



**INSISTECQHSE S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**Ejercicio Económico 2017**

Quito, D.M, 09 de Marzo de 2018

**Señores Accionistas.**

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía INSISTECQHSE S.A. y en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, presente a ustedes el informe gerencial anual de las actividades de mi representada así como también un balance general del Ejercicio Económico del 2017.

**1. Análisis del Entorno**

En Ecuador, el año 2017 se constituyó como un año de turbulencia política y económica donde la economía experimentó una recuperación a partir del segundo trimestre y para el año en su conjunto, tuvo un crecimiento económico del 1,0%. Esta recuperación fue liderada por el consumo privado y en menor grado, por el gasto del Gobierno y las exportaciones. El resultado deficitario del sector público (estimado en un 4,7% del PIB para el año completo) contribuyó a que el acervo de deuda pública consolidada aumentara en octubre a un 31,8% del PIB y, en términos agregados (considerando las deudas internas con entidades privadas y públicas), alcanzó el 45,7% del PIB. Este mayor nivel de deuda y su rápido crecimiento plantearon desafíos de corto y mediano plazo para la política fiscal, dado que, de no recaudarse el monto indicado en las proyecciones, tendría que ajustarse el gasto público, lo que restaría fuerza a la demanda interna.

Gracias al alza de los precios del petróleo y a una amplia liquidez en el mercado internacional, Ecuador colocó bonos soberanos por 5.500 millones de dólares, lo que sostuvo una moderada expansión del gasto público, evitó la caída de las reservas internacionales, mantuvo la liquidez del sistema financiero y permitió el aumento del crédito interno en todos sus segmentos de alrededor del 14% a octubre de 2017.

La expansión del crédito fue clave, ya que durante el primer semestre de 2017 el consumo final de los hogares logró aumentar un 3,8% interanual y contribuyó al crecimiento del comercio, los servicios financieros y otros, a pesar de generar un incremento del 9,4% del volumen de las importaciones. Además, la baja inflación (-0,1% anual a octubre), que favoreció un ligero aumento real del salario base unificado (del 2% respecto de 2016), y la disminución del desempleo (1,1 puntos porcentuales en doce meses a septiembre) contribuyeron a mantener el consumo.

Entre enero y agosto de 2017, los ingresos totales del sector público no financiero aumentaron un 13,7% en términos interanuales, los gastos se elevaron un 7,3%, lo que produjo una reducción en los doce meses del déficit global de un -5,4% a un -3,2% del PIB y del déficit primario de un -3,7% a un 0,7% del PIB.

Al finalizar el año el déficit global equivalió al 4,7% del PIB (en comparación con el 7,4% en 2016). Los ingresos petroleros se incrementaron un 14,4%, mientras que los no petroleros crecieron un 9% gracias a la incipiente recuperación de la demanda interna. Hubo una contención de los gastos de inversión, mientras que los corrientes aumentaron. Los gastos en bienes y servicios para inversión y en obras públicas descendieron un 43,9%; un 12,2% y un 5,8%, entre los años 2016 y 2017. Los gastos en personal, en bienes y servicios de consumo, en transferencias corrientes y los financieros registraron aumentos del 4,7%, el 9,7%, el 16,8% y el 28,4%, respectivamente. A octubre, la deuda pública consolidada y la deuda externa equivalió al 31,8% y el 30,9% del PIB, respectivamente (en 2016, fue 27,2% y el 26,0%). Si se incluye toda la deuda pública interna, se obtiene una deuda agregada igual al 45,7% del PIB. En 2017 hubo tres colocaciones de bonos soberanos: la primera en enero, por 1.000 millones de dólares; la segunda en mayo, por valor de 2.000 millones de dólares y la tercera en octubre, por valor de 2.500 millones de dólares. Los depósitos crecieron un 7,2%. Las tasas de interés reales activas se situaron en promedio en el 7,86%, lo que representa una disminución anual de 108 puntos básicos. Las reservas internacionales mostraron una tendencia a la baja, contrarrestada principalmente por la colocación de bonos soberanos, por el uso de 638 millones de dólares del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) y por una operación de intercambio (swap) de oro del banco central valorada en 500 millones de dólares. Esto permitió que entre enero y octubre las reservas oscilaran en torno a los 3.900 millones de dólares.

El tipo de cambio real se depreció con respecto a las monedas de Alemania (8,6%), Chile (7,6%), China (2,8%), Colombia (3,5%), España (7,6%), los Estados Unidos (2,4%) y el Perú (6,4%). Se tradujo un aumento de las importaciones acumuladas entre enero y septiembre de un 23,2% en términos interanuales. Las importaciones de bienes de consumo crecieron un 28%, mientras que las de bienes de capital en un 14%, cifras que están en sintonía con el débil desempeño de la formación de capital fijo. Las exportaciones crecieron un 15,5% entre enero y septiembre con respecto al mismo período de 2016 (un 29% las petroleras y un 9% las no petroleras). El incremento de las importaciones incidió en una disminución del superávit comercial, lo que, conjuntamente con el 23% de aumento del déficit de rentas, explica el grueso de la disminución del superávit de cuenta corriente (367 millones de dólares acumulados entre enero y junio de 2017, en comparación con los 899 millones de dólares del mismo período de 2016).

Según el Banco Central del Ecuador, las proyecciones de crecimiento de la economía para 2018 son de 2%.

## **2. La Compañía**

### **2.2. Resultados de la Actividad**

Los resultados de ingresos de la compañía corresponden al segundo año de gestión con un total de ventas al 31 de diciembre de 2017 de 266.685,37 USD. Los costos y gastos acumulados a la misma fecha ascienden a 249.371,18 USD generando una utilidad de 17.314,19 USD.

Durante el año 2017 se inició con la contratación de personal, ascendiendo a un total de 7 colaboradores, se implementó una nueva línea de productos como son las mediciones de Higiene Industrial para lo cual se adquirió en Europa equipos de medición para la ejecución de estas actividades. Adicional, la operación de la Empresa se ubicó en la oficina 51 del edificio La Recoleta

para lo cual se adquirió el mobiliario y equipos para la operación de la compañía. Se creó el Departamento Comercial para fortalecer la gestión comercial.

Para el año 2018 se tiene previsto obtener las certificaciones que nos acrediten como Organismo Evaluador de la Conformidad (OEC) así como Operadores de Capacitación por parte de la SETEC y debido a esto se realizará la contratación de personal para fortalecer el área de Talento Humano y Capacitación con el fin de poder responder efectivamente a nuestros clientes con nuestros propios recursos.

Se contratará también a personal para fortalecer el área comercial y diversificar nuestro portafolio de clientes.

En lo que respecta al patrimonio, como resultado de un análisis detallado de los ingresos y la proyección de la compañía, se ha tomado la decisión de alquilar un local para implementar un Centro de Entrenamiento de Alto Riesgo, y de adquirir un vehículo para facilitar la movilización del personal hacia nuestros clientes, de esta manera se pretende diversificar los productos permitiendo a la empresa la incursión en nuevos sectores y retos empresariales.

Finalmente es importante mencionar que la compañía ha dado fiel cumplimiento a las normas nacionales vigentes societarias, contractuales y tributarias aplicables.

Agradezco la confianza brindada y por el apoyo a mi gestión. Es todo cuanto puedo decir e informar en honor a la verdad.

Atentamente



---

Ing. Jannine Graciela Aguirre Vega MSc  
C.I. 1002853586  
**Gerente General**