Cuenca, 27 de abril del 2012

SEÑOR
ROMULO F. MONSALVE M.
GERENTE GENERAL DE MONSALVE MORENO CIA. LTDA.
Ciudad.

Habiendo sido designado Comisario de la Empresa para el ejercicio económico del 2011 y, sujetándome a lo que señalan las normas y reglamentos de la Superintendencia de Compañías en lo que se refiere a la Resolución Nº 90.1.5.3.005 de mayo 4 de 1990, pongo a vuestra consideración y por su intermedio a los socios de la Empresa el siguiente informe:

1.1 En cuanto a los administradores, estos han dirigido la Empresa con apego a las normas legales, estatutarias y reglamentarias; en todo momento han buscado el mejoramiento de la Empresa y de todo su personal.

1.2 Todo el personal de la Empresa, tanto de nivel ejecutivo como laboral prestan su total colaboración para el buen funcionamiento y desarrollo de la Empresa.

1.3 En cuanto a la documentación tanto contable, administrativa y de gestión que debe poseer la Empresa, ésta se halla debidamente elaborada y conservada de acuerdo con las disposiciones legales.

1.4 En lo que se refiere al cumplimiento de labores de fiscalización de parte del comisario de la Empresa, debo anotar que periódicamente he realizado revisiones de libros y documentos; así como de los balances mensuales de acuerdo a lo dispuesto por la Ley.

1.5 Internamente la Empresa realiza un control de todos sus procedimientos, los mismos que los realiza la gerencia o personal delegado por la dirección de la Empresa.

1.6 Tanto las cifras de los Estados Financieros así como también de todos los anexos que los acompañan corresponden a las cifras que se hallan registradas en los respectivos libros de contabilidad.

1.7 La estructuración de la contabilidad de la Empresa y los Estados Financieros permite que la información contable sea útil, confiable y de fácil comprobación ya que, han sido elaborados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

1.8 Análisis comparativo de los principales indicadores financieros:

Estado de Perdidas y Ganancias:

	2010	2011	TENDENCIA
VENTAS	**7.365.521,03**	**6.971.791,16**	**-5,35%**
Ventas de Producción	7.365.521,03	6.971.791,16	-5,35%
Ventas Varias	0,00	0,00	0,00
Ventas de Activos Fijos	0,00	0,00	0,00
COSTO DE VENTAS DE PRODUCCION	**4.912.336,82**	**4.371.948,21**	**-11,00%**
MATERIA PRIMA	2.957.194,13	2.884.208,99	-2,47%
MANO DE OBRA	967.464,91	729.464,62	-24,60%
GASTOS DE FABRICACION	987.677,78	758.274,60	-23,23%
INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	-4.530,57	3.195,26	-170,53%
INVENTARIO DE PROD EN PROCESO	19.061,89	-17.063,38	-189,52%
COSTO DE VENTAS VARIAS	**33.382,73**	29.937,27	-10,32%
UTILIDAD BRUTA	**2.405.270,16**	**2.583.773,80**	**7,42%**
INTERESES GANADOS	7.559,08	5.062,94	-33,02%
OTROS INGRESOS	38.158,71	76.653,27	100,88%
DIFERENCIA EN CAMBIOS	1.964,42	-166,56	-108,48%
UTILIDAD BRUTA TOTAL	**2.452.952,37**	**2.665.323,45**	**8,66%**
COSTOS GENERALES	**2.194.955,52**	**2.541.857,43**	**15,80%**
Gastos de Administración	770.441,65	810.601,30	5,21%
Gastos de Venta	1.122.657,67	1.477.760,00	31,63%
Gastos Financieros	301.856,20	253.496,13	-16,02%
UTILIDAD DEL PERIODO	**257.996,85**	**123.466,02**	**-52,14%**

Realizando un análisis comparativo entre los resultados y los componentes correspondientes a los ejercicios económicos del 2011 en relación con el ejercicio económico del 2010, la Empresa, ha disminuido el nivel de ventas en el 5,35%.

Analizando los costos de venta, observamos que este disminuyo en un 11,00%, y sus componentes han tenido el siguiente comportamiento; la materia prima baja un 2,47%, la mano de obra directa bajo el 24,80% y los gastos de fabricación disminuyeron el 23,23% lo que motiva un incremento en la utilidad bruta del 7,42%.

Por otro lado los gastos de administración suben el 5,21%, los gastos de ventas crecen el 31,63% y los gastos financieros tienen una disminución del 16,02%.

En cuanto al análisis de porcentajes integrales podemos decir que estos tienen un leve incremento. La composición en los dos periodos, tienen variaciones que se muestran en el siguiente cuadro.

	2010	% Integral 2010 INTEGRAL	2011	% Integral 2011 INTEGRAL
VENTAS	**7.365.521,03**	**100,00%**	**6.971.791,16**	**100,00%**
Ventas de Producción	7.365.521,03	100,00%	6.971.791,16	100,00%
Ventas Varias	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Ventas de Activos Fijos	0,00	0,00%	0,00	0,00%
COSTO DE VENTAS DE PRODUCCION	**4.912.336,82**	**66,69%**	**4.371.948,21**	**62,71%**
MATERIA PRIMA	2.957.194,13	40,15%	2.884.208,99	41,37%
MANO DE OBRA	967.464,91	13,14%	729.464,62	10,46%
GASTOS DE FABRICACION	987.677,78	13,41%	758.274,60	10,88%
INVENTARIO DE PROD TERMINADOS	-4.530,57	-0,06%	3.195,26	0,05%
INVENTARIO DE PROD EN PROCESO	19.061,89	0,26%	-17.063,38	-0,24%
COSTO DE VENTAS VARIAS	33.382,73	0,45%	29.937,27	0,43%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	**2.405.270,16**	**32,66%**	**2.583.773,80**	**37,06%**
INTERESES GANADOS	7.559,08	0,10%	5.062,94	0,07%
OTROS INGRESOS	38.158,71	0,52%	76.653,27	1,10%
DIFERENCIA EN CAMBIOS	1.964,42	0,03%	-166,56	0,00%
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVO FIJO	0,00	0,00%	0,00	0,00%
UTILIDAD BRUTA TOTAL	**2.452.952,37**	**33,30%**	**2.665.323,45**	**38,23%**
COSTOS GENERALES	**2.194.955,52**	**29,80%**	**2.541.857,43**	**36,46%**
Gastos de Administración	770.441,65	10,46%	810.601,30	11,63%
Gastos de Venta	1.122.657,67	15,24%	1.477.760,00	21,20%
Gastos Financieros	301.856,20	4,10%	253.496,13	3,64%
UTILIDAD DEL PERIODO	**257.996,85**	**3,50%**	**123.466,02**	**1,77%**

Es importante que la dirección de la empresa continué revisando los costos de ventas ya que estos representan el 62,71%, el gasto de administración, ventas y financiero (36,46%) se ha incrementado en conjunto el 6,59%,.

Balance General y cuentas principales:

En lo referente a las cuentas del Balance de Situación debe mencionarse las inversiones realizadas (Activo Fijo), como la adquisición de nuevas maquinas y equipos, además se emprendió un proceso de mejora de las instalaciones.

A continuación se muestran los indicadores financieros más representativos de los estados financieros de los ejercicios económicos 2010 y 2011:

INDICE FINANCIERO:	2010	2011
VENTAS/CAPITAL SOCIAL	3,07	1,57
UTILIDAD/VENTAS	0,04	0,02
VENTAS/ACTIVOS	1,07	0,65
ACTIVOS/CAPITAL	2,88	2,40
Margen de Utilidad sobre ventas	3,50%	1,77%

Rotación de los activos	1,07	0,65
Razón circulante	1,91	1,24
Prueba ácida	1,05	0,70
Deuda total a Activo total	0,62	0,51
Pasivo a corto plazo a Activo total	0,32	0,32

La administración ha tomado decisiones para colocar a la empresa a la altura de las mejores empresas del país y la región andina, con lo cual se torna más competitiva y eficiente.

Atentamente,

Econ. Pablo Zúñiga L.
COMISARIO