

Quito, 13 de Abril de 2018

Señores

Socios

IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA.

Ciudad.-

De mi consideración:

Por medio del presente, pongo en conocimiento de los señores socios el informe anual de la Gerencia General de la compañía IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA., por el ejercicio económico comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2017:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

La Gerencia General de la compañía informa a los señores socios que durante el año 2017 a pesar de la situación económica del país que generó afectación en varios sectores a nivel nacional incluido el sector automotriz; la empresa tuvo un crecimiento de aproximadamente el 10% en relación con el año 2016.

Las actividades dirigidas a cumplir con los objetivos previstos para el ejercicio 2017 se desempeñaron a cabalidad, lo que nos ayudó a dar cumplimiento a las metas previstas, así como alcanzar el incremento indicado.

2. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

La Gerencia General cumple con informar a la Junta General de Socios de la compañía IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA., que durante el ejercicio 2017, se presentaron las siguientes novedades:

Ausencia Involuntaria y Repentina del señor Gerente de Ventas.- Por motivos de salud, ajenos a su voluntad el señor Ing. Carlos Amoguimba tuvo la necesidad repentina de ausentarse durante algunos lapsos de tiempo durante todo el año 2017 a fin de realizarse tratamientos médicos dentro y fuera del país. Durante el primer trimestre del año esta ausencia fue repentina y al no encontrarnos preparados para la misma sufrimos una baja en las ventas, un incremento en los costos de ventas provocados por la falta de reposición oportuna del inventario y una afectación directa en la liquidez de la empresa. Al analizar esta situación nos vimos en la imperiosa necesidad de cubrir su vacante con el personal disponible dentro de la empresa. Para los siguientes trimestres del año se realizó un plan interno de capacitación a fin de que la ausencia de cualquier elemento pueda ser rápidamente cubierta con sus compañeros; de esta manera nos aseguramos de que los objetivos de la empresa no se vean afectados.

Baja Rotación del Personal.- Durante el ejercicio 2017 el personal de la empresa no ha rotado creando la estabilidad requerida para cumplir con la capacitación mencionada en el punto anterior. La Sra. María Dután, supervisora en ventas, decidió jubilarse al cumplir con los años de trabajo necesarios para tal efecto, por lo que concluyó su relación de dependencia con la

empresa; sin embargo debido a su conocimiento del negocio se acordó que continuara brindando sus servicios de asesoría y logística en ventas.

Cumplimiento de Obligaciones.- Legalmente la empresa ha culminado con todos los compromisos adquiridos con terceros al momento de la compra del negocio en marcha; en cuanto a la subrogación de deudores y acreedores, quedando únicamente pendiente el pago de la cuota establecida por la compra del negocio CAMURA REPUESTOS AUTOMOTRICES, por lo que en el último trimestre del ejercicio 2017 se pactó con el acreedor el pago mensual de estas cuotas a fin de que nos condone los intereses generados.

De igual manera se cumplió sin ningún contratiempo con el requerimiento legal de regresar a facturar las ventas de la empresa con Tarifa 12% en vez del 14% una vez concluido el período asignado para tal efecto.

3. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales:

La Gerencia General cumple con informar a la Junta General de Socios de la compañía IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA., que la actividad económica del presente ejercicio se encuentra reflejada en el Balance General que se adjuntan al presente informe. Del mismo podemos indicar que la empresa mantiene una *Liquidez Corriente* de 1.71 para hacer frente a sus vencimientos a corto plazo; sin embargo nuestro índice de liquidez depende netamente del Inventario que mantenemos; esto nos exige implementar nuevas estrategias que permitan incrementar la *Liquidez Seca* que al momento se encuentra en el 0.56.

En relación a las expectativas mantenidas al inicio del ejercicio, la Gerencia General informa a la Junta que la empresa ha generado un Margen Bruto del 42% sobre las ventas y ha existido un incremento de 1.93 % en las utilidades obtenidas por la compañía comparado con su primer año de funcionamiento.

Para el ejercicio 2018 se propone incrementar las ventas en un 15%, priorizando la búsqueda de nuevos mercados y la reducción de costos de ventas por lo que se analiza la posibilidad de solicitar un financiamiento bancario a fin de iniciar los trámites de Importación propia de Repuestos.

4. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:

La Gerencia General propone a la Junta General de Socios de la compañía IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA., que las utilidades obtenidas por la compañía durante el ejercicio 2017, se repartan de acuerdo al flujo de efectivo que mantenga la empresa.

5. Recomendaciones a la Junta General de Socios respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

La Gerencia General recomienda a la Junta General de Socios de la compañía IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA., que para el ejercicio 2018, se realice una inversión en adecuar la parte del mostrador de ventas; dando mayor facilidad a los clientes al agregar una estación de trabajo adicional que nos permita agilizar las ventas de mostrador que se realizan. A la vez se informa la necesidad de actualizar la publicidad externa que se mantiene tanto en letrero, ventanales y estanterías a fin de dinamizar la imagen de la empresa.

Se recomienda concluir con la ejecución de los controles que se recomendaron a fin de que se culmine con la regularización de los mismos mediante Reglamentos Internos, Manuales de Procedimientos, Procesos de Mapcos, etc.

La Gerencia General recomienda se realice la dotación de uniformes para el personal y se provea adicionalmente de un equipo contra lluvia a los mensajeros motorizados a fin de proyectar de mejor manera la imagen de la empresa.

Con la finalidad de mantener una mejor administración de los recursos y/o implementar los correctivos necesarios, se ha solicitado al Dpto. Contabilidad la elaboración de un balance trimestral en el próximo año que nos permita tener un panorama más exacto del movimiento de la empresa.

En espera de que el informe satisfaga a los señores socios, me despido con un cordial saludo.

Atentamente,



Ing. Lucía Murillo
Gerente General

IMPORTADORA CAMURAREPUESTOS CIA. LTDA.