



Cuenca, 13 de marzo del 2016

Señores



SOCIOS DE HACENSE CIA. LTDA.

CIUDAD

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL

2016

En atención a lo dispuesto en el reglamento de informes Anuales de Administradores a Juntas Generales Resolución Superintendencia de Compañías No. 13 RO/44 de 13 de Octubre de 1992 y como parte de las funciones que desempeño, procedo a informar:

A. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO

Hacienda de Enseñanza (HACENSE) es una empresa dedicada completamente a la formación académica, en ese sentido y debido a los cambios en el reglamento para el ingreso de los estudiantes a las diversas universidades presentes en país, HACENSE, se ha visto beneficiada por la gran demanda de personas que, en busca de mejorar sus capacidades, acceden a diversos centros de estudios que les puedan proveer de los conocimientos necesarios y válidos para desempeñarse en el mercado laboral.

B. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Todas las disposiciones tomadas por ésta administración han sido encaminadas al cumplimiento cabal de las disposiciones de la Junta General.

Actividades dispuestas por la Superintendencia de Compañías tales como registro e instalación de los paquetes accionarios de los socios, cumplidos conforme la normativa legal y demás instituciones de control como el Servicio de Rentas Internas.

Es importante resaltar que las gestiones bajo mi administración representaron un plan de trabajo ordenado y ejecutable que encaminó a la empresa a su presentación y desarrollo dentro de la economía local, situación que devendrá en beneficio continuo en el futuro para la empresa, conforme a los intereses de la Junta General.

Dirección: Antisana 9-92 y Cajas Telf.: 2800985 Cel.: 0992669920 / 0998050469
Email: hacense@outlook.com * Cuenca- Ecuador



SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

Considerando las notas a los estados Financieros presentados por el contador de la empresa, me permito manifestar mi acuerdo con lo expuesto, además de agregar los siguientes ratios financieros que ayuda a evaluar de manera más amplia la posición de HACENSE CIA. LTDA.

Liquidez

- Razón de liquidez (Activo Corriente / Pasivo Corriente) es de 121%, lo cual muestra un considerable incremento con respecto al año anterior. Este indicador permite observar que la empresa al momento cuenta con un nivel de liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones corrientes en el corto plazo.

Solvencia

- Endeudamiento del Activo (Pasivo Total / Activo Total) es de 83%, sabiendo que este índice permite conocer el nivel de autonomía financiera con el que cuenta la empresa, en el caso de HACENSE si bien el porcentaje obtenido es elevado, esto es considerablemente justificable debido a la etapa de inicio por la que está pasando la empresa, además se demuestra que la misma no depende de sus acreedores y tiene cierto nivel de solvencia para sustentar sus obligaciones.

Gestión

- Rotación de Cartera (Ventas / Cuentas por Cobrar) para el caso de Hacense la Rotación de cartera es de 5.52, expresado en días son 65, lo cual demuestra que la empresa tarda 65 día en recuperar su cartera, este valor nos da una alerta para trabajar de mejor manera en la recuperación de cobranza por los servicios prestados.

Rentabilidad

Dirección: Antisana 9-92 y Cajas Telf.: 2800985 Cel.: 0992669920 / 0998050469
Email: hacense@outlook.com * Cuenca- Ecuador



- Margen Bruto (Ventas Netas – Costo de Ventas / Ventas), con respecto al margen bruto que la empresa posee, el porcentaje obtenido fue de 18.69%, esto demuestra que después de descotar los gastos en lo que incurre la empresa para la prestación de sus servicios es posible obtener una ganancia considerable.

RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

HACIENDA DE ENSEÑANZA "HACENSE", nació con el objetivo de brindar capacitaciones constantes y de calidad a cada uno de los estudiantes que se encuentran dentro de nuestras instalaciones. Siendo este el segundo año de operaciones, se ha aprendido un poco más sobre el medio en el que se desenvuelve la empresa, así como cuáles son sus fortalezas y debilidades a afrontar, en este sentido me permito a continuación extender las siguientes recomendaciones y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Recomendaciones

1. Al ser la actividad principal de la empresa la capacitación constante de las personas, es necesario cuidar siempre del nivel de educadores con los que cuenta el plantel; a fin de que los conocimientos sembrados en cada uno de nuestros estudiantes sean suficientes y necesarios para desempeñarse en la rama para la cual se capacitaron. Sin embargo esto siempre estará ligado con la capacidad de alumnos presentes dentro de los planes de estudio, si bien es cierto hay diferentes tipos de habilidades en cada una de las personas, es indispensable buscar que este nivel vaya en aumento a medida que las clases avanzan dentro de la institución. De esta forma el conocimiento impartido será absorbido y utilizado de la mejor manera.
2. Si bien es cierto, cada conocimiento que una persona adquiere es útil fundamentalmente para la persona que lo asumió, es importante infundir dentro de nuestros alumnos una conciencia moral en la que, en la medida de lo posible cada conocimiento adquirido pueda ser utilizado para contribuir en la mejora de la sociedad en la que el individuo se desenvuelve.
3. Como empresa formadora, se debe buscar siempre que los individuos puedan desarrollar al máximo las capacidades que poseen, de modo que no solamente

Dirección: Antisana 9-92 y Cajas Telf.: 2800985 Cel.: 0992669920 / 0998050469
Email: hacense@outlook.com * Cuenca- Ecuador



estén preparados para trabajar en diversas áreas de conocimiento, sino que lleguen a disfrutar la actividad que realizan con el conocimiento que tienen.

Estrategias

Si bien nuestro objetivo fundamental es la capacitación de personas, como empresa no se puede dejar de lado el tema financiero, en este sentido se plantean las siguientes estrategias para el nuevo año:

1. Establecer claramente los planes de estudio ofertados por la empresa.
2. Incrementar el nivel de Publicidad de modo que se dé a conocer los servicios que la empresa presta y HACENSE llegue a establecerse como una institución predominante en la capacitación pos-bachillerato de los individuos.
3. Búsqueda de nuevos nichos de mercado en los que la empresa pueda ingresar, como por ejemplo a través de la elaboración de capacitaciones, charlas, cursos, talleres, etc. de corta duración para personal de empresas e incluso de individuos en general.
4. Vinculación de la empresa con el Ministerio de Trabajo e incluso con el Ministerio de Educación de modo que la formación recibida pueda ser avalada por instituciones del estado.

Finalmente, me permito hacerles llegar mis sentimientos de distinguida consideración por la confianza en mí depositada.

Atentamente,

ECON. SONIA VÉLEZ R.

GERENTE GENERAL

HACENSE CIA. LTDA.

Dirección: Antisana 9-92 y Cajas Telf.: 2800985 Cel.: 0992669920 / 0998050469
Email: hacense@outlook.com * Cuenca- Ecuador