



Quito, 06 de abril del 2020

**INFORME DE GERENCIA
DON ALFARO AGENCIA DE PUBLICIDAD DONALFARO CIA.LTDA.**

Señor Presidente
Señores Socios
Presente. -

De mis consideraciones. -

Por medio del presente me dirijo a ustedes para entregar el informe gerencial correspondiente al Ejercicio Económico al 31 de diciembre del 2019, de acuerdo al cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias contempladas en la Ley de Compañías vigentes y estatutos de la compañía.

Este año ha sido un año de crecimiento, lo vemos reflejado en las ventas, en el equipo de trabajo y en el espacio que ocupamos para ofertar nuestros servicios:

	2016	2017	2018	2019
VENTAS	47 730.59	104 773.83	163 115.77	255 870.02
PERSONAL	4	6	13	16
% DE CRECIMIENTO VTAS		120%	56%	57%
% CRECIMIENTO PERSONAL		50%	117%	23%

Mas, sin embargo, así como experimentamos un crecimiento, hemos experimentado retos y desafíos, que nos han permitido ganar experiencia para poder tomar decisiones eficientes en pro del buen desempeño de nuestra compañía, mas sobre todo para fomentar la seguridad y confianza entregada a nuestro equipo de trabajo, que son fuente fundamental para nuestro crecimiento, es por ello que la Compañía ha logrado mantener estándares financieros definidos dentro de los lineamientos propuestos



Índice de Solvencia

IGUAL O MAYOR >1.0

$$\text{INDICE DE SOLVENCIA} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{59.697,22}{36.337,56} = 1,64$$

Pues, si bien es cierto este índice indica que la compañía puede cubrir todos sus pasivos en corto plazo, no garantiza que tengamos la liquidez suficiente para lograrlo, ya que la mayor parte concentrada en Activos Corrientes están en cuentas por cobrar, que representan en un 67% del total de Activos corrientes.

Por otro Lado;

Índice de Endeudamiento

IGUAL O MENOR < 1.00

$$\text{INDICE DE ENDEUDAMIENTO} = \frac{\text{TOTAL PASIVO}}{\text{PATRIMONIO}} = \frac{39.608,69}{29.900,37} = 1,32$$

El índice de endeudamiento, refleja que la compañía está dependiendo el 132% de terceros (proveedores, otras entidades, bancos, etc.) y no del capital propio.

Hay que considerar que el índice óptimo de endeudamiento en una empresa debe oscilar entre 40% y 60% por el bien de la Autonomía, además de la salud Financiera y Económica, en este caso sobrepasa el índice por lo tanto demuestra que la compañía está endeudándose más de lo que debería. Hay que considerar que el 30% son deudas que tiene con los socios y se sugiere que los socios reconsideren la posibilidad de re invertir dichos valores en la empresa y mejor el flujo operativo y cubrir parte de la deuda con terceros.

Hay factores que también podemos considerar y que somos conscientes de su influencia en el cálculo del presente índice por ejemplo nuestro Capital, ya que es un monto aportado pequeño para el crecimiento que ha tenido la compañía y es por ello que hemos decidido mantener las ganancias generadas desde los inicios de DON ALFARO CIA. LTDA. para que pueda mantener esa liquidez suficiente y poder cumplir con nuestras obligaciones a corto plazo, así como el tipo de actividad, el sector al que pertenece la empresa, y el tipo de negociación al que con nuestros clientes por el cobro de los servicios prestados.

Pues en esta perspectiva no queda más que decir que el resultado reflejado en libros no es más que el compromiso y esfuerzo de todos y cada uno de los funcionarios de manos de la plana gerencial de la Compañía y el Equipo técnico.

Lastimosamente la proyección para este nuevo año se vio afectada debido a la emergencia Mundial ocurrida por la pandemia, no se ha determinado cuanto durara el distanciamiento y el toque de queda el mismo que he perjudicado directamente al giro de negocio. Somos

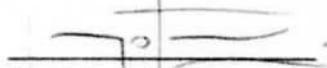


conscientes que de la crisis también nacen oportunidades así que invito a que este nuevo año implementemos alternativas que permita mantener de pie nuestros sueños.

Me gustaría manifestarles, que se considere la propuesta de, que las utilidades pendientes, sean mantenidas como reservas de libre disponibilidad para la compañía por lo menos hasta media año, y considerar la repartición dependiendo del crecimiento de ventas y de rentabilidad y Liquidez reduciendo el tiempo de cobro.

Agradeciendo el apoyo brindado durante todo el año, anhelo que haya éxitos y triunfos en este nuevo período, me suscribo de ustedes,

Atentamente,


Gangotena Diego
GERENTE GENERAL
DON ALFARO CIA LTDA