

INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL DE FLORANATION S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017 A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Señores Socios:

Conforme a lo dispuesto en las cláusulas pertinentes de los Estatutos Sociales de la Empresa, cumples poner en su conocimiento el informe correspondiente a las actividades administrativas realizadas por FLORANATION S.A., durante el año 2017.

ANTECEDENTES

La empresa inicio sus actividades hace dos años y medio en Junio 2015.

La estrategia desde un inicio fue de manejar un sistema de venta simple a través de una relación estratégica con un cliente único en el mercado de bouquet para Supermercados en el Nordeste de los Estados Unidos, siendo nuestro compromiso producir un producto de alta calidad con una productividad alta y el compromiso de nuestro cliente, comprar toda la producción a un precio justo todo el año en la calidad y cantidad producida.

Con este antecedente, la tarea fue de ir mejorando la calidad y la productividad de nuestro cultivo, manteniendo costos de producción adecuados para poder ser competitivos.

SITUACION DE LA COMPAÑÍA

Durante los primeros siete meses de producción de junio a diciembre 2015 tuvimos una pérdida de US\$ 5.730,00 por no contar durante estos meses de las Fiestas de San Valentín y de Madres pero logramos mejorar la calidad y la productividad de la plantación con una producción exportada de 1,17 flores por planta por mes o 78 flores por metro cuadrado al año y un precio promedio de US\$ 0.25 por tallo. Durante este periodo se cambiaron aproximadamente una media hectárea de plantas con baja productividad y/o aceptación en el periodo, plantas que iniciaron su producción a partir del año 2016.

Durante el año 2016

Logramos mejorar los indicios de productividad de la plantación hasta llegar a un promedio de aproximadamente 1,34 flor exportada por mes por cada planta en producción o 99 flores por metro cuadrado por año. Durante este periodo se siguieron con los cambios de plantas en una superficie de unos 7.000 m² con baja productividad o por razones de surtido de colores. Estas plantas iniciaron su producción a partir del año 2017.

Resultados generales:

- 5.838.720 tallos de rosas exportados.
- Ingresos por venta de rosas de US\$ 1.635.931,65 con un precio promedio de US\$ 0.28.
- Costo total de US\$ 1.401.203,47, con un costo por tallo de rosa de US\$ 0.24.
- Utilidad de US\$ 234.723,18, con una utilidad por tallo de rosa de US\$ 0.04.

Durante el año 2017

Logramos mantener la productividad obtenida en el año 2016 con un promedio de aproximadamente 1,33 flor exportada mes por cada planta en producción o 99 flores por metro cuadrado por año. Existió una mejora importante en la cantidad de flor exportada debido a que durante este año no existieron cambios de plantas y toda plantación estuvo en producción.

Los resultados fueron los siguientes:

- 6.414.524 tallos de rosas exportados
- Ingresos por venta de US\$ 1.701.602,13, con un precio por tallo de rosa de US\$ 0.265.
- Costo total de US\$ 1.496.306,81, con un costo por tallo de rosa de US\$ 0.233
- Utilidad de US\$ 200.295,32, con una utilidad por tallo de rosa de US\$ 0.032

La reducción de precio promedio sobre el año 2016 fue debido a un ajuste de los precios pactados con nuestro cliente para la temporada de verano y una reducción del porcentaje de tallos largos que debido a la poca demanda tuvimos que bajar de grado.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

Durante el año 2017 estas actividades fueron las siguientes:

N°	CERTIFICACIONES DE LA EMPRESA	ENTIDAD QUE LO REQUIERE:
1	Obtención Re-certificación BASC	BASC
2	Obtención Re- Certificación RAINFOREST (nombrada como finca modelo en la implementación de la Certificación)	RAINFOREST
3	Obtención Re- Certificación FLOR ECUADOR	EXPOFLORES

N°	REGLAMENTOS - OTROS	ENTIDAD QUE LO REQUIERE:
1	Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores	Ministerio de Trabajo - IESS
2	Reglamento Interno	Ministerio de Trabajo
3	Plan de Emergencia	Cuerpo de Bomberos Latacunga
4	Formación de brigadas de emergencia	Ministerio de trabajo
5	Plan de Contingencia	Ministerio de Salud Pública
6	Planes y Procedimientos todas las actividades de la Empresa (Cultivo, Post-Cosecha-Mantenimiento-	IESS - Certificaciones

N°	REGLAMENTOS - OTROS	ENTIDAD QUE LO REQUIERE:
7	Programa Anti drogas (Aplicación de test a todo el personal)	Ministerio de Trabajo
8	Programa prevención VIH - SIDA	Ministerio de Trabajo
	Programa Prevención riesgos psicosociales en los trabajadores (aplicación de test al personal)	Ministerio de Trabajo
9	Programa Salud reproductiva	Ministerio de Trabajo
10	Señalética - programa e implementación	Ministerio de Trabajo
11	Implementación Programa de Seguridad y Salud Ocupacional.	Ministerio de Trabajo - IESS
12	Manual de Funciones de todas las áreas	Ministerio de Trabajo - IESS
13	Implementación Programa Charlas Pre-turnos al personal	Ministerio de Trabajo - IESS
14	Implementación Programa Pausas Activas al personal	Ministerio de Trabajo - IESS
15	Plan de Vigilancia y Salud de los trabajadores	Ministerio de Trabajo-IESS- Ministerio de Salud

N°	SEGURIDAD Y SALUD DE LOS TRABAJADORES	ENTIDAD QUE LO REQUIERE:
1	Exámenes pre-ocupacionales y ocupacionales personal cada 3 meses personal crítico	IESS-Ministerio de Trabajo-Certificaciones
2	Exámenes ocupacionales a todo al personal 1 vez al año	
3	Exámenes visuales a trabajadores e hijos	Mejoras
4	Uniformes personal	IESS-Ministerio de Trabajo-Certificaciones
5	Talleres y Charlas Seguridad y Salud Ocupacional y relacionados con los 4 programas Ministerio de Trabajo	
6	Entrega de equipos de Protección personal de acuerdo a cada área de trabajo	IESS-Ministerio de Trabajo-Certificaciones
7	Charlas de capacitación en áreas de Seguridad, Técnica, Salud, Ambiental ,Basc.	IESS-Ministerio de Trabajo-Certificaciones

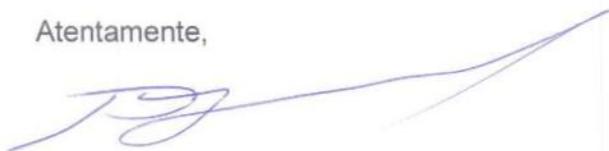
CONSIDERACIONES FINALES

Tomando en cuenta, los resultados de los años 2016 y 2017, con una mejoría importante en calidad, productividad hemos demostrado que es posible obtener una utilidad económica importante y creemos que, debido al estado de las plantas y a una mayor madurez de las plantas sembradas en los años 2015 y 2016, podremos lograr todavía una mejoría de la productividad y de las utilidades en el año 2018.

Por esta razón, a finales del año 2017 se tomó la decisión de contratar en el año 2018 un crédito a través de la Corporación Financiera Nacional para comprar la plantación que teníamos en alquiler y sembrar entre dos y tres hectáreas del cultivo adicionales.

Al finalizar este informe quiero expresar mi agradecimiento a los señores socios de la compañía por la confianza que han depositado en mi representación y manifiesto que las metas propuestas para el siguiente periodo estarán orientadas a generar un nivel de utilidades, lo cual beneficiara tanto a nuestros socios como a nuestros trabajadores.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'P' followed by a long horizontal stroke that tapers to the right.

PHILIPPE ANDRE HALDEMANN BOLAY
GERENTE GENERAL