

RAFAEL PAREDES SEMPETEGUI E HIJOS CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA 2017

Estimados socios y hermanos de la empresa RAFAEL PAREDES SEMPETEGUI E HIJOS CIA. LTDA ante ustedes presento este informe de las labores realizadas y que han sido encomendadas a mi persona durante el año 2017.

En este año se logró que la patente entregada por el IEPI (instituto ecuatoriano de propiedad intelectual) bajo la denominación "Museo del Sombrero de Paja Toquilla " tenga un nuevo vencimiento hasta el 15 de enero del 2027 generando un marco muy amplio para su utilización por lo que se ha hecho un trabajo muy fuerte de posicionamiento de nuestra marca.

Junto con el Presidente de la empresa Ing. Arturo Paredes se pretendió que para este año se hagan las últimas inversiones importantes para que el desempeño de la empresa este en un punto aceptable pero que defina ya un norte a seguir desde el punto de vista de la infraestructura y tecnológico para lo cual se han hecho las siguientes inversiones y que se presentan en el resumen siguiente:

RESUMEN COMPARATIVO

		2016	2017		
121.02.01	EDIFICIO	\$ 350,268.57	\$ 355,484.68	\$ 5,216.11	\$ 5,216.11 FACHADA
121.02.02	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 76,236.08	\$ 78,980.56	\$ 2,744.48	\$ 2,744.48 HORMAS
121.02.03	MUEBLES Y ENSERES	\$ 17,304.36	\$ 19,106.48	\$ 1,802.12	\$ 1,802.12 MUEBLES CAFETERIA Y CUARTO FINOS
121.02.04	EQUIPO DE OFICINA	\$ 10,997.21	\$ 10,997.21	\$ -	
121.02.05	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	\$ 2,661.97	\$ 5,062.17	\$ 2,400.20	\$ 2,400.20 EQUIPO DE COMPUTACION AREA CONTABILIDAD Y CAJA
121.02.06	VEHÍCULOS	\$ 16,955.36	\$ 16,955.36	\$ -	
121.02.07	ADECUACIÓN EDIFICIO	\$ 9,273.81	\$ 10,401.96	\$ 1,128.15	\$ 1,128.15 CUBIERTA CAFETERIA Y VENTANA NUEVA CERCA ELECTRICA
141.01	SOFTWARE	\$ -	\$ 1,700.00	\$ 1,700.00	\$ 1,700.00 ADQUISICION SISTEMA ABAGO
221.01	PRESTAMO DE SOCIOS	\$ 300,000.00	\$ 270,000.00	\$ -30,000.00	\$ -30,000.00 PAGO PRESTAMO SOCIOS
221.02	PRESTAMOS OTROS	\$ 13,000.00	\$ 13,000.00		
221.03	PRESTAMOS BANCARIOS				
221.03.01	BANCO GUAYAQUIL	\$ 26,440.40	\$ 49,226.83	\$ 22,786.43	\$ 40,000.00 PRESTAMO ADQUIRIDO

De este resumen se deduce que la inversión hecha en este año supera los 15.000 dólares y que para la fecha están en pleno uso.

Al momento de hacer una comparación detallada, analizando los movimientos acontecidos en el año 2017 con respecto 2016 observamos variaciones dentro de las

cuentas de activos fijos, las cuales se deben a incrementos de los mismos realizados por parte de la gestión administrativa, con mira al crecimiento de la entidad, buen funcionamiento y entrega de servicio en sus productos.

A continuación se detalla de forma concisa la variación de cada cuenta:

- **EDIFICIO**

Dentro de esta cuenta percibimos un incremento de \$5216.11, valor pagado por la remodelación hecha en la parte frontal del edificio donde funciona el Museo del Sombrero y que a simple vista se puede apreciar el atractivo y realce que se muestra para propios y extraños.

- **MAQUINARIA Y EQUIPO**

Se hizo la adquisición de varias hormas de aluminio, utilizadas, para dar la forma a los sombreros, es decir la compra de tallas no existentes en algunos modelos; y la sustitución de otras. Así mismo se hizo la compra de insumos necesarios para cafetería como para el empaque del sombrero, los mismos que se detallan a continuación:

CANT.	DESCRIPCION	VALOR
2	HORMA AGUACATE TALLAS S Y XL	\$ 550.00
4	HORMAS ABUELO TALLAS S,M,L,XL	\$ 1100.00
1	HORMA FORMA N DE 65CM	\$ 360.00
1	PLACA V005 TROQUEL PARA CAJA MUSEO DEL SOMBRERO	\$ 312.00
1	MOLINO DE CAFÉ	\$ 336.32
1	BATERIA MEGA POWER 65 AMPERIOS	\$ 86.16
	TOTAL MAQUINARIA Y EQUIPOS ADQUIRIDOS	\$ 2744.48

- **MUEBLES Y ENSERES**

Así mismo dentro del año 2017 se hizo la adquisición de los siguientes muebles y enseres para la adecuación del local.

CANT.	DESCRIPCIÓN	VALOR
	MOSTRADOR PARA DULCES DE CAFETERIA (VITRINA)	\$ 322.00
	LICUADORA PARA CAFETERIA	\$ 64.90

	MESAS, SILLAS Y MACETAS PARA CAFETERIA	\$ 256.96
	MUEBLES, ESPEJOS Y PISO CUARTO SOMBREROS FINOS	\$ 1000.00
	TACHOS DE BASURA	\$ 158.26
	TOTAL MUEBLES Y ENSERES	\$ 1802.12

- **EQUIPO DE COMPUTACIÓN**

Debido a la implementación de una área fija de Contabilidad, se realizó la compra de equipos de computación para la adecuación de la misma los cuales se detallan a continuación:

CANT.	DESCRIPCION	VALOR
	EQUIPO DE COMPUTACION COMPLETO (MONITOR, CPU, MOUSE Y TECLADO) IMPRESORA ZEBRA CODIGOS DE BARRA, LECTOR DE CODIGO DE BARRAS, IMPRESORA MATRICIAL IMPRIMIR FACTURAS	\$ 1640.00
	IMPRESORA BROTHER, MINI LAPTOP, PROYECTOR	\$ 760.20
	TOTAL EQUIPO DE COMPUTACION	\$ 2400.20

- **ADECUACION DE EDIFICIO**

Se realizó la instalación de una cerca eléctrica por el contorno de la empresa, y el levantamiento de una cubierta en parte del patio de la cafetería.

CANT.	DESCRIPCION	VALOR
	CABLE, SEÑALETICA, EQUIPOS DE MONITOREO, ALARMA.	\$ 1074.15
	VIGAS TIRANTES MADERA	\$ 54.00
	TOTAL ADECUACIONES LOCAL	\$ 1128.15

- **SOFTWARE**

Se dio la implementación de un sistema contable, el mismo que contiene módulos de facturación, inventario preparación de los distintos balances, el sistema posee el nombre de ABAGO por un valor de \$1700.00 dólares.

PASIVO

Dentro de los pasivos tenemos reducción de algunos de ellos como:

- **PRESTAMO BANCARIO PARA ABONO DEUDA A SOCIOS Y CAPITAL DE TRABAJO**

Con el Banco de Guayaquil se adquirió un préstamo por el valor de \$40000,00 dólares para el abono de una parte de la deuda contraída con los socios por el valor de \$30000,00 (\$3000,00 a cada socio) y la diferencia del mismo (\$10000,00) se empleó como Capital de Trabajo.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2016-2017

Dentro del análisis comparativo: del 2016 y 2017 encontramos como lo más representativo la diferencia en Ventas:

AÑO	VALOR
2016	\$ 411,464.11
2017	\$ 335,994.28
DIFERENCIA	\$ 75,469.83

Son \$75469.83 menos en ventas que hemos obtenido dentro de este año. Debido a que los clientes "Casa Maidana" (\$40000.00) de Argentina y "Artesano Creations" (\$34469.83) de Estados Unidos" no han realizado el mismo volumen de compras en el 2017.

Por otro lado, hemos mejorado en la optimización de Costos y Gastos para este período, teniendo resultados generales de la siguiente manera:

COSTO DE VENTAS		GASTO DE ADMIN Y VENT	
AÑO	VALOR	AÑO	VALOR
2016	251,830.13	2016	150,657.05
2017	185,048.40	2017	156,163.49
DIFERENCIA	-66,781.73	DIFERENCIA	5,506.44

El Costo de Ventas en relación al año 2016 disminuyó en \$66781.73, debido a que la forma de costeo que aplicamos para el año 2017, esto es distribuyendo los costos para el número de unidades producidas; mas, no para el número de unidades vendidas como se lo estaba haciendo el año anterior, lo cual redundo en que la perdida solamente sea de 5506.01.

En el caso de los gastos de administración y ventas hemos tenido un incremento de \$5506.44 gastos que se debe al aumento de comisiones bancarias por depósitos de Boucher (\$1726.34). Un nuevo gasto que se registra es el de la Liquidación de Haberes a la Econ. Graciela Paredes (\$1344.00). También gastos realizados en Capacitación (\$960.00), Mantenimiento y Reparaciones en el Edificio puesto que se dio la construcción de un nuevo cuarto en la parte superior a lado derecho de la oficina de Gerencia, en el cual se incurrieron pagos de instalación eléctrica y mano de obra; además se cambió la grada de acceso a cafetería (\$174.15) y aumento de depreciación por el Equipo de Computación y Software adquirido (\$1464.35).

En forma general podemos citar la optimización de gastos en el año 2017, puesto que con la salida del Registro de Relación de Dependencia en este año de la Econ. Graciela Paredes en el mes de Abril (\$10022.43); y, la correcta distribución de personal que labora los fines de semana, lo cual nos genera pago por horas extras (\$3300.00), hemos tenido un ahorro en personal de \$13322.43, como punto a nuestro favor.

Con lo indicado anteriormente debemos señalar que pese haber hecho una mejora sustancial en la adquisición de maquinarias, equipos, mejoramiento del edificio y tratando de hacer todos los esfuerzos por economizar de la forma más óptima gastos-egresos se obtuvo por primera vez una pérdida de (\$5176.71).

Como resumen final puedo decir que la inversión y los gastos que se generaron en este periodo que si bien es cierto nos generaron una perdida en el resultado final, la gerencia lo ve con optimismo y espero que a muy corto plazo se perciban sus beneficios.

CUADRO DEL MOVIMIENTO DEL ALMACEN

MESES	PAX	TOTAL VTAS	TOTAL SOMBREROS	PROMEDIO
ENERO	2752	29705.66	767	39
FEBRERO	2905	26715.88	622	43
MARZO	2259	28331.74	706	40
ABRIL	1739	28893.88	743	39
MAYO	1518	24355.61	560	43
JUNIO	2017	31259.68	790	40
JULIO	2619	33636.31	822	41
AGOSTO	3154	37845.63	937	40
SEPTIEMBRE	2533	28347.37	791	36
OCTUBRE	2450	27821.90	665	42
NOVIEMBRE	3464	39063.56	859	45
DICIEMBRE	2469	31807.50	760	42
TOTAL	29879	367784.73	9022	41

Este es el informe que pongo a consideración de ustedes.

Gracias.



Ing. Juan Fernando Paredes Roldan

Gerente