

Cuenca, 20 de abril del 2015

**SEÑOR**  
**ROMULO F. MONSALVE M.**  
**GERENTE GENERAL DE MONSALVE MORENO CIA. LTDA.**  
**Ciudad.**

Habiendo sido designado Comisario de la Empresa para el ejercicio económico del 2014 y, sujetándome a lo que señalan las normas y reglamentos de la Superintendencia de Compañías en lo que se refiere a la Resolución N° 90.1.5.3.005 de mayo 4 de 1990, pongo a vuestra consideración y por su intermedio a los socios de la Empresa el siguiente informe:

- 1.1 En cuanto a los administradores, estos han dirigido la Empresa con apego a las normas legales, estatutarias y reglamentarias; en todo momento han buscado el mejoramiento de la Empresa y de todo su personal.
- 1.2 Todo el personal de la Empresa, tanto de nivel ejecutivo como laboral prestan su total colaboración para el buen funcionamiento y desarrollo de la Empresa.
- 1.3 En cuanto a la documentación tanto contable, administrativa y de gestión que debe poseer la Empresa, ésta se halla debidamente elaborada y conservada de acuerdo con las disposiciones legales.
- 1.4 En lo que se refiere al cumplimiento de labores de fiscalización de parte del comisario de la Empresa, debo anotar que periódicamente he realizado revisiones de libros y documentos; así como de los balances mensuales de acuerdo a lo dispuesto por la Ley.
- 1.5 Internamente la Empresa realiza un control de todos sus procedimientos, los mismos que los realiza la gerencia o personal delegado por la dirección de la Empresa.
- 1.6 Tanto las cifras de los Estados Financieros así como también de todos los anexos que los acompañan corresponden a las cifras que se hallan registradas en los respectivos libros de contabilidad.
- 1.7 La estructuración de la contabilidad de la Empresa y los Estados Financieros permite que la información contable sea útil, confiable y de fácil comprobación ya que, han sido elaborados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.
- 1.8 Análisis comparativo de los principales indicadores financieros:

**Estado de Perdidas y Ganancias:**

	2013	2014	TENDENCIA
<b>VENTAS</b>	<b>7.388.881,57</b>	<b>6.375.937,36</b>	<b>-13,71%</b>
Ventas de Producción	7.388.881,57	6.375.937,36	-13,71%
<b>COSTO DE VENTAS DE PRODUCCION</b>	<b>4.489.213,40</b>	<b>3.897.471,76</b>	<b>-13,18%</b>
MATERIA PRIMA	2.848.611,77	2.359.609,57	-17,17%

<b>MANO DE OBRA</b>	758.597,09	705.852,56	-6,95%
<b>GASTOS DE FABRICACION</b>	882.004,54	832.009,63	-5,67%
<b>INVENTARIO DE PROD TERMINADOS</b>	-7.082,13	-22.992,79	224,66%
<b>INVENTARIO DE PROD EN PROCESO</b>	-6.824,32	-40.211,69	489,24%
<b>COSTO DE VENTAS VARIAS</b>	23.774,58	13.488,03	-43,27%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>2.889.800,04</b>	<b>2.528.182,05</b>	<b>-12,51%</b>
INTERESES GANADOS	4.346,78	731,12	-83,18%
OTROS INGRESOS	36.079,92	0,00	-100,00%
DIFERENCIA EN CAMBIOS	0,00	0,00	0,00
<b>UTILIDAD BRUTA TOTAL</b>	<b>2.930.226,74</b>	<b>2.528.913,17</b>	<b>-13,70%</b>
<b>COSTOS GENERALES</b>	2.558.714,98	2.356.528,28	-7,90%
Gastos de Administración	1.367.036,28	1.377.596,93	0,77%
Gastos de Venta	913.177,13	704.320,21	-22,87%
Gastos Financieros	278.501,57	274.611,14	-1,40%
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>	<b>371.511,76</b>	<b>172.384,89</b>	<b>-53,60%</b>

Realizando un análisis comparativo entre los resultados y los componentes correspondientes a los ejercicios económicos del 2014 en relación con el ejercicio económico del 2013, la Empresa, ha disminuido el nivel de ventas en 13,71%.

Analizando los costos de venta, observamos que disminuyó en 13,18%, y sus componentes han tenido el siguiente comportamiento; la materia prima baja el 17,17%, la mano de obra directa baja el 6,95% y los gastos de fabricación bajan el 5,67% , por lo tanto la utilidad bruta baja en el 13,70%.

Por otro lado los gastos de administración suben el 0,77%, los gastos de ventas disminuyen el 22,87% y los gastos financieros bajan el 1,40%.

En cuanto al análisis de porcentajes integrales podemos decir que estos han sufrido un incremento. La composición en los dos períodos, tienen variaciones que se muestran en el siguiente cuadro.

	2013	% Integral 2013 INTEGRAL	2014	% Integral 2014 INTEGRAL
<b>VENTAS</b>	<b>7.780.055,43</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.375.937,36</b>	<b>100,00%</b>
Ventas de Producción	7.780.055,43	100,00%	6.375.937,36	100,00%
<b>COSTO DE VENTAS DE PRODUCCION</b>	<b>4.890.332,08</b>	<b>60,76%</b>	<b>3.897.471,76</b>	<b>61,13%</b>
MATERIA PRIMA	3.302.653,21	38,55%	2.359.609,57	37,01%
MANO DE OBRA	567.922,02	10,27%	705.852,56	11,07%
GASTOS DE FABRICACION	1.019.756,85	11,94%	832.009,63	13,05%
INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	-22.562,33	-0,10%	-22.992,79	-0,36%
INVENTARIO DE PROD EN PROCESO	38.219,08	-0,09%	-40.211,69	-0,63%
<b>COSTO DE VENTAS VARIAS</b>	0,00	0,32%	13.488,03	0,21%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>2.874.066,60</b>	<b>39,11%</b>	<b>2.528.182,05</b>	<b>39,65%</b>
INTERESES GANADOS	8.894,96	0,06%	731,12	0,01%
OTROS INGRESOS	17.839,26	0,49%	0,00	0,00%
DIFERENCIA EN CAMBIOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>UTILIDAD BRUTA TOTAL</b>	<b>2.900.800,82</b>	<b>39,66%</b>	<b>2.528.913,17</b>	<b>39,66%</b>
<b>COSTOS GENERALES</b>	<b>2.676.061,72</b>	<b>34,63%</b>	<b>2.356.528,28</b>	<b>36,96%</b>

Gastos de Administración	1.165.329,01	18,50%	1.377.596,93	21,61%
Gastos de Venta	1.243.139,44	12,36%	704.320,21	11,05%
Gastos Financieros	267.593,27	3,77%	274.611,14	4,31%
<b>UTILIDAD DEL PERIODO</b>	<b>224.739,10</b>	<b>5,03%</b>	<b>172.384,89</b>	<b>2,70%</b>

Es importante que la dirección de la empresa continué revisando los costos de ventas ya que representó para este ejercicio económico el 61,13%; el gasto de administración, ventas y financiero es el 36,96%, de las ventas.

#### **Balance General y cuentas principales:**

En lo referente a las cuentas del Balance de Situación debe mencionarse las inversiones realizadas (Activo Fijo), y mejora de instalaciones.

A continuación se muestran los indicadores financieros más representativos de los estados financieros de los ejercicios económicos 2012 y 2013:

INDICE FINANCIERO:	2013	2014
VENTAS/CAPITAL SOCIAL		2,66
UTILIDAD/VENTAS		0,03
VENTAS/ACTIVOS		0,66
ACTIVOS/CAPITAL		2,48
Margen de Utilidad sobre ventas		2,70%
Razón circulante		1,93
Prueba ácida		0,83
Deuda total a Activo total		0,58
Pasivo a corto plazo a Activo total		0,19

La administración ha tomado decisiones para colocar a la empresa a la altura de las mejores empresas del país y la región andina, con lo cual se torna más competitiva y eficiente.

Atentamente,



Econ. Pablo Zúñiga L.  
COMISARIO