

INFORME GERENCIAL MODERNIZADORA AGRICOLA MODERNAGRO CIA. LTDA.

PERIODO 1 ENERO - 30 DICIEMBRE 2018.

Antecedentes:

Ante la renuncia del presidente y del gerente de la compañía, los accionistas de la empresa deciden nombrarme el 5 de Noviembre de 2018, (se registra el nombramiento en el Registro Mercantil el 12 de Diciembre 2018) gerente general y representante legal de la compañía; dándome a conocer los problemas de Iliquidez que atraviesa la empresa; el mismo que se expresa en un informe del 3 de Agosto de 2018, elaborado por el Ing. Celso Averos y Alfredo Dueñas, Gerente y Presidente de Modernagro respectivamente.

En este informe ya se da a conocer a los accionistas la difícil situación financiera que atraviesa la empresa de acuerdo a cada línea de negocios o actividades comerciales que ejecutaba. NO existe informe de actividades y de gestión de Enero a Julio del 2018 por parte del gerente en esa época el Ing. Marco Jaramillo.

La compañía a la fecha de mi posesión había paralizado sus actividades; no contaba con oficinas propias, no se encontraron: documentos legales de constitución de la empresa, actas de Juntas de Socios ni grabaciones, documentos legales originales, etc. La oficina de representación en Mocache fue cerrada y el mobiliario repartido en bodegas de Maquita Cushunchic en Guayaquil y de Conservación y Desarrollo en Quito.

Se pudo evidenciar carpetas de clientes sin documentación original, carpetas de clientes vacías, documentos sin archivos ni registros. NO se encontraron files de proveedores, de contratos ni negociaciones, tampoco actas de las deliberaciones o aprobaciones de Directorio sustentando o informando las gestiones de gerencia.

En síntesis, el estado en que se recibió la empresa tanto financieramente como en los sustentos legales de operación se puede resumir como CRITICO.

Con este antecedente, antes de la aceptación del cargo sugiero liquidar y cerrar la empresa no sin antes cancelar o llegar a acuerdos de pago con los acreedores.

INFORME DE GESTION 2018.

GESTION ADMINISTRATIVA.

Línea de Negocio FOMENTO.- De acuerdo a evidencia documental, informes y sistema contable, esta actividad captaba inversionistas para la siembra de maíz, venta de paquetes tecnológicos, asistencia técnica y servicio de administración al inversionista.

La inexperiencia en la administración de este tipo de actividades agrícolas, el desconocimiento técnico agrícola en la siembra de maíz, la falta de seguimiento y de control hizo que esta línea genere costos muy altos superando a la inversión, quedando registrada en el Balance de Resultados como "Costo de Producción Semillas de Maíz Cosechadas" \$ 550.221,28.

La gerencia anterior, ha cancelado en su totalidad el aporte hecho por los inversionistas; de tal manera que no hay cuentas por pagar por este concepto.

En referencia a mi gestión fue primero, buscar en los archivos de Quito y Guayaquil, documentos que me permitan organizar a la compañía; encontré copias de las juntas de los accionistas sin registros de audio, copia de la constitución de la compañía, etc.

Se alquiló una oficina pequeña donde podamos atender a potenciales cliente para la compra de insumos y de maquinaria agrícola; así como también, para realizar funciones operativas, administrativas propias de la compañía y que podamos recibir notificaciones de entes de control, etc.

Línea Comercial de Venta de Maquinaria e Insumos Agrícolas.-

Las compras de nuevas maquinaria, así como también el stock de insumos se paralizaron desde Mayo de 2018, operando la empresa únicamente la venta del stock de insumos agrícolas y la venta de maquinaria especializada en café.

Línea de Negocio Agroinsumos - Bancos- Crédito Directo.

Convenios con bancos, por el servicio provisto por Modernagro, las entidades financieras debían entregar un reconocimiento económico.

Existe un mal acuerdo en la firma del contrato o falta de aclaración al momento de negociar un servicio, el convenio con Banco del Pacifico estipula para el pago del 25% restante de la comisión pactada se hará cuando “se recupere la totalidad de la cartera”, motivo por el cual la entidad adeuda \$ 6.000,00. Como sabemos, es difícil el cobro al 100% de una cartera vencida en campo. Pese a ello el Banco pagó a la compañía. \$ 37.494,25.

Con Banco Pichincha, los gastos administrativos producto de la calificación de crédito, verificación de documentación, gestión de recuperación, etc. Ha sido asumido por Modernagro; no registrándose ingreso alguno de este convenio. En términos generales, el costo operativo de este convenio es alto sin retribución económica alguna para la compañía.

BALANCES Y ESTADOS FINANCIEROS.

Al asumir mis funciones de Gerente General, convoqué el 13 de Diciembre a la Asamblea General Extraordinaria, para darles a conocer a los socios la difícil situación financiera de la compañía evidenciada en el Balance General y Estado de Resultados a Noviembre de 2018.

El 11 de Diciembre de 2018, se recibe en correo electrónico y en físico de la Srta. María José Bajó, Gerente actual de Demuaser S.A. un oficio en el cual se señala las obligaciones que como gerente general debo cumplir así como presentación de informes sobre gestiones anteriores y que se establezcan responsabilidades por la vía judicial para los exadministradores. Este oficio, fue contestado vía mail el 12 de Diciembre, adjuntándole los estados financieros que solicita (se adjuntan a este informe los oficios).

En la contestación se manifiesta que no existen informes de auditoría que sustenten acciones legales a los administradores y de lo que se evidenció, hay autorización escrita por los accionistas para el endeudamiento adquirido. En todo caso, se enviaron a los accionistas y gerentes, balance general, estado de resultado, cuentas por pagar, etc.

Se convoca a una segunda asamblea general extraordinaria para el día 12 de Marzo de 2019 para dar a conocer los resultados de la compañía a Diciembre de 2018, la situación actual con los proveedores entre otros puntos. Únicamente asiste el representante de la compañía Redesmaki Cía Ltda. Para esta junta, se envió por mail en la fecha de la convocatoria: Balances, estado financiero, cuentas por pagar, etc.

Con relación al período Enero – Diciembre 2018, la situación financiera de la empresa sigue siendo crítica, las actividades comerciales de la compañía, se han reducido únicamente a negociar las acreencias y pagar las obligaciones con la venta de insumos agrícolas y maquinaria que existe

en bodega. (Se adjuntan Balance General, Estado de Resultados, Aclaratorias Contables NIIFs, detalle de las cuentas por pagar, etc.).

La empresa registra una **pérdida anual** de \$ -913.226,90; los pasivos de \$1.233.292,4, superan a los activos de \$447.994,88; dando como resultado un Patrimonio Negativo de \$-785.297,53

CUENTAS POR PAGAR.

Al cierre del ejercicio económico del año 2018, las obligaciones pendientes de la compañía alcanzan \$ 1.201.783,72; con la finalidad de evitar conflictos legales, visité a todos los acreedores con deudas representativas para darles confianza y prevenir posibles juicios por incumplimiento de obligaciones.

Se ha dado prioridad el pago deudas pequeñas, para concentrar la negociación en deudas grandes como las mencionadas anteriormente. De igual manera me he puesto en contacto con proveedores para devolverles sus productos.

CUENTAS POR COBRAR.

El monto total de los deudores superan los \$84.000, como estrategia se ha estado llamando telefónicamente a los deudores, éstos han cambiado de teléfono o no hay interés en el pago al saber que Modernagro ha cerrado su sucursal en Mocache. Es relevante mencionar que no existen documentos con los que se puedan ejercer medidas coactivas sobre los deudores.

Particularmente, estimo que de este total únicamente se podría recuperar un 5% más o menos.

GESTION DE VENTAS.

Para tener operatividad interna y para cancelar las acreencias pequeñas esta administración ha procedido a vender el inventario de insumos agrícolas, así como el de maquinaria con descuentos con la finalidad de tener liquidez.

La mayoría de productos que existe en inventario y que constituyen insumos agrícolas tienen su fecha de expiración Mayo, Septiembre y Diciembre de 2019. He tratado de devolver los productos a las casas comerciales que nos han vendido y NO es factible por las políticas de ventas de cada compañía.

De acuerdo a la promoción hecha de los productos existentes, no es de satisfacción de los productores, por los resultados de estos insumos en campo, por lo que prefieren comprar de otras marcas a otras casas comerciales.

GESTION LABORAL.

Cuando ingresé, la gran mayoría de empleados ya habían sido liquidados; únicamente tenía tres trabajadores bajo nómina, la contadora, un técnico y un mecánico. Ahora bajo nómina solamente está la contadora quien permanecerá hasta la liquidación de la compañía, no existen juicios ni demandas laborales a Modernagro Cía. Ltda.

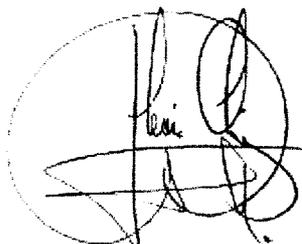
CONCLUSIONES:

- Revisando el Balance General y Estado de Resultados al 30 de Diciembre de 2018, la empresa se encuentra en un estado de iliquidez crítico; y que, al no existir inyección de capital por parte de los socios para dinamizar la operatividad y cumplir con las obligaciones, se acentúa el estado crítico de la Empresa.
- Modernagro Cía. Ltda. Corre el riesgo de que sea demanda al no cumplir con sus obligaciones; sobre todo porque el inventario valorado no alcanza para cubrir el 100% de la deuda.

- Existe el riesgo que caduquen los insumos y se pierda toda la existencia en bodega. Por lo que es conveniente rematar todo el stock de insumos agrícolas existentes en bodega, con un descuento que sea atractivo para el comprador.
- Existe el riesgo que demore la venta de maquinaria agrícola de café, ya que no es de gran calidad, al parecer hay muchos reclamos y reparaciones repetitivas.
- Se evidenció falta de documentación original en los archivos, sin ningún responsable de su custodia.

RECOMENDACIONES:

- Por lo expuesto en este informe, se recomienda la liquidación y cierre de la empresa.
- Presentar Estados financieros anuales al SRI y solicitar el cierre a la Superintendencia de Compañías.
- Solicitar se me nombre o se nombre un "Liquidador" de la empresa.
- Llegar a acuerdos de pago con los proveedores para cumplir con las obligaciones contraídas.
- Vender con descuento el inventario de insumos y maquinaria, para poder solventar las acreencias menores.
- Se hace énfasis, en el estado crítico de Modernagro Cía. Ltda. Para que sus socios busquen alternativas financieras que permitan cubrir las obligaciones con los proveedores.
- Recuperar, recopilar e indagar en funcionarios predecesores los documentos originales de la compañía.



Ec. Hernán Chaves G.
GERENTE GENERAL
Comercializadora Agrícola MODERNAGRO CIA. LTDA.