



INFORME DE GERENCIA 2016



SOCIOS:

DIEGO YEPEZ.

IGNACIO NAVARRETE CASTRO.

ANDRES YEPEZ.

ASESORIA LEGAL:

DOC. CRISTIAN JATIVA.

ASESORIA CONTABLE.

BM CORPORATION S.A.



EJECUTIVOS:

**ANDRES YEPEZ CASTRO / GERENTE
GENERAL.**



A los señores socios:

De acuerdo a la Resolución de la Superintendencia de Compañías N-92-1-4-3-0013 y a los Estatutos de la Compañía, cumplo con mi obligación de transmitir a la Junta General de Socios y Accionistas, el Informe de Gerencia y poner en consideración los temas más importantes en la gestión de la empresa durante el ejercicio económico 2015.

De acuerdo a la previsión efectuada en abril del 2015 del Fondo Monetario Internacional (FMI), América Latina y el Caribe crecería 0,9%. La misma entidad había pronosticado para Ecuador un crecimiento del PIB de 1,9% para 2015.

En tanto que la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) había anunciado también en abril que la estimación de la tasa de crecimiento para la región era 1%, debido al impacto de "choques externos" y al menor dinamismo en el entorno global. Para Ecuador, el organismo de Naciones Unidas estimó que crecerá 3,5%.

<http://www.andes.info.ec/es/noticias/economia-ecuador-crecera-19-2015-segun-ultimas-previsiones-banco-central.html>

En vista de que el precio del barril de crudo tendría una tendencia a la baja para el resto del 2015 y comienzos del 2016. Esta tendencia y los informes antes citados la economía daría posibilidad y a proyectos con enfoques distintos a tener un crecimiento acelerado. Sabiendo adicionalmente que las cifras del MSP respecto a la necesidad de camas para albergar a pacientes con problemas de adicciones y drogodependencias esta alrededor de las 3600 plazas. Pusimos en marcha el proyecto denominado COMUNIDAD TERAPEUTICA DEL ECUADOR, un proyecto que en un inicio busca el modificar el patrón de pensamiento de la sociedad respecto a los tratamientos de esta índole, pensados como tratamientos ortodoxos y desvirtuados como la mayoría que encontramos a nivel nacional, en centros con precariedad de infraestructura así como con maltrato hacia los usuarios. Siendo también esta una muy buena oportunidad de consolidar una empresa lucrativa.

Comenzamos así el largo proceso de la obtención del predio donde estableceríamos nuestra actividad económica, presentando nuestra visión en repetidas ocasiones a funcionarios del extinto CONSEP, y donde en un inicio tuvimos que vernos en la obligación de comenzar a trabajar si una seguridad jurídica asumiendo el riesgo que esto conlleva para poder afianzarnos en dicho inmueble.

Una de nuestras consignas principales brindar un lugar de reposo apropiado para que la gente decida tomar esta decisión tan dura pero a la vez tan acertada, por lo que primero teníamos que velar es por darle a la propiedad la apariencia necesaria para que este pueda darse, además de adecuar el inmueble para que podemos recibir a la cantidad de ocupantes necesarios para cumplir con el flujograma planteado.

ADMINISTRACION:

COMUNIDAD TERAPÉUTICA DEL ECUADOR



Desde los inicios de nuestra administración una de las prioridades fue establecer un proyecto ordenado en todos los ámbitos por lo que dimos inicio al inicio de actividades formalmente a partir de finales de octubre, un mes después de presentado el proyecto.

Iniciamos por establecer una compañía limitada legalizada tanto en la Superintendencia de compañías como en planos municipales, en vista de que lo que se pensó para el proyecto es la diversificación de servicios, relacionados con este fenómeno social los cuales se puedan entregar a los usuarios y a sus familias. Con esto damos la posibilidad a que nuestra visión sea tomada en cuenta no solamente por aquellas personas que sufren de estas afecciones, sino también por instituciones y entidades que estén dispuestas a incursionar en este fenómeno social que implica el abanico de servicios que contemplamos para nuestro proyecto.

Paso siguiente vimos la necesidad de llevar una contabilidad ordenada para tranquilidad de los socios por lo que contratamos los servicios de una prestigiosa empresa la cual se dedica a brindar este tipo de asesorías al más alto nivel.

Políticas con proveedores:

Sabiendo que somos una empresa pequeña con recursos limitados establecimos políticas de pagos para proveedores con créditos los cuales se irán incrementando según nos afiancemos con los mismos y establezcamos una relación laboral de confianza. Hoy por hoy somos muy bien calificados por los proveedores quienes siempre están gustosos de aportar con nuestro proyecto.

Políticas de contratación:

Siempre pensando en el bienestar legal de la empresa seguimos desde los inicios una contratación bajo todos los parámetros que establece la ley con los empleados de la empresa, algo que resulto en cierto punto costos, sin embargo es el deber de la administración cumplir con los lineamientos tanto del MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES como los del INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL, principales entidades que rigen este campo.

Procesos de internamiento:

Sabiendo que este es un tema sumamente delicado implementamos un completo proceso de contratación de servicios con los usuarios y sus familias, para estar bien respaldados en casos críticos o de litigios legales, por lo que nos respaldamos con un asesor jurídico quien está al tanto de todos y cada uno de las prestaciones que brinda la empresa.

Alianzas estratégicas:

Sabiendo que uno de nuestros principales objetivos es la rehabilitación productiva del inmueble, establecimos alianzas estratégicas con empresas como ECUADOR PRODUCE quienes están a cargo de velar por la reactivación agrícola de la finca para poder ejecutar con éxito el planteamiento de un proyecto autosustentable. Esta empresa ha sido un pilar fundamental para nuestro proceso ya que no solamente han efectuado con mucha seriedad su compromiso, si no que han tomado parte activa en la evolución del proyecto.

Planes de seguridad:

A través de nuestros socios hemos logrado consolidar un plan de seguridad ocupacional con un grupo de profesionales sumamente preparados para los habitantes del centro, un plan muy completo el cual busca obtener seguir los lineamientos correspondientes a este ámbito por parte de entidades como MSP y Benemérito Cuerpo de Bomberos de Guayaquil sabiendo que hoy las regulaciones para este tipo de actividades son muy exhaustivas.

Obtención de permisos de la salud.

Una de las situaciones más complicadas que la administración ha tenido que afrontar es la consecución de permisos emitidos por el MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA, en donde hemos tenido que ser muy insistentes para poder obtener la aprobación correspondiente estando a la espera de la emisión de los papeles que ratifiquen este cumplimiento. Uno de los gastos más fuertes en los que ha tenido que incurrir la empresa es en la implementación de algunos muebles requeridos para obtener dicha aprobación.

Justificación de aportes hasta finales del ejercicio fiscal 2015.

Según la junta la cual fue convocada para el día 28 de marzo del presente año el informe de pérdidas y ganancias arroja el siguiente resultado:

Pérdidas y Ganancias, una pérdida de \$ 22.230,69 que los accionistas tenían previsto por la gestión realizada por la gerencia.

Al no tener un ejercicio fiscal previo el informe no posee cuadros comparativos para el mismo.

Proyección 2016.

Es para la Gerencia imperativo el comenzar con un proceso de flujo de capital para sostener el funcionamiento de la empresa por lo que está contemplado dentro de la planeación anual un programa de búsqueda de alianzas y convenios, con fundaciones extranjeras las cuales han expresado interés por nuestro planteamiento. Sabemos que la situación actual en la economía nacional se encuentra crisis por lo que la Gerencia ha presentado algunas opciones para contrarrestar la problemática nacional.

Agradecimientos:

Sabiendo que contamos con el apoyo del cuerpo societario agradecemos por su confianza y expresamos nuestra seguridad en que en el próximo ejercicio fiscal encontraremos crecimiento en el proceso económico analizado. Hemos efectuado acciones importantes por parte de la gestión Gerencial para reflejar la medida de compromiso que existe para buscar la estabilidad de la empresa.



Atentamente.

Andres Yopez Castro.

Gerente General.