

Cuenca, 24 de Marzo del 2015

INFORME DE GERENCIA

Señores:

SOCIOS DE ALMACENES LIRA CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente General y conforme a lo que la ley dispone, me dirijo a ustedes para presentar el informe del ejercicio económico correspondiente al año 2014.

Para ello he visto necesario comentar ciertos aspectos de relevancia que han transcurrido a lo largo de este ejercicio económico.

Me gustaría iniciar por uno de los temas más importantes; hemos podido confirmar que la nueva política de precios y rendimientos ha dado el resultado esperado para la empresa, sin embargo se ha encontrado aún irregularidades en ciertas calidades debido a que estos productos nos ofertan diferentes proveedores y esto conlleva a un mayor margen de error.

Es de importancia recordarles la culminación de actividades de la persona encargada de la Gerencia Financiera y el comienzo de un nuevo ciclo a cargo del Ing. Alberto Vinicio Cobo León, el mismo que se encuentra ya incorporado y en pleno desempeño de las operaciones financieras, lo que gratificadamente ha sido en beneficio del estado y la salud financiera de la empresa.

Este año realice junto al Sr. Genaro León Ordoñez y el Ing. Vinicio Cobo León una gira de visita a nuestros proveedores en Quito; les puedo comentar que hemos sido muy bien recibidos por fábricas como: Cortyvis, Intela, Textil Ecuador, Textiles Padilla, San Pedro, Delltex, Texpac y comercializadoras como Pat Primo; además de participar en la feria Expo Textil 2014. Este viaje lo describo como un éxito, pues se ha renegociado términos de pagos y descuentos con algunos proveedores, y nos hemos mostrado como los socios comerciales estratégicos que ellos necesitan tener en el austro ecuatoriano.

Se ha renovado la línea de crédito con el Banco Guayaquil, el mismo que nos ha sugerido que se cambie la figura de deudor y codeudor de la deuda para la construcción de la empresa relacionada FARGENTEX CIA. LTDA., es así que el préstamo pasó a ingresar en nuestra contabilidad y ha incrementado nuestro gasto financiero.

En cuanto a lo operativo, debo comentarles que ha sido un año muy duro para nosotros, hemos tenido que afrontar un monto muy alto de cuentas por cobrar a nuestros clientes, situación que se ha evidenciado en la liquidez que ha perdido la empresa.

Reconozco los esfuerzos realizados por el Sr. Genaro León Ordoñez en esta tan complicada tarea de comercialización, esperamos obtener los resultados deseados a mediano y corto plazo.

En el área contable se han encontrado muchas inconsistencias, las mismas que se han producido por errores del sistema contable "Índigo"; Razón por la cual decidimos en octubre del 2014 cambiar el sistema de la empresa a "Ishida". Lo que conllevaba también el inicio de la facturación electrónica, que muy exitosamente se inició en diciembre del 2014 con los servicios del nuevo sistema.

Hemos estado trabajando con el Ing. Daniel Cobo León en el área de mercadeo y promoción; hemos podido ver muy buenos resultados en este departamento, continuamos con el mismo plan de comunicación radial y de material gráfico con las vallas. Se elaboró un plan de comunicación en redes sociales "Facebook", el lanzamiento de la página WEB "www.almaceneslira.com" eliminando barreras geográficas; se obtuvo un convenio con la Asociación de Estudiantes de la Universidad del Azuay, alianza de gran importancia.

Acorde a lo pactado en las juntas que hemos mantenido este año, se ha podido realizar cada una de las actividades aprobadas por ustedes; tales como el cumplimiento de las leyes impuestas por los entes de control y con el pago de las obligaciones contraídas por la empresa, con el objetivo de continuar comprando mercadería y los activos que hacen que nuestra empresa logre tener la productividad que deseamos; junto a estos esfuerzos y al financiamiento requerido, hemos logrado obtener como resultado un flujo positivo.

No podemos dejar de mencionar, que este año el departamento de Talento Humano a cargo de la Psc. Maria Antonia León Ordoñez ha realizado cambios significativos con el personal de la empresa; se reestructuro el equipo de ventas y personal administrativo, logrando fusionar en Almacenes Lira un equipo de trabajo más eficiente, comprometido a trabajar arduamente por un objetivo en común.

Debemos reconocer la colaboración de todo nuestro equipo, que junto a su esfuerzo y colaboración lograremos obtener los resultados que nos hemos planteado alcanzar en este año y años venideros.

Concluyo, agradeciéndoles por la confianza que me han brindado para el desempeño de este cargo.

Atentamente,

Tente(r). E. Vinicio Cobo Espindola

GERENTE GENERAL
ALMACENES LIRA CIA. LTDA.