



## **INFORME DE GESTION**

**ANTECEDENTES.** - T & V ASOCIADOS PRODUCTORA DE ALIMENTOS TENOVAS CIA. LTDA. Es una empresa constituida el 04 de septiembre del 2015 dedicada a la conservación de frutas, legumbres y hortalizas mediante congelado, secado, inmersión en aceite o vinagre, enlatado, etcétera.

TENOVAS CIA. LTDA. Se conforma con la participación de tres socios de participación igual y nace de una idea de emprendimiento con miras a un desarrollo constante y seguro dentro y fuera del país.

A continuación, se detalla las gestiones realizadas durante el año 2017 como representante legal de la empresa bajo el cargo de Gerente General.

**OBJETIVO.** - El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la junta General Ordinaria de Tenovas Cia. Ltda. los temas de mayor relevancia de 2017 para las actividades de la Empresa incluyendo además el resultado de la gestión de esta Gerencia General.

### **ACTIVIDADES Y GESTIONES REALIZADAS. -**

Siendo el 2017 nuestro segundo año completo de actividades y como una empresa creada con el fin de producir, comercializar y promocionar alimentos con características naturales acordes a la tendencia del mercado consumidor, hemos logrado los siguientes objetivos.

1. Trabajamos en principio en la búsqueda de las mejores y más económica materia prima. Aun así el 2018 nuestra meta será ubicar directamente a los productores para así obtener una mejora considerable en el precio incluyendo el transporte hasta nuestras instalaciones, ahora ya contamos con información proporcionada por el MAGAP sobre los mismos
2. Uno de nuestros primeros objetivos fue el asegurarnos un nombre de marca en el tiempo, por lo cual tenemos el título otorgado por el IEPI, sin embargo, actualmente requerimos debido a la demanda del mercado de un rediseño de etiquetas y el desarrollo de una nueva presentación que nos permita acceder a mas y mas grandes mercados con un producto de económico y de calidad.
3. A partir de la constitución de la empresa obtuvimos toda la documentación requerida por el SRI y se ha venido mes a mes realizando el pago de obligaciones fiscales con esta institución sin novedades hasta el momento. Hemos incurrido en préstamos a los accionistas para la cancelación del gasto producido por la inversión en materiales y equipo para la planta de producción, los cuales se pueden observar en los balances mencionados.



4. Necesitamos de inversión adicional y apoyo para el desarrollo de nuevos productos por lo cual accedimos y estamos incluidos en el plan de acompañamiento del gobierno para nuevas empresas MIPROLAB lo que nos permite acceder a nuevos mercados y la opción de un crédito a un interés conveniente.
5. Estamos en perchas de los Supermaxi y Megamaxi top del país sin embargo la rotación se ve afectada por la falta de inversión publicitaria por lo cual la búsqueda de nuevos mercados es prioritaria.
6. Se logro el ingreso en la cadena Santa Maria pero al cabo de 5 meses se procedió con la descodificación debido a la baja rotación en perchas.

El año 2017 fue un año de transición, de nuevas experiencias y de tomas de decisiones en firme contando ya con mayor información y conocimiento ante los retos que tenemos que alcanzar.

Agradezco el apoyo del directorio por su labor y confianza en el trabajo realizado y mencionar que tenemos el potencial necesario para desarrollarnos en el 2018.

Priscila Tenorio González  
Gerente General  
TENOVAS CIA.LTDA.