

ESTUDIONUEVE CIA. LTDA.

RUC: 1792645859001

INFORME DE GERENCIA

Como es de conocimiento de la Junta de Socios de Estudionueve Cia. Ltda. en el año 2016 he ejecutado las disposiciones emitidas por la junta. Se registraron 2 sesiones de socios en el año en las que se fijaron líneas de acción y mecanismos de evaluación de la gestión de gerencia y del equipo de trabajo. Entonces, en el año 2017 se ha cumplido con todas las actividades importantes señaladas, siendo trascendental el informar que:

- 1) Se logró cobrar el 70% de las cuentas por cobrar a los diversos clientes, siendo los estatales los que más gestión de cobros tomaron. Por dicha razón, se sugiere a la junta de socios cambiar el perfil de cliente para ampliar la cartera hacia el sector privado, siendo editoriales y agencias de publicidad los principales clientes que podrían requerir el servicio.
- 2) El crecimiento de la compañía es sostenido, estudiado y controlado de acuerdo a las exigencias de su posicionamiento en el mercado y de sus estrategias de venta, que fueron discutidas a mediados de año, cuando se necesito de la experiencia de la junta. .
- 3) Se sugiere, para sumarse al equipo de trabajo, la presencia en el área comercial de un vendedor o de proveedores especializados que puedan cumplir con las funciones de venta, para así contar con mejores resultados en el año 2017; y, sobre todo, cumplir con los presupuestos de ventas planteados a inicios de año.

- 4) Se pide a los socios que participen más activamente de la vida empresarial de Estudionueve Cia. Ltda. para la creación de nuevas líneas de servicio que puedan incrementar los ingresos de la compañía, siendo las agencias de publicidad y las editoriales el principal perfil de cliente.

- 5) La Junta de Accionistas tiene que estar alineada con la gestión de gerencia para que, en conjunto, puedan decidir lo mejor para la compañía por lo que se pide que la Junta pueda incrementar su número de reuniones en el año a cuatro ocasiones. La propuesta es una evaluación empresarial cada trimestre.

Se cumplió con las disposiciones de la Junta de Socios. Para el año 2017 —si es que se continúa con políticas claras y procedimientos eficaces—, se puede proyectar que el crecimiento de la misma puede tener resultados mucho más favorables.

Saludos cordiales,



Juan Carlos Arteaga

Gerente General

Estudionueve Cia. Ltda.

Quito, 19 de abril de 2014