

INFORME SOBRE  
RESULTADOS FINANCIEROS  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2015



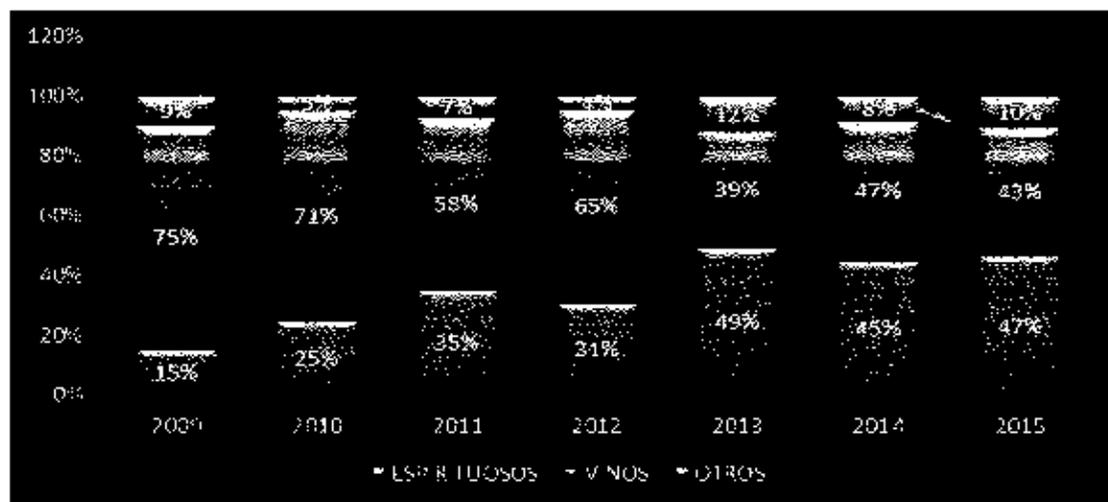
WINE AND BEVERAGE COMPANY  
**LA TOSCANA**  
CÓSMICA CIA. LTDA.



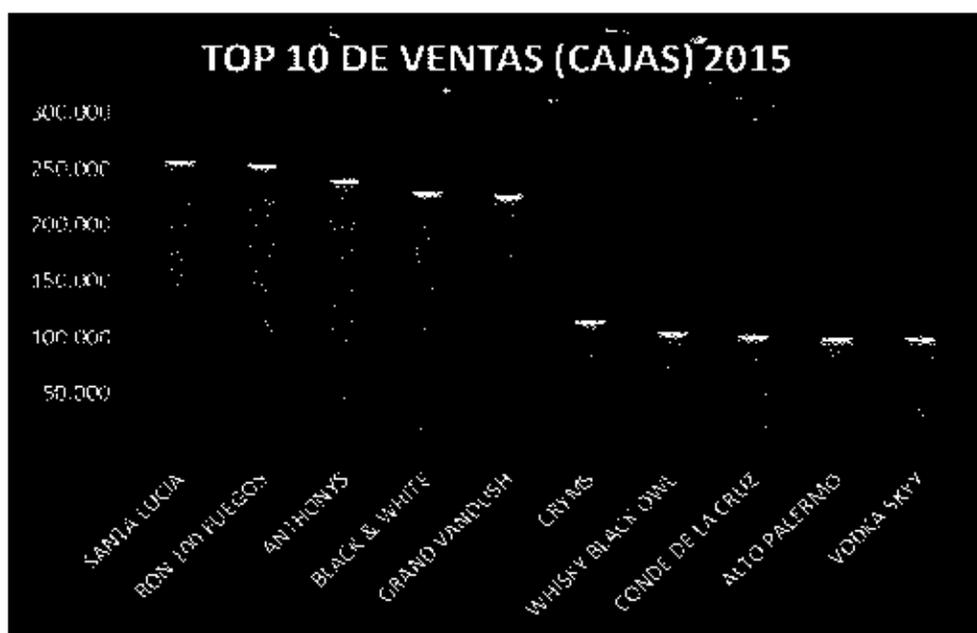
## ESTADÍSTICAS COMPARATIVAS DE COSMICA CIA. LTDA.

### VENTAS

En el año 2015 la diversificación de la línea de espirituosos y los nuevos proyectos generaron que el 47% de las ventas totales se de en este tipo de bebidas, los vinos en un 43% y los otros en un 10%.

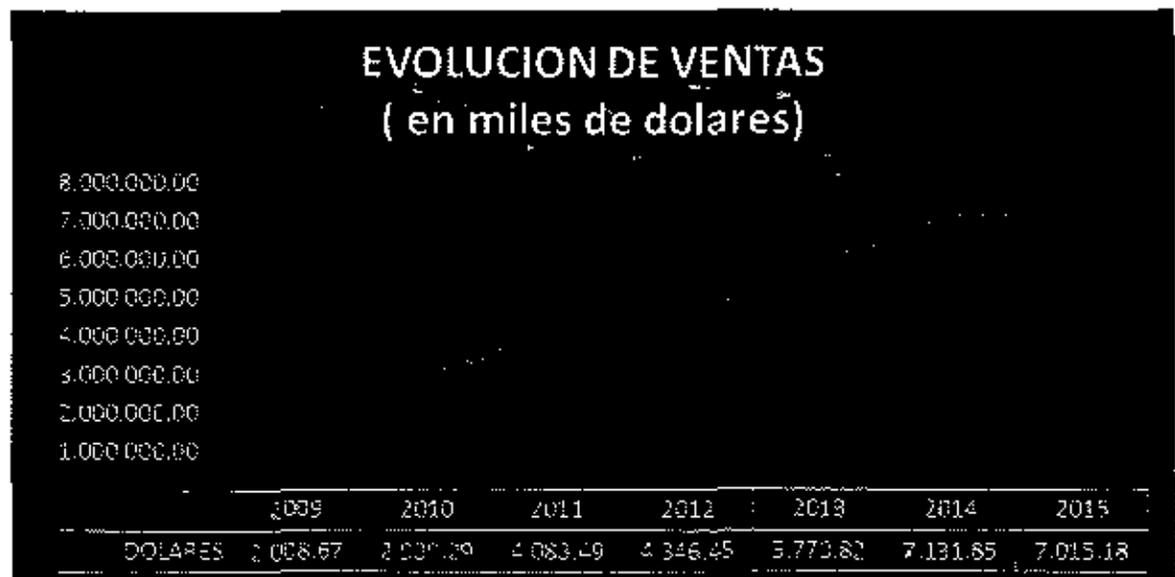


En la gráfica siguiente se puede apreciar los 10 productos de mayor venta tanto en cajas como en dólares para el periodo 2015





Las ventas en 2015 fueron el 98% de las generadas en 2014, existieron varios factores externos que impidieron llegar a la meta como: proyecto concha y toro pasó para ejecutarse en el año 2016 siendo parte del presupuesto 2015, crisis económica en el país, consumo de bebidas informales,

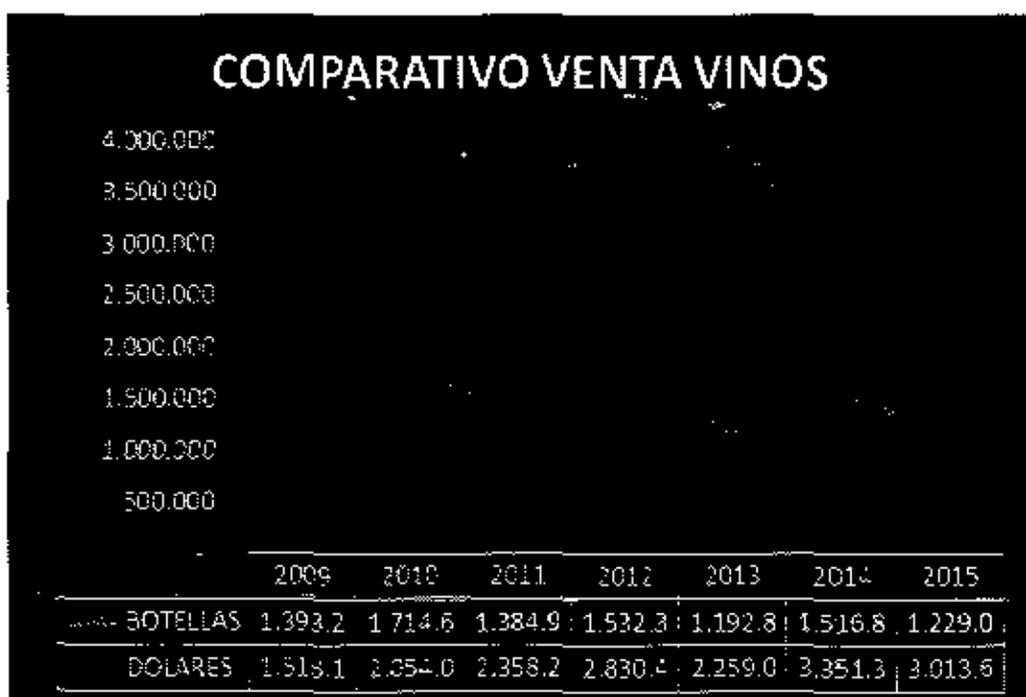




En lo referente a la venta por líneas, en el caso de espirituosos la producción por botellas así como en dólares ha mantenido un crecimiento constante:



Como se puede observar en la grafica en este año bajan los niveles de venta sin embargo es el segundo mejor año en ventas de los últimos 6 años.





## INFORME DE GESTION ANUAL POR DEPARTAMENTOS

**CONTRALORIA:** Durante este año gerencia abrió el proyecto para la consolidación del departamento contable así como la ejecución coordinada de arreglos al sistema informático que venía mal desde sus inicios en el 2007, esto permite que podamos contar ya con información directo del sistema, evitando procedimientos adicionales para obtener reportes, balances, etc...

Se mantiene los sistemas de control de desperdicios, ya implementados lo que permite poder reaccionar ante cualquier eventualidad y tomar las medidas correctivas necesarias se mantiene la comunicación y los procesos coordinados con las áreas operativas.

**CANTINA:** Se abrió un proyecto interno para el departamento solicitado por gerencia con el fin de mejorar los procesos productivos, optimizar recursos, garantizar la inocuidad del producto y control de puntos críticos. Mediante el trabajo en los puntos antes mencionados se ha podido evidenciar resultados muy favorables volviendo al proceso aún más eficiente.

En lo que refiere a diseño y desarrollo de productos se trabajó en muchos productos los cuales una gran mayoría se materializaron y en estos momentos están con éxito en el mercado.

**COMPRAS E IMPORTACIONES:** La búsqueda de nuevos proveedores y la mejora de las condiciones en cuanto a precio, calidad y tiempos de entrega, es una constante del departamento de compras que consiguió negociaciones importantes para bajar el costo de materia prima.

El manejo integral de la cadena de suministros es un proyecto que ha abierto gerencia y se empezó en este año, la conclusión del mismo será para el año 2016.

**ENVASADO:** Con los cambios realizados en el personal de Supervisión, se consiguió también optimizar el personal en línea, tanto en horas como en eventuales. A su vez se abrió un proyecto integral para controlar de una manera más eficiente los puntos críticos, optimizar el rendimiento la línea de envasado, bajar los desperdicios de materia prima y mejorar costos de la materia prima.

**CALIDAD Y NORMALIZACION:** Se procedió a documentar los nuevos procesos industriales de la empresa implementados en los diferentes proyectos. Se inició a cargo de la gerencia el proyecto e implementación de ISO 22.000 para lo cual se realizó una agenda completa de trabajo para mejorar los procesos en todas las áreas y llegar a la certificación para Mayo del año 2016.

**CONTABILIDAD:** Con el trabajo de cierre de años fiscales en el sistema desde el año 2007 hasta el 2015, gracias a ello se empieza a reflejar una contabilidad muy ordenada y con información confiable. Por otro lado se reestructuro y mejoro los procesos internos del departamento: contabilización, entrega de reportes, sistematización, etc. Tanto así que por primera vez tenemos Balances 100% automáticos del sistema.



## AGRADECIMIENTO

Este año 2015 ha sido un año complejo en el marco política, económico y en el sector que nos encontramos, pero por ser una empresa con un espíritu versátil nos ha llevado a generar proyectos ganadores que sirvieron para mantenernos fuertes en el mercado. Por el gran equipo que se ha conformado donde compartimos la misma visión se ha podido optimizar recursos y ser muy eficaces y eficientes en cada uno de los procesos llevándonos a un año histórico en rentabilidad e innovación de productos.

Esperando que la labor emprendida durante el presente año haya cumplido con sus aspiraciones, concluyo el informe anual agradeciendo al Señor Juan Pablo Eljuri por el respaldo permanente a mi gestión y al apoyo brindado tanto en lo humano como en lo personal.

Un reconocimiento especial para todo el equipo de trabajo que conforman Cósmica que han contribuido a conseguir los resultados de este año.

Muy atentamente,  
ING. JUAN GUILLERMO TALBOT  
GERENTE GENERAL  
COSMICA CIA. LTDA