

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN, A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019

Señores Socios de:

AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA. Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía **AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA.** Durante el ejercicio económico del 2019

1. DIAGNÓSTICO DE LA ECONOMÍA

El año 2019 cerró con un crecimiento de 0,1% en la economía ecuatoriana, según los datos de las Cuentas Nacionales del cuarto trimestre de 2019, publicados por el Banco Central del Ecuador; este crecimiento se explica por: incremento de 5,2% de las exportaciones de bienes y servicios, aumento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares. De su parte, las importaciones de bienes y servicios, que por su naturaleza disminuyen el PIB, fueron mayores en 1,6% a las registradas en 2018.

Con respecto al gasto de consumo final de los hogares presentó un crecimiento de 1,5% durante 2019 en relación con 2018. Esto se produjo por: incremento del 11,6% del crédito concedido a empresas y hogares, que se ubicó en USD 41.551 millones; aumento de las remesas recibidas que alcanzaron USD 3.234,7 millones, 6,7% superiores a las de 2018 (USD 3.030,6 millones); y, crecimiento del salario real en 2,1%.

En Tungurahua se produce el 50% de huevos de mesa de todo el Ecuador y en ese contexto, el sector avícola como parte de la cadena agro alimentaria del maíz en la provincia se mueve más de medio millón de dólares diarios; pero soporta la falta de políticas públicas que ayuden a su desarrollo en lo que respecta al costo del maíz y otras materias primas. También evidencian que se produjeron 3.904 millones de huevos en el país; siendo al día en promedio de 10.7 millones de huevos a partir de la cría de 14,4 millones de gallinas ponedoras; mientras que, un ecuatoriano consumió promedio de 226 huevos al año.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019

En la búsqueda del fortalecimiento de la industria agroalimentaria **AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA.** ha realizado las siguientes actividades durante el año 2019

- Nuestra experiencia, el cumplimiento de los controles sanitarios, el cuidado de las granjas, la calificación de los operarios, y el completo cumplimiento de las normas hacen que nuestra compañía sea una de las más reconocidas en el sector avícola construyendo una trayectoria creciente en la producción año tras año procurando así cumplir con nuestro gran objetivo, ser líderes en el mercado nacional ofertando a nuestros clientes un producto sano, nutritivo a precios exactos.
- Realizamos un viaje a Alemania en el cuál percibimos que la tecnología que posee este país sería de gran ayuda si se implementa en la fase de postura de las aves de la granja; esto generó el cierre de la negociación en el mes de junio del 2019 para la construcción de un galpón de postura.

Desde el mes de Junio 2019 se realiza una transferencia mensual por el valor de 30000 euros; los términos de la negociación se realizaron de la siguiente manera:

Fechas	Actividad
De Julio 2019 a Mayo 2020	Aprovisionamiento de partes y materia prima
De Junio 2020 a Agosto 2020	Fabricación del equipo
Septiembre 2020	Despacho del equipo
Octubre 2020	Llegada del equipo
De Noviem. 2020 a Enero 2021	Armado del equipo
Febrero 2021	Entrada de aves

Con la construcción de un nuevo galpón automático para postura se busca implementar varias ventajas como son:

- Menor consumo de alimento y menos desperdicio.
 - Sistema mecanizado de recolección de estiércol.
 - Menor costo de producción
-
- Se invirtió en la instalación de Thermolon doble metalizado en la base del techo de los galpones de las pollitas; alargando la vida útil del bien, protegiéndole de altas temperaturas, pero siendo el objetivo más importante el poder realizar el proceso de crianza de forma eficiente y rentable.
 - Se asignó un valor en la inversión de la purificación del agua para el consumo de los activos biológicos ya que si las aves se crían y permanecen en un ambiente sano y bajo normas de higiene, aire y calidad de agua, se desempeñarán de una mejor forma y como consecuencia la avícola obtendrá mayores réditos económicos.
 - En agosto del año 2019 la avícola comenzó a formar parte del Instituto ecuatoriano del huevo INEH apoyando al funcionamiento del mismo ya que

su misión es promover los beneficios del consumo de huevo, para la buena salud y nutrición de la población ecuatoriana.

- La avícola realizó la adquisición de un generador eléctrico para complementar el sistema eléctrico de emergencia garantizando el correcto funcionamiento de la parte eléctrica de toda la granja evitando daños por pérdida de electricidad.
- Es importante mencionar la construcción y adecuación de una estancia para la recepción y custodia de las vacunas y medicinas destinadas al cuidado de las aves; esto incluye la compra de un armario refrigerador de dos puertas manteniendo así la correcta cadena de frío.
- Se ha realizado el trabajos de mantenimiento, restauración, adecuamiento, mejora de todas las instalaciones de la granja como los galpones y bodegas aplicando todas las normas y recomendaciones aplicables al mejoramiento de la producción como:
 - Implementación de cortinas automáticas
 - Calentadores
 - Criadoras a diesel
 - Bases de hormigón para instalaciones de agua
 - Construcción de estancia para transformadores
 - Instalación de platinas en galpones
 - Renovación de coches para recolección de huevos
 - Mantenimiento y arreglo de puertas de jaula

Todos los trabajos y adecuaciones anteriormente mencionados son importantes en la desinfección y la limpieza; no es un costo, sino una inversión porque permite obtener mejores resultados. Al igual que la ventilación y el manejo de galpones con un ambiente controlado para el

cuidado de las aves no es una tendencia sino una obligación, que deben cumplir las avícolas.

- Una de las metas que la avícola deseaba alcanzar no se cumplió en el transcurso del año 2019 ya que la cubeta de huevos no se vendió a mayor precio que el año anterior debido a la sobreproducción e incremento en ponedoras como indican las estadísticas observándose un aumento en casi todos los países con excepción de Venezuela; siendo Ecuador y Colombia los países que registraron mayor incremento con 15.4% y 14.6 % respectivamente.
- Se realizó la auditoría a la compañía bajo la responsabilidad del Dr. Saúl Lozada quién se encargó de la auditoría externa supervisando así el cumplimiento de las normativas.

➤ **CUMPLIMIENTOS DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

➤ **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2020**

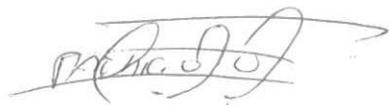
En el marco de la reinversión y renovación constante **AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA.**, el año 2020 será lleno de desafíos aunque las perspectivas para la avicultura son ligeramente más positivas que el año 2019 porque los mercados sufrieron un relativo exceso de oferta.

Por ello se propone desarrollar habilidades sustentables dentro de la industria avícola, la misión de productores, empresarios se dirige a ser exigentes consigo mismo, no solo para satisfacer las necesidades de alimentos del país, sino para producir pollo, carne y huevos con altos estándares de calidad, a costos asequibles para toda la comunidad.

Aguardando un crecimiento en los próximos años de nuestra avícola que permita poder alcanzar una buena rentabilidad.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido, augurando éxitos en cada una de sus actividades.

Atentamente.



Sr. Oswaldo Patricio Altamirano Pérez

CC. 1802357945

GERENTE GENERAL