



INFORME DE GERENCIA Y RESULTADOS DEL PERIODO 2019

1- Introducción.

Almacenes Lira Cía. Ltda., es una empresa textil fundada en el año de 1970. Desde entonces se convirtió en un referente del comercio textil de la ciudad, provincia y de la región austral del país. La misma que se encuentra bajo la administración actual desde febrero del año 2016. Luego de un primer período de tres años dónde se planteó el objetivo de recuperar el mercado perdido en la ciudad y en la región austral del país. Para este año 2019 se planteó la meta de optimizar el margen de utilidad de la empresa al importar mayor cantidad de productos para sustituir a las compras locales.

2- Antecedentes:

En el año 2018, Almacenes Lira Cía. Ltda., presento un crecimiento en ventas respecto al año inmediatamente anterior, aproximadamente un 3.50%. Teniendo en consideración la cantidad de competidores que existen en la ciudad y en el país, se considera que el resultado obtenido no es nada desfavorable.

3- Comparativo 2018-2019

A continuación, se presenta dos cuadros comparativos. El primero de los resultados del año 2018 versus el año 2019 y el segundo de las principales cuentas del balance general del año 2018 versus el 2019. Donde podemos observar que la tendencia de crecimiento en las ventas de la empresa se mantiene constante (3,67%) y también hubo un decrecimiento del costo de ventas, por la política de importaciones:

RUBRO	2018	2019	CRECIMIENTO	CRECIMIENTO PORCENTUAL
INGRESOS TOTALES	3631439.62	3764559.59	133119.97	3.67%
COSTO DE VENTAS	2890500.68	2799292.90	-91207,78	-3.16%
GASTOS	799894.06	868193.09	68299.03	8.53%
UTILIDAD BRUTA	76753.37	97073.60	20321.23	26.48%

En el cuadro anterior se observa un crecimiento en el nivel de ventas o ingresos ordinarios de la empresa con respecto al 2018 (3,67%). Esto se debe a las ventas que representaron los locales de Insumos y de la ciudad de Azogues. Es importante recalcar que el incremento de ventas viene de la mano con una baja en el costo de ventas del 3.16.

Como resultado, el margen bruto es mayor al del período 2018, corroborando que la decisión tomada para incrementar el nivel de importaciones y sustituir las compras locales es beneficiosa para Almacenes Lira. Es importante mencionar que los precios



de los productos importados son menores a los precios de los mismos o similares productos de compra local y aun así el margen es mayor.

Durante el año 2019 las importaciones no superaron el 15% del total de compras, por lo que para el período 2020 se realizarán más importaciones, planteando como meta un 40% de compras mediante importación para ser más competitivos a nivel regional y nacional, ofreciendo mejores precios, productos diferentes y de calidad. Consecuentemente, la empresa será más rentable.

Por otra parte, es preocupante observar que existe un incremento en el rubro de gastos de la empresa, aproximadamente del 8.53%. Este valor se contrarresta completamente con el esfuerzo realizado para incrementar las ventas y disminuir el costo de ventas. Esto se debe a un incremento en diferentes rubros que en el siguiente cuadro se desglosarán.

Para el período 2020 se disminuirán los gastos de la empresa que sean necesarios, optimizando recursos humanos, muebles y financieros, sin que esto amenace la calidad en atención y servicio al cliente, los procesos internos y el funcionamiento en general de la empresa.

A pesar del incremento en los gastos de la empresa, por el crecimiento en ventas y la disminución del costo de ventas, existe un crecimiento en la utilidad bruta de la empresa del 26.48%.

En el siguiente cuadro veremos reflejadas las principales cuentas del balance general de la empresa como los activos, pasivos y patrimonio de la empresa:

RUBRO	2018	2019	CRECIMIENTO	CRECIMIENTO PORCENTUAL
ACTIVO CORRIENTE	1790018.46	1815975.85	25957.39	1.40%
ACTIVO CORREINTE NO	46949.44	69830.81	22881.37	48.73%
PASIVO CORRIENTE	868915.62	735334.48	-133581.14	-15.37%
PASIVO CORRIENTE NO	496027.78	673576.29	177548.51	35.79%
PATRIMONIO	433106.23	422245.30	-10860.93	-2.50%

Como se observa en el cuadro de las cuentas del balance general, el activo corriente se mantiene casi igual con respecto al año 2018, con un crecimiento del 1,40%. Esto quiere decir que en términos generales el activo no presenta mayores variaciones, pero si analizamos las cuentas que componen existen cambios importantes, por ejemplo, las cuentas por cobrar disminuyen en aproximadamente \$110.000 y el inventario se incrementó en \$95.000 aproximadamente. También se presentan pequeños incrementos las cuentas efectivo y bancos.



Es importante mencionar que las cuentas por cobrar han disminuido por la notable gestión de cartera que se ha realizado por el área Administrativa y de Recursos Humanos. A pesar de ello, seguimos teniendo problemas de cartera vencida e incobrable.

La cuenta del Activo no corriente presenta un incremento del 48.73% que hace referencia a la adquisición de un vehículo para uso de la empresa, mismo que fue aprobado de manera unánime por los socios de la empresa.

En las cuentas del pasivo tenemos que el pasivo corriente disminuye en un 15.37% que son USD\$133581.14. La razón de este decremento se refleja en la disminución de las obligaciones con instituciones financieras.

En cuanto al pasivo no corriente, hay un crecimiento del 35.79% que se explica por el rubro de obligaciones a largo plazo con instituciones financieras, en este caso, con el Banco Guayaquil.

Finalmente, la cuenta de patrimonio presenta un decremento porcentual del 2.50% que obedece al reparto de utilidades a socios acumulado de años anteriores.

4- Participación a empleados, impuesto y reparto de utilidades.

A continuación, se presenta un cuadro de desglose de la utilidad bruta en participaciones a empleados, el impuesto a la renta generada y la utilidad neta a repartir a los socios.

PARTICIPACIONES, IMPUESTO Y UTILIDADES SOCIOS	
UTILIDAD BRUTA	\$90805.6
15%PARTICIPACION EMPLEADOS	\$ 13620.84
BASE IMPONIBLE PARA I.RENTA	\$ 134691.5
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$33672.88
ANTICIPO IMPUESTO A LA RENTA	\$ 23866.81
SALDO IMPUESTO A LA RENTA	\$ 9806.07
VALOR PENDIENTE RET. FUENTE	\$6444.85
CREDITO TRIBUTARIO 2018	\$334.63
VALOR A PAGAR IMP. RENTA	\$3026.59
UTILIDAD NETA	\$ 55822.20
20%USUFRUCTO FARITA CASTILLO	\$ 11164.44
UTILIDAD SOCIOS	\$ 22328.88

A continuación, se presenta el cuadro de repartición de utilidades de Almacenes Lira Cia. Ltda., correspondiente al período fiscal 2018.

5- Conclusiones.

En el año 2019, la empresa creció en ingresos y el costo de ventas fue inferior, por lo que la utilidad creció, pero también se dio un incremento de gastos anuales de la empresa que no permitieron el crecimiento esperado.

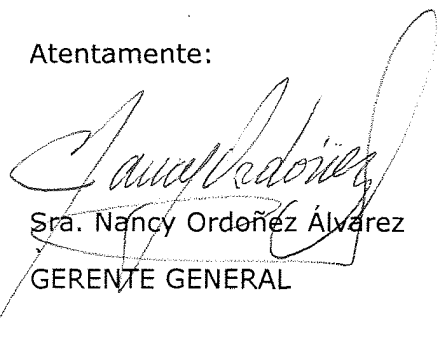
Esperamos este año tener un crecimiento del 4% según lo estimado en el presupuesto 2020 que se planteó y aprobó en Directorio a inicios de año. El porcentaje que se espera



crecer es muy razonable teniendo en consideración el historial de ventas anuales de la empresa de los últimos cuatro años.

Finalmente quiero agradecer a los socios por la confianza brindada, se ha trabajado a consciencia y aportando todo lo que está en manos de la Gerencia, Directorio y cada uno de los colaboradores de la empresa. A pesar de errores y deficiencias, los resultados son alentadores, pero no son un motivo de conformismo, ya que se el potencial que tiene la empresa y confío en la capacidad del capital humano que tenemos. Por lo tanto, espero que los resultados de este 2019 sobrepasen nuestras expectativas.

Atentamente:



Sra. Nancy Ordoñez Álvarez
GERENTE GENERAL