



Drocaras S. A. - P. O. Box 432 Guayaquil - Ecuador Telf.: 3 53 333 - 3 54 900

Marzo 15, 1994

INFORME PRESENTADO POR EL ING. JOSE V. SALAME S., GERENTE GENERAL DE DROCARAS S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE ENERO 1 DE 1993 A DICIEMBRE 31 DE 1993

CONSIDERACIONES GENERALES

DROCARAS S.A. es una empresa que fabrica y comercializa productos de tocador, medicinales y de aseo y desinfección del hogar. Cubre con su red distribuidora todo el territorio nacional.

METAS Y OBJETIVOS

Las ventas en este ejercicio se incrementaron en aproximadamente un 38% sobre el anterior.

Nuevamente hemos tenido que afrontar las consecuencias derivadas de las medidas adoptadas por el Gobierno para contrarrestar el descenso en el precio internacional del petróleo. Una de las medidas más duras sin duda ha sido el incremento en el precio de los combustibles, decisión que ha afectado a los ecuatorianos tanto en lo económico como en lo social. Como era de esperarse, se incrementó el precio del transporte y el de casi todos los bienes de consumo, afectándose de esta manera el poder adquisitivo de los consumidores, en detrimento de la demanda de nuestros propios productos.

Siento manifestarles que no fué factible todavía concretar la proyectada comercialización de nuestros productos en el Perú, debido principalmente al hecho de que la negociación del convenio bilateral que se iba a celebrar a fines de año se suspendió indefinidamente. Sin embargo seguimos en contacto con importantes empresas peruanas que están dispuestas a intercambiar sus productos con los nuestros una vez que las circunstancias lo permitan.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas celebrada el 15 de Marzo de 1993, se cumplieron estrictamente y es así como las utilidades del ejercicio de 1992 se destinaron a incrementar las reservas.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Hemos continuado con el esfuerzo de mejorar nuestro sistema de informática, y en la actualidad estamos proyectando la implementación de un nuevo programa que nos permitirá tener a



Drocaras S. A. - P. O. Box 432 Guayaquil - Ecuador Telf.: 353333 - 354900

la mano información confiable de una forma más dinámica.

Quizás el aspecto más importante en el orden administrativo que tenemos que relieves es la incorporación de una nueva generación de ejecutivos que será la que continúe enrumbando los destinos de la empresa. Se trata de Carlos Eduardo Salame Viteri, quien asistirá a la Gerencia Industrial y Andrés Eduardo Salame Albán quien será Asistente de la Gerencia de Mercadeo. Espero que estos jóvenes sepan cumplir con la alta responsabilidad que en sus manos se ha depositado.

Me complace manifestarles que se suscribió el Décimo Primer Contrato Colectivo con el Comité de Empresa de Drocaras, dentro del marco de cordialidad y mutuo respeto que ha sido siempre el denominador común de las relaciones laborales dentro de Drocaras.

PRODUCCION Y COMERCIALIZACION

Me es placentero poner en conocimiento de ustedes que se puso a la venta con notable éxito el nuevo desinfectante FRUTIKLIN en sus dos presentaciones de Fresa y Manzana.

Por otro lado estamos por lanzar el nuevo FRESKLIN Bosque, producto en el cual tenemos grandes expectativas.

Para lograr el fin arriba expresado hemos contratado los servicios de la Agencia de Publicidad Véritas Ogilvy & Mather, la cual se va a encargar de preparar un nuevo comercial televisivo para la familia Klin.

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Al concluir el período a que este informe se refiere, nuestro capital de trabajo asciende a S/.3.584'298.372,00. Se puede observar un considerable incremento en este rubro, lo cual nos da una clara indicación de la solidez económica y financiera de la empresa.

No hemos tenido necesidad de solicitar créditos a institución financiera alguna, y hemos venido cumpliendo con absoluta puntualidad los compromisos por adquisición de materias primas y materiales tanto en el exterior como en el mercado local.

DESTINO DE LOS RESULTADOS

Propongo que con el fin de incrementar el patrimonio de la empresa, las utilidades del ejercicio sean destinadas a aumentar las reservas, tal como lo hemos venido haciendo en ejercicios anteriores.

27 ABR. 1994



Drocaras S. A. - P. O. Box 432 Guayaquil - Ecuador Telf.: 353399 - 354900

RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

Ojalá que el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Industrias Comercio e Integración logre concretar con el Perú el tan esperado acuerdo bilateral de comercio, que permita esta vez tornar en realidad nuestro afán de penetrar en ese mercado.

Sugiero que adoptemos la decisión de aumentar el capital social de la empresa, en vista de que contamos con amplias reservas que permitirían hacerlo factible sin aporte de capital fresco, aparte de que mejoraría notablemente la imagen financiera de la empresa.

Les agradezco a ustedes nuevamente por la confianza y espero que con la cooperación y apoyo de todos ustedes logremos alcanzar todas las metas que nos hemos propuesto.

Atentamente,

Ing. José V. Salame S.
Gerente General

