

INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

Quito, viernes 23 de marzo del 2018

Señores

**ACCIONISTAS DE LA EMPRESA COMERCIALIZACION, ELABORACION DE FOTOPOLIMEROS
TRAMAR PREPrensa C. L. TRAMARPREPrensa COMPAÑIA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**

Como representante legal de la empresa TRAMAR C.L. me es grato presentar a ustedes el informe de actividades económicas, del período entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2017.

MERCADO

TRAMAR C.L. , participa en el mercado de fabricación de fotopolímeros, hasta el momento enfocándose en la fabricación de cireles especialmente para grandes y pequeños contribuyentes de la línea de plásticos, nuestra empresa tiene dos años y está abriéndose camino con mucha fuerza debido a nuestro profesionalismo y calidad de nuestros trabajos, mismos que son muy apreciados por nuestros clientes.

Nuestra lista de clientes sigue creciendo situándose en la actualidad en aproximadamente 55 clientes.

Hemos tenido fuertes presiones debido a la evolución de nuestra cartera, no es desconocido que el país en sí, está atravesando situaciones fuertes que ha contraído la economía nacional, situación esta que ha influido en nuestros cobros de cartera, pero hemos logrado salir adelante por la diversificación de los clientes y la suspensión de trabajos a clientes con cartera morosa importante.

Las máquinas que utilizamos para realizar nuestros trabajos son por ahora pagadas con tablas de amortización, se han logrado pagar varias cuotas que nos ha permitido que la empresa Graphic Source, propietaria de las máquinas, nos facture dos máquinas más que han sido activadas como propiedad de la empresa y son la Procesadora Flexo 305P 60HZ 336,255 por un valor de \$ 60.000,00 dólares y el Equipo Kodak – Filmadora por un valor de \$ 150.000,00 dólares, mismas que se ha definido deben ser depreciadas con depreciación acelerada a 5 años. Estas máquinas obviamente son fundamentales para nuestros trabajos.

Se han logrado pagar todas las obligaciones legales que debe la empresa, impuestos, sueldos, arriendos, proveedores, se ha manejado la empresa de una manera acertada por lo que nos ha permitido tener una utilidad importante ahora para la empresa y se han pagado el 15% de utilidades trabajadores e impuesto a la renta, nuestra economía se encuentra totalmente controlada y nos permite seguir con nuestras producciones y seguir cumpliendo con todas nuestras obligaciones.

Es nuestro inmediato interés seguir creciendo, ver las políticas más adecuadas para seguir captando más clientes y si siguen los problemas de cartera ver los convenios más adecuados para poder cobrar esos valores lo mismo que planes de financiamiento que nos permita seguir manteniendo el inventario y pagando todas nuestras obligaciones.

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES

La política de la empresa ha sido y será siempre mantenernos vigilantes al fiel cumplimiento de todas y cada uno de las obligaciones, sean tributarias, societarias, sociales, de salud, ambiental, etc, por lo que con satisfacción debo indicar que nuestros compromisos tanto con organismos de control, personal, proveedores, etc, se encuentran debidamente cumplidos.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Se ha contratado una persona para labores de ventas especialmente por teléfono, además que realiza funciones de recaudación, de esa manera hemos finalizado el año 2017 con 12 colaboradores: 4 Administrativos; 1 Secretaria; 1 de ventas y 6 De producción, a los que se les ha mejorado sus ingresos que están sobre la media del mercado laboral. Sigue manteniéndose un diseñador en la ciudad de Guayaquil, en las oficinas del cliente Milanplastic, por la importancia de los trabajos que se realizan para la mencionada empresa.

Hemos tenido una rotación de personal en el área de diseño mínima, debido especialmente a la poca experiencia del personal contratado, que no estuvo a la altura de nuestros requerimientos.

FORTALEZAS

La estructura profesional y experiencia del personal que labora en Tramar, es la base de la calidad de nuestros trabajos, no debemos descuidar la capacitación y actualización de conocimientos, por lo que debemos seguir entregando las debidas facilidades para que el personal fortalezca sus conocimientos, que finalmente será en beneficio absoluto de la empresa.

DEBILIDADES

Se ha logrado corregir la dependencia de una cartera importante con pocos clientes y se ha mejorado la liquidez de la empresa, la selección del personal que ha trabajado en la empresa debe ser más estricto para no tener sorpresas en la elaboración de los trabajos de nuestros clientes

RESULTADOS

Debido al compromiso que todo el personal que sí ha cumplido con sus responsabilidades ha permitido tener una utilidad en el año 2017 antes de 15% de utilidades trabajadores de \$16.529,79 dólares.

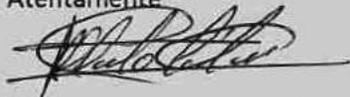
OBJETIVOS

Seguir impulsando la captación de nuevos clientes, con economías fuertes, por asuntos de cartera.

Mantener la liquidez de la empresa, especialmente con créditos y aportes

Finalmente, reitero mi agradecimiento por la confianza a mi labor como Gerente de la Empresa y comprometo su apoyo y mi compromiso y el de mis colaboradores para el buen manejo y crecimiento de la empresa.

Atentamente



Sr. Orlando Córdor Grande
GERENTE GENERAL

