De igual manera con el incremento de las inspecciones de Carga y Contendidos se incorpora un Guía de canes e Inspector, para así ser coherentes con el incremento de actividades de la Empresa, es así que la Estructura cierra al 2018 de la siguiente manera:



- 1 Gerente Regional
- 1 Asistente de Gerencia
- 3 Centralistas
- 1 Coordinador de Operaciones
- 1 Guía de Canes e Inspector
- 1 Contadora Externa

Es todo lo que al momento se puede informar para los fines consiguientes, esperamos y anhelamos que los resultados sigan siendo positivos para el beneficios de la Familia Moss.

Atentamente

Tnte. de Policía (sp)

MSc. Marcelo Salgado G., CEO

Gerente General

Moss Cía. Ltda.

Teléfono: 045024233

Celular: 0999111666

Email: gerencia@moss.ec



SECURITY