

INFORME DE GERENCIA

PERÍODO: ENERO A DICIEMBRE DE 2017

- **ANTECEDENTES:**

Gracias a la confianza otorgada por los señores socios de Áltitud Cía. Ltda, he desempeñado el cargo de Gerente General desde el inicio de actividades de la compañía, recibiendo el apoyo imprescindible para direccionar hacia las metas y objetivos propuestos y plasmados en la misión y visión de nuestra Empresa. Por lo tanto, y dando cumplimiento a lo que establece el estatuto vigente presento el Informe de Gerencia con la finalidad de dar a conocer a la Junta de Socios la situación administrativa y financiera del periodo fiscal 2017, con una evaluación de gestión en los siguientes aspectos:

- **ASPECTO ADMINISTRATIVO:**

Considerado que el recurso humano es la base fundamental que soporta el desarrollo apropiado de cualquier institución, se ha priorizado la gestión para disponer de personal administrativo eficiente, capaz y comprometido con los preceptos que motivaron la creación de nuestra empresa; se ha propendido a motivar la participación proactiva del personal por el momento aún el mínimo e imprescindible, debido a las normales condiciones de un ente corporativo nuevo y en proceso de consolidación, pero que contribuye decidida y responsablemente a dichos fines.

La capacitación y perfeccionamiento de nuestros colaboradores, ha merecido el total apoyo de la Gerencia, posibilitando la participación en eventos relacionados con efectos tributarios, aduaneros, IESS, Ministerio de Trabajo, etc.

No se ha descuidado el aspecto técnico, que merece una mención específica, que se detalla a continuación.

- **ASPECTO TÉCNICO:**

Siendo el objetivo principal de la empresa, la prestación de servicios técnicos especializados de Ingeniería y Arquitectura, no se ha escatimado esfuerzo alguno para:

- Mantener en nuestro cuerpo técnico, profesionales especializados, con sólida y comprobada experiencia en los proyectos más importantes del Ecuador en los últimos tiempos, implementando procesos con rigurosa severidad técnica.

- Posibilitar las condiciones de especialización en el exterior (Universidad Politécnica de Madrid), de dos profesionales nuestros que cursan maestrías en especialidades estrictamente relacionados con los antedichos servicios que ofrecemos.
- Asistencia a cursos y eventos de capacitación igualmente fuera del país, para el manejo y operación de equipos de última tecnología, tales como los sistemas ZBOAT-ECOSONDA y LiDAR-UAV, principalmente.
- Continuamos prestando servicios especializados tanto a instituciones nacionales como internacionales, habiendo sido recibidos nuestros trabajos a entera satisfacción de nuestros clientes.

- **ASPECTO FINANCIERO:**

Al iniciar mi actividad en la Gerencia General, asumí la responsabilidad y el compromiso de esfuerzo y dedicación para alcanzar los más altos objetivos posibles, con fiel cumplimiento de las disposiciones legales, estatutos, reglamentos, acuerdos y demás condiciones inherentes, por lo cual se puede mencionar que:

- A pesar de los imprevistos, vicisitudes y eventualidades que he debido superar, hemos cumplido oportunamente con todas las disposiciones de carácter tributario, contable y corporativo.
- La gestión de cobro de los pasivos existentes, ha sido satisfactoria por cuanto se ha logrado recuperar el 86% de dichos valores.
- Los trabajos que nos encontramos ejecutando, han merecido la satisfacción de nuestros clientes, por lo que hemos podido acceder a nuevas etapas y ampliaciones contractuales prolongando la prestación de nuestros servicios y generando recursos económicos que sustenten un accionar acorde con el crecimiento esperado de nuestra compañía.
- Las condiciones económico financieras, se presentan en el siguiente Análisis de los Balances:

- **Balance General:**

Activo Corriente:

Asciende a US\$ 103591.86 de los cuales el Activo Disponible suma US\$ 56716.97, el exigible a US\$ 33114.69 que corresponde a Cuentas por Cobrar, Crédito tributario US\$13760.20

El Activo Fijo:

Activo fijo que asciende a US\$ 90547.00

El pasivo corriente:

Suma US\$ 276399.87, en los cuales consta los valores que se mantienen con los proveedores, la Administración Tributaria, y otras entidades de control.

Cabe mencionar que a los señores socios que tenemos un valor alto en pasivos debido a que debemos a nuestros proveedores ya no se nos ha pagado una planilla que asciende a \$ 151.088, no cubierta hasta el cierre del ejercicio

- Patrimonio:

Al 31 de diciembre de 2017 es de US\$ 400.00 de capital suscrito, pérdida ejercicio 2016 US\$ 86536.56, Utilidad año 2017 US\$3875.55.

Análisis del Estado de Resultados

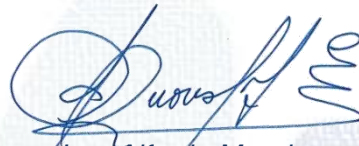
Los ingresos de Compañía ALTITUM CIA. LTDA del periodo ascienden a US\$ 688010.20, se debe tomar en cuenta que se encuentra incluido los valores de otros ingresos adeudados año 2016.

Continuando con el análisis, los gastos ascienden a US\$ 684134.65, los mismos que han sido realizados en la realización del trabajo de proyectos realizados en nuestra línea de trabajo y gestiones netamente administrativas.

CONCLUSIONES:

- Tomando en cuenta que iniciamos este camino hace aproximadamente dos años, con escasos recursos económicos, mínimo personal operativo, un solo contrato de trabajo concreto, escasa perspectivas de prestación de servicios, se ha podido generar un crecimiento sostenido y la generación de fuentes de trabajo que nos han permitido la transición de Micro a Pequeña Empresa, con las consiguientes oportunidades y obligaciones correspondientes.
- La gestión empeñada ha perseguido siempre el desarrollo y crecimiento armonioso de la empresa, el compromiso real y el esfuerzo mancomunado de los socios, empleados y trabajadores, efectos que se reflejan en los balances antes detallados.
- Estamos avanzando paulatinamente y consolidando los diversos estamentos corporativos, buscando e incorporando asesorías específicas en diversos campos tales como Recursos Humanos, Asesoría Legal, Seguridad y Salud Ocupacional, etc.; al momento puntuales y temporales, pero que pretenden ser generales y permanentes.
- Espero haber cumplido apropiadamente con la misión encomendada, augurando los mejores y sinceros deseos para el éxito empresarial y personal de todos quienes hacemos Áltitud Cía. Ltda.

Atentamente



Ing. Alfredo Morales
GERENTE GENERAL

Altium
INGENIERÍA & GEOINFORMACIÓN