

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN, A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2018

Señores Socios de:

AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA. Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía **AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA.** Durante el ejercicio económico del 2018

1. DIAGNÓSTICO DE LA ECONOMÍA

El Índice de la Actividad Económica Coyuntural (IDEAC), en su serie bruta, para septiembre de 2018 mostró una variación mensual negativa de 3,9%, lo cual, según el Banco Central del Ecuador (BCE), se generó principalmente por la reducción de la producción y exportación de rubros como pescado, camarón, petróleo; y también por la reducción de la producción en sectores como: transporte, comercio, servicios financieros y gobierno.

Se evidencia una leve recuperación de la producción durante el 2018, sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central que, para este año en principio se planteó en 2,0% pero que a finales de 2018 se modificó a 1,1%. En gran parte esta reducción de las previsiones económicas se debe al déficit fiscal que llevó a la disminución del gasto corriente y la inversión pública durante el 2018.

El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año

2016 al 2018, lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2018

En la búsqueda del fortalecimiento de la industria agroalimentaria **AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA.** ha realizado las siguientes actividades durante el año 2018

- Seguimos cumpliendo con nuestro gran objetivo, ser líderes en el mercado nacional ofertando a nuestros clientes un producto sano, nutritivo a precios económicos para un consumo en permanente crecimiento y al alcance de todas las familias ecuatorianas.
- Se invirtió en la construcción de dos galpones automáticos marca SALMET para postura y cría de aves, el cuál fue importado desde Alemania con capacidad de 105.000 aves, lo que se busca es obtener las siguientes ventajas para mejorar la producción:
 - Mejor higiene, lo que resulta en una menor incidencia de enfermedades en las que el agente infeccioso se transmite a través de las heces.
 - Menor consumo de alimento y menos desperdicio.
 - Sistema mecanizado de recolección de estiércol. Rompe el ciclo de reproducción de las moscas y facilita el control de las mismas.
 - Menor costo de producción.
 - Recolección de huevos mediante cintas automáticas.

- Se ha refaccionado y dado mantenimiento a todas las instalaciones de nuestras granjas (galpones y bodegas) para asegurar Las Buenas Prácticas Agrícolas aplicando todas las normas y recomendaciones técnicas aplicables a la producción orientada a asegurar la higiene, la salud humana y el medio ambiente.
- Uno de los objetivos que no se pudo cumplir en el año 2018 fue el vender las cubetas de huevos a igual o mayor precio que el año anterior; fue un año complicado debido a la sobreproducción y la falta de control que hubo en las aduanas dando origen al contrabando desmedido, según estadísticas del gremio ya que el precio de venta fue mucho menor al costo de producción.
- Con el fin de revisar los procesos contables se realizó la auditoría a la compañía bajo la responsabilidad del Dr. Saúl Lozada quién se encargó de la auditoría externa supervisando así el cumplimiento de las normativas.

➤ **CUMPLIMIENTOS DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

➤ **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019**

En el marco de la reinversión y renovación constante **AVÍCOLA SANTA ELENITA SANTEEL CÍA. LTDA.**, para el año 2019 se ha propuesto desarrollar estrategias sostenibles dentro de la industria avícola y de la economía ecuatoriana, las mismas que nos permitirán continuar siendo líderes en el

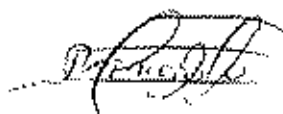
sector avícola en el mercado nacional, ofreciendo alimentos ricos en proteínas, saludables, a precios accesibles para cualquier persona que los desee consumir ya que el año que paso fue marcado por el precio bajo del mercado.

Sin duda el 2019, se presenta como un año de retos para la industria, tanto en aspectos políticos, económicos, ambientales y sanitarios. Pero también se presenta como un año de oportunidades para continuar esa senda de resiliencia que ha hecho que el sector avícola sea hoy la industria que alimenta y nutre a todo el país.

Esperando que en los próximos años nuestra empresa siga creciendo y así poder obtener una excelente rentabilidad.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido, augurando éxitos en cada una de sus actividades.

Atentamente.



Sr. Oswaldo Patricio Altamirano Pérez

CC. 1802357945

GERENTE GENERAL