



# HOSPITAL

## Clínica San Agustín

### INFORME DE GERENCIA PARA LOS SOCIOS DEL HOSPITAL CLINICA SAN AGUSTIN, RELATIVO AL PERIODO 2006

Sr. Presidente y estimados Socios del Hospital Clínica San Agustín:

En atención a lo dispuesto en la Ley de Compañías y Estatuto de la empresa, pongo a su consideración el informe que recoge los aspectos más significativos concernientes a la marcha económica y administrativa del Hospital Clínica San Agustín, en el período económico que va del 1 de enero al 31 de diciembre del 2006.

Sin lugar a dudas, el año que acaba de transcurrir ha sido muy difícil por cuanto hemos debido sobrellevar la ausencia definitiva del Dr. Vicente Rodríguez Witt, quien fuera socio fundador y permaneciera como Médico Tratante del Hospital por un lapso de 45 años, además de contribuir desde las funciones de la Gerencia y Dirección Médica por un período de 20 y 30 años respectivamente.

En lo fundamental, se ha cumplido con la resolución de la Junta General de Socios, al haber culminado con la reparación del edificio en la parte que más lo requería por haber sido el sector de la construcción más antiguo y deteriorado por el propio tiempo de uso y que antes albergara a los pacientes que utilizaban las habitaciones colectivas; hoy cuenta el hospital con 13 habitaciones individuales adicionales, con lo cual se incrementa la capacidad hospitalaria a 40 camas. Se adecuó además una unidad de cuidados intensivos para atención de pacientes críticos, en la que se cuenta con dos camas totalmente equipadas; con estas adecuaciones se podrá atender en mejor forma la demanda creciente de pacientes que acuden a este centro de salud. En este trabajo se ha considerado la necesidad de dotar a las habitaciones con tomas independientes de oxígeno y vacío, para lo cual se ha destinado una considerable suma de dinero, como se verá más adelante en el informe económico respectivo; esta adquisición de una nueva central de oxígeno, así como de una central de vacío, facilitará en gran medida el trabajo relacionado con el aprovisionamiento y distribución de gases de uso médico hacia las habitaciones mediante un sistema centralizado, que garantiza igualmente la seguridad en el manejo de los mismos. En lo referente al equipamiento de las habitaciones, se concretó la importación de camas eléctricas, veladores, mesas de comida, portasueros, etc.; adicionalmente, se adquirió a un precio muy especial camillas para

recepción y traslado de pacientes, dos camas de cuidados intensivos, un carro de paro, un cardiodesfibrilador, una mesa de cirugía, una lámpara cielítica, una servocuna, un ventilador para U.C.I., un monitor y un autoclave. Esta importación arribó a nuestro país en el presente mes de marzo, restando finiquitar algunos detalles para poner a funcionar estos equipos.

Por otro lado, se pudo también concretar la adquisición y puesta en marcha de los equipos de cómputo que se requerían para agilizar las funciones administrativas y contables, lo que ha sido solicitado en forma insistente por algunos años y hoy es ya una realidad. Para la definición y contratación de estos equipos al igual que de los programas informáticos que integren las diferentes áreas y necesidades del hospital, se efectuaron estudios y análisis profundos de los procesos en la parte operativa, habiendo optado por lo más conveniente y que aspiro supla las necesidades actuales y de los próximos cinco años, considerando que el sector informático es uno de los que más cambios y actualizaciones demandan.

En cuanto se refiere a los servicios hospitalarios, se ha tratado de mantener y mejorar los estándares de calidad en cada una de las áreas, labor que ha sido compartida al haberse delegado la Dirección Médica al Dr. Diego Rodríguez Maya, quien actuando apegado a las normas y principios éticos de quien le antecediera en la función, ha sobrellevado un gran trabajo que es necesario y justo resaltar.

En la parte relativa a los recursos humanos con que cuenta el Hospital, hemos tenido algunos cambios en el área administrativa, que se derivan en buena parte de las innovaciones que se han introducido en el control y manejo económico de la compañía; lo propio se ha experimentado en el área hospitalaria, en la que una buena parte del personal ha sido reemplazado al haber sido aceptadas las renunciaciones voluntarias de algunas Auxiliares de Enfermería, por lo que nos hemos visto avocados a buscar los mecanismos idóneos para solicitar y seleccionar nuevo personal. Vale indicar que pensando también en la comodidad no solo de nuestros pacientes, sino del personal que labora en el hospital, se han mejorado las áreas administrativas y áreas de servicio interno como vestidores y baños de Enfermería, oficinas de Contabilidad, Recaudaciones, Información y Gerencia.

Con estas apreciaciones y otras más que se irán comentando conforme se analicen las cifras que reflejan la situación de la compañía, doy paso al conocimiento y análisis del estado de resultados y balance general correspondientes al ejercicio económico 2006, los que pongo a consideración de ustedes por medio del presente informe comparativo entre las cifras alcanzadas en el año 2006 y el período inmediato anterior.

Los ingresos por venta de servicios suman \$ 759.659,46, cifra que crece en un 7,15 % con respecto al año 2005; a este valor hay que restarle descuentos por un monto de \$ 13.126,88, que reflejan de alguna manera la vocación de servicio que aún se mantiene latente en el Hospital, al ayudar mediante este mecanismo a personas que por lo general no disponen de recursos para costear el valor de la atención. La composición de los ingresos por venta de servicios de salud se encuentran conformados por las siguientes categorías: hospitalarios, farmacéuticos y procedimientos médicos.

En lo que tiene que ver con los costos y gastos, el rubro de mayor importancia es el relacionado con la adquisición de productos farmacéuticos, para lo cual se han efectuado compras por un monto de \$ 203.130.62, lo que supone un incremento del 13,45 % en relación al período anterior. Luego, en la estructura de gastos generales, que totalizan \$ 231.474,89, se destaca el valor relacionado con la reparación y mantenimiento de edificio, puesto que se han destinado \$ 112.231.13 para este fin, siendo importante señalar que esto ha sido posible realizarlo gracias al aporte de los socios que han sacrificado las utilidades de años anteriores, con la esperanza de ver recompensados sus esfuerzos por medio del incremento de más y mejores servicios que dinamizarán la actividad económica de la sociedad.

Los gastos administrativos por su parte suman \$ 245.061,72 y se han destinado en su mayoría para cubrir los sueldos y bonificaciones del personal que presta sus servicios en el Hospital. Aquí es importante anotar que la provisión para jubilación patronal que se aprobó con cargo al ejercicio económico del año 2.005 fue liquidada en su totalidad.

Existen otros gastos que suman \$ 17.330,09 y que se relacionan con las depreciaciones de edificios, maquinaria, equipos, muebles y enseres, siendo interesante notar que se incorpora la depreciación de los equipos de cómputo en los porcentajes que permite la ley. También hay que resaltar que el monto del impuesto al valor agregado I.V.A. que se destina al gasto es también significativo debido a que al ser el Hospital Clínica San Agustín una empresa que provee servicios de salud, la facturación de estos se

encuentra gravada con I.V.A. 0 %, lo cual no nos permite compensar ningún valor relacionado con este rubro por la vía del crédito tributario.

Llegamos así a obtener un total de costos y gastos de \$ 701.827,81 , con lo cual la utilidad del período 2006 asciende a la suma de \$ 57.831.65, de la cual se deberá reconocer el 15 % que corresponde a los trabajadores y luego efectuar los cálculos que correspondan para el pago de impuesto a la renta. En cuanto a la utilidad de libre disponibilidad para los socios, me permito sugerir que por esta ocasión no se repartan utilidades en vista de los fuertes gastos que se han producido, quedando de todos modos a criterio de los socios el destino final de las mismas.

Si continuamos con el análisis del balance general cortado al 31 de diciembre de 2006, es claramente visible la disminución del activo corriente debido a la utilización de los recursos económicos que se encontraban disponibles en la cuenta bancaria, para realizar obras y adquirir equipamiento que en el corto plazo se van a revertir en un incremento de la capacidad y actividad del Hospital.

Por otro lado, el activo exigible al cierre del ejercicio es de \$ 32.071,93, lo que implica un incremento del 51 % con respecto al año anterior; de este monto, una buena parte corresponde a valores adeudados por compañías aseguradoras, siendo notorio el incremento de clientes que son atendidos y cuentan con un plan de seguro de salud, lo que ha significado también un incremento de trabajo para las personas que laboran en la parte contable y administrativa.

Uno de los aspectos que más se destacan al analizar el balance general es el incremento de \$ 158.285,68 al activo fijo, cuyo valor al 31 de diciembre del 2006 alcanza la cifra de \$ 186.211,68. Esto se debe a la incorporación de algunos bienes que se encuentran plenamente justificados, y que pueden ser analizados en detalle si ustedes lo consideran conveniente.

Se tiene también inversiones temporales por un valor de \$ 22.900, que corresponde al valor entregado en calidad de anticipo para respaldar una importación de equipos y accesorios médicos que se liquidará en el transcurso del presente año.

Con todo ello, incorporando otros rubros de menor cuantía, el total de activos al cierre del ejercicio asciende a la suma de \$ 272.698,46, lo que implica un incremento del orden del 18,87 %.

Revisando brevemente las cuentas del pasivo, las cuentas por pagar a proveedores al final del período suman \$ 67.912,95, siendo notorio el incremento de esta cuenta, que se justifica en el hecho de tener un inventario de farmacia mucho más fuerte y por otro lado en haber realizado compras anticipadas al final del año previendo el desabastecimiento de algunos productos por motivo de cese temporal en los departamentos de ventas de algunos laboratorios, que tienen como práctica normal en el mes de diciembre, retomando las actividades en el mes de febrero.

Por otro lado, el valor del pasivo no corriente suma \$ 60.279,08, siendo su componente principal un préstamo de socios que fue destinado a la adquisición de maquinaria y equipos que serán incorporados posteriormente a los activos de la empresa mediante un aumento de capital que deberá ser acordado en sesión expresamente convocada para el efecto.

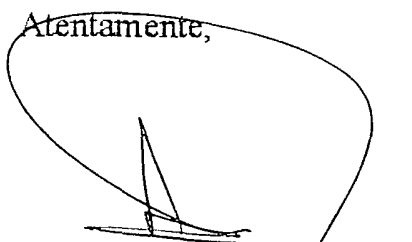
Es así que el total del pasivo al 31 de diciembre del 2006 se ubica en la cifra de \$ 128.192,03, lo que denota un incremento del orden del 15,2 %.

Por último, en las cuentas patrimoniales se han incorporado las reservas y utilidades del año anterior que fueron debidamente contabilizadas, las que sumadas a la utilidad del presente ejercicio reflejan un valor total del patrimonio de \$ 144.506,43.

Es cuanto puedo informar a ustedes, debiendo indicar que los libros y cuentas se encuentran disponibles para que sean revisados en caso de que lo crean conveniente.

Concluyo finalmente este informe, expresando mi gratitud para los socios del Hospital, así como al personal y más personas relacionadas; su confianza me compromete profundamente y espero haber cumplido por lo menos en parte con las expectativas que se hubieren generado para el período que me ha correspondido dirigir.

Atentamente,



Nelson Rodríguez Maya  
GERENTE DEL HOSPITAL  
CLINICA SAN AGUSTIN