

## INFORME DE GERENCIA

CUENCA, 28 DE MARZO DEL 2016

SEÑORES  
SOCIOS DE ALMACENES LIRA CIA. LTDA.  
CUIDAD -

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General y de acuerdo a lo que manda la ley me dirijo a ustedes para presentar el informe sobre el ejercicio económico del año 2015.

Como ya de conocimiento suyo, durante el año 2015 no estuve encargada de la Gerencia General de la compañía, sino desde el mes de marzo del presente año, pero de igual manera, pongo a conocimiento suyo los principales detalles de la compañía durante el período 2015.

Durante el año 2015, se dio una baja notable en el rendimiento de la compañía, esto debido a negociaciones puntuales que no fueron bien llevadas en su momento, lo que concluyó en ventas con un margen bruto muy bajo. Adicional a esto, varios clientes durante el año 2015 se han desvinculado de Almacenes Lira Cia. Ltda., por motivos varios como precios, atención y comodidades de compra en otros almacenes de la zona de la ciudad, para lo cual no se tomó ninguna medida. Para el 2016 se trabajará en revisión de costos y precios de venta para que el rendimiento de la compañía suba nuevamente y en recuperación y fidelización del cliente mediante visitas y atención post-venta.

En el período 2015 se estableció una política de compras y ventas para la disminución de inventario, la misma que un favorable resultado del 20% de disminución de inventario. La misma política será aplicada para este año 2016.

En el año 2015, la empresa tuvo muchos proveedores, pero con ninguno de ellos se accedió a una negociación para obtener mayores beneficios, por lo que para el año 2016, se trabajará en ello con el objetivo de mejorar el rendimiento de nuestra comercialización.

Finalmente, se debe recalcar que la gestión de la actual gerencia podrá ser medida en ese año 2016. La misma se espera sea positiva y bien vista por parte de los socios de Almacenes Lira Cia. Ltda.

Conforme a lo dispuesto por ustedes en cada una de las Juntas, es para mí un agrado informarles que la compañía ha cumplido con todas las obligaciones con los demás de control como con el personal, colaboradores y socios de la misma.

Cabe indicar que cada uno de los colaboradores de la empresa ha cumplido y realizado sus actividades con el mayor esfuerzo y dedicación para obtener los resultados antes mencionados, por lo que reconozco su voluntad y colaboración.

Atentamente,

  
Sra. Nancy Novoa-Díaz Álvarez  
Gerente General de Almacenes Lira Cia. Ltda.