

**INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO A LA  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FANTAPE S. A.  
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2006**

**1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS:**

Para iniciar el 2006, la administración fijó entre otros los objetivos que detallo a continuación:

- Mejorar el posicionamiento de nuestros productos en el mercado local, regional y nacional.
- Incrementar cuando menos en un 20% el nivel de ventas del 2005.
- Mejorar la competitividad en el mercado local.
- Implementar el departamento de Recursos Humanos.
- Dar continuidad al Programa de Desarrollo Humano iniciado con anterioridad.

En este período hemos superado las expectativas de crecimiento en el nivel de ventas previsto para el ejercicio económico, alcanzando la cifra de 4.832.400.78 USD que representa un 23.70% más que el año anterior, se han cubierto nuevos nichos de mercado, el número de clientes incrementó y para los próximos períodos se pretende recuperar a clientes anteriores, manteniendo un elevado nivel de calidad, al mejor precio, y un adecuado servicio al cliente a través de la mejora de procedimientos y aplicación de políticas diseñadas por el

departamento de Recursos Humanos, en conjunto con la creación de un puesto netamente encargado de la Mercadotecnia.

Con relación a Ventas, se mantienen las Gerencias División Comercio y División Industria, lo que ha permitido dar un mejor seguimiento a los vendedores y mercaderistas, con ello alcanzar las metas propuestas por la compañía.

Se reestructuró el departamento de Producción, incrementando el número de máquinas en Quito, con lo que se ha mejorado en tiempos y costos. En Cuenca, se ha especializado en la elaboración de cintas impresas.

Por otra parte, a mediados de octubre se inició la implementación del Departamento de Recursos Humanos, con la finalidad de impulsar el desarrollo humano y la capacitación del personal.

## **2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:**

La Junta General decidió disminuir el capital social de la compañía en \$300.000.00 y realizar la capitalización de las utilidades generadas en el ejercicio 2005, para no afectar la liquidez de la empresa, esta disposición fue cumplida dentro del ejercicio 2006.

En sesión del 19 de septiembre, se elige como Presidente del Directorio al Ing. Daniel Wainman y se designan vocales al Eco. Alfredo Arízaga, Dr. Alfredo Maldonado, C.P.A. Dennys Machuca y Sr. Ernesto Dorfzaun. A partir de esa fecha se han mantenido reuniones periódicas del Directorio, que entre otros

requerimientos solicitó actualizar un FODA de la empresa y realizar un cuadro de márgenes por producto y por ciudad. En estos temas se está trabajando.

En octubre 25 se eligió como Vicepresidente del Directorio al Eco. Alfredo Arízaga, además se presentó un análisis pormenorizado de la información financiera.

En síntesis, en este año se conformó un nuevo directorio que ha venido trabajando conjuntamente con la administración de la empresa en procura de alcanzar los objetivos empresariales.

### **3. INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO.**

La firma del Tratado de Libre Comercio por parte de nuestros vecinos Colombia y Perú, y la no firma por parte del Ecuador, parecía un hecho amenazante para la economía ecuatoriana, ventajosamente nuestra sólida posición nos ha mantenido como líderes en el mercado nacional y en posibilidad de competir con el mercado extranjero.

### **4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE:**

Durante el año 2006, gracias a que el flujo de fondos fue efectivo y a un préstamo internacional, la empresa incrementó sus inventarios en US\$. 454.818.99, con lo que garantizamos la entrega justo a tiempo de las mercaderías requeridas por nuestros clientes. Adicionalmente se ha invertido

en nueva maquinaria permite la reducción de costos de mano de obra, puesto que son más versátiles y modernas que la tecnología que mantenemos en Cuenca.

Adicionalmente se mejoraron los vehículos para transporte de la mercadería facilitando de esta forma, la entrega a nuestros clientes en el tiempo requerido.

Los resultados de FANTAPE S. A. al cierre del ejercicio 2006 reflejan lo siguiente:

(Expresado en dólares)	2006	2005
Utilidad antes de Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta	657.925.84	402.019.00
Participación Trabajadores	100104.88	60.303.00
Impuesto a la renta	141.815.24	61.730.00
Utilidad después de Impuesto a la Renta	416.005.75	279.986.00
Reserva Legal	41.600.57	27.999.00
Utilidad Neta	374.405.15	251.987.00

#### **5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2005.**

El Presidente Ejecutivo recomienda a la Junta General de Accionistas la distribución de utilidades, en vista que el ejercicio anterior se capitalizó el ciento por ciento de las utilidades generadas.

## **6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:**

Como estrategia para alcanzar el crecimiento deseado en el ejercicio 2007, me permito recomendar la continuación de los Gerentes de Ventas, en vista de que los resultados fueron los esperados, al igual que el equipo administrativo.

## **7. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA LEY DE PROPIEDAD INTELECTUAL.**

Las disposiciones pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual, en especial aquellas relacionadas con la utilización de software debidamente licenciado por sus titulares, han sido cumplidas adecuadamente. De igual manera la empresa viene utilizando sus propias marcas registradas o marcas de terceros debidamente autorizadas, por lo que no se están afectando derechos de terceros.

Conviene informar que se interpuso una demanda a los usuarios de la marca FASTAPE y PEGAFAN por utilizar nombres de marca cuya pronunciación se asimila a la nuestra. Se logró un fallo favorable en el primer caso, el segundo se mantiene vigente.

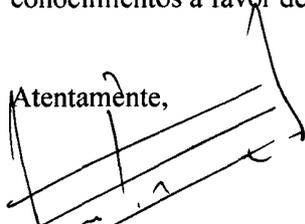
Quiero felicitar y agradecer de manera muy especial a todo el personal de las diversas áreas por su extraordinaria capacidad de trabajo, su entrega total para conseguir los resultados del ejercicio económico 2006, y por su vocación de creatividad y cambio constante, sin lo cual difícilmente podríamos pensar en

mantener nuestro prestigio y crecimiento año tras año. Su mística de trabajo es bien conocida en todos nuestros clientes.

Agradezco también a toda la comunidad de proveedores y empresas que trabajan cercanamente con FANTAPE por la calidad de su gestión y apoyo. Todas ellas forman una parte muy importante de nuestra capacidad de gestión.

A los señores accionistas de la empresa por haber confiado en mi persona al encargarme tan delicada y honrosa función. A los miembros del Directorio por su apoyo y recomendaciones, quienes han aportado su experiencia y vastos conocimientos a favor de FANTAPE S.A. durante este ejercicio.

Atentamente,

  
Ernesto Dorfzaun H.

**PRESIDENTE EJECUTIVO**