INFORME DE GERENCIA GENERAL HOSPITAL SANTA INES CORRESPONDIENTE AL PERIODO 01-01-2019 AL 31-12-2019

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento a los Estatutos de la Clínica de Especialidades Medicas Santa Inés S. A., pongo en consideración de Ustedes el informe de gestión de la administración correspondiente al periodo 01-01-2019 al 31-12-2019.

El Hospital Santa Inés en el año 2019 presenta resultados operativos satisfactorios, cumpliendo a cabalidad con el objeto social de nuestra institución; al terminar este periodo queda la satisfacción del deber cumplido, de la entrega total de un gran equipo humano, basado en una solida unión, fusionada y liderada por este Honorable Directorio, responsable directo de los resultados obtenidos.

Un agradecimiento especial al Directorio, su Presidente, la Dirección Médica, los cuerpos colegiados, los jefes departamentales y todos y cada uno de los que forman parte de esta familia, quienes han sido pilares fundamentales en los resultados obtenidos, para lo cual se han mantenido reuniones periódicas con el objeto de dar seguimiento a la marcha de la institución en los aspectos Financieros, administrativos, operativos, asistenciales, de la misma manera se mantuvieron constantes reuniones con los asesores Legales Dra. Patricia Cordero, Dr. Marcelo Chico y Dr. Xavier Cordero, quienes nos han guiado satisfactoriamente en los aspectos Legales en general, laborales y tributarios, teniendo también la evaluación correspondiente del Comisario de nuestra institución el Ing. Pablo Romero, así como de la auditora externa Austroaudi Cía. Ltda.

La Gerencia General del Hospital Santa Inés ha cumplido con las disposiciones emanadas de la Junta General y el Directorio, conforme a resoluciones que son de vuestro conocimiento. El marco legal en el cual se desarrolla la actividad del Hospital Santa Inés ha sido respetado y se ha cumplido con todos los organismos de control del estado.

El cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido cumplidas a cabalidad, considerando principalmente la actividad que desarrollamos.

A continuación el presente informe resume los hechos y actividades más importantes sucedidos en el Hospital Santa Inés en la ciudad de Cuenca, Ecuador, durante el periodo 01-01-2019 al 31-12-2019, el mismo que contiene las siguientes secciones con los temas tratados principalmente en cada uno de los puntos:

1. **Planificación Estratégica:**
2. **Equipamiento:**
3. **Aspectos Médicos y Clínicos:**
4. **Consideraciones Financieras-Administrativas:**
5. **Situación Financiera**

1. **Planificación Estratégica:**

   a. Lo definido para la planificación estratégica 2016 – 2019, esta en marcha y se cumplió a cabalidad plenamente lo definido para el año 2019.

2. **Equipamiento:**

   a. Dentro de las principales adquisiciones tenemos lo siguiente: Hemos equipado completamente los dos pisos de la nueva torre del hospital, para lo cual se ha comprado dos maquinas de anestesia, dos mesas quirúrgicas, dos lámparas cielíticas, 2 brazos de quirófano, 1 torre de laparoscopia, 10 Termo cunas, camas, etc.

3. **Aspectos Médicos y Clínicos**

   Dentro de este punto tocaremos el manejo de Hotelería, Quirófanos e Imágenes, lo que nos da una clara muestra de la producción de nuestra institución:

   En el año 2019, en lo que respecta hotelería llegamos a tener un crecimiento del 6,85%, mientras que en quirófanos llegamos a presentar un crecimiento del 5,24%; hemodinámica llegó a realizar 319 procedimientos, en lo que respecta al área de imágenes presentamos un decrecimiento del 0,51%, dado principalmente en una contracción del 9,38% en rayos x convencional.

4. **Consideraciones Financieras-Administrativas**

   a. El hospital es administrado con la herramienta cuadro de mando central integral desde el cual se esta monitorizando el desempeños financiero y administrativo del Hospital, apoyado en indicadores cuantitativos y cualitativos.
   b. Se definieron indicadores para cada uno de los procesos del Hospital, lo que permite una mejor administración de los recursos y adicionalmente la toma de decisiones oportunamente.
   c. El seguimiento del flujo de caja general y de los flujos de caja incrementales de los proyectos que vamos generando permite una manejo satisfactorio en el sistema financiero.
   d. La estructura del hospital esta ajustada a la realidad de la producción de la institución.

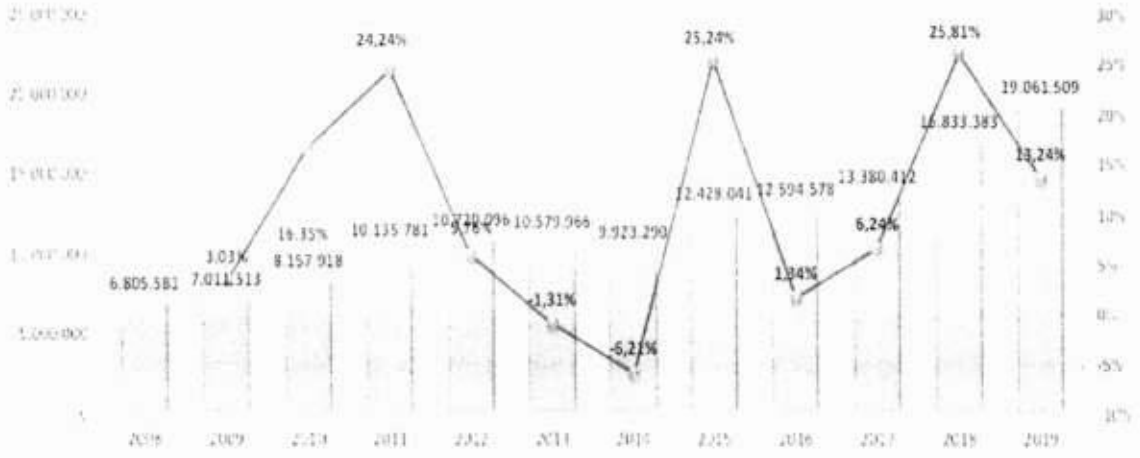
5. **Situación Financiera**

A continuación se procede a realizar un análisis de las principales cifras del Hospital Santa Inés, realizando un comparativo entre desde el año 2008 y 2019 de tal manera que podamos realizar una revisión clara de la tendencia que se ha tenido a lo largo de estos años.

Con este comparativo podemos observar que la tendencia de crecimiento en todas las áreas e instituciones relacionadas con el Hospital son muy similares dado el posicionamiento de marca de nuestra institución tanto a nivel Regional como a nivel Nacional

Activos

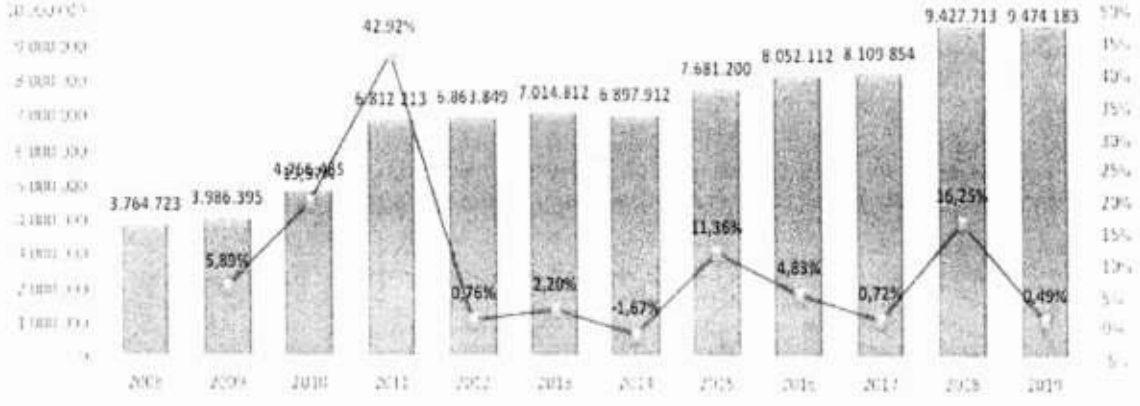
Evolución Activos Hospital Santa Inés



Si comparamos el cierre del periodo económico 2018 con Diciembre del 2019 podemos observar que el total de activos presenta un incremento del 13,24%, llegando a 19,1 millones de dólares.

Patrimonio

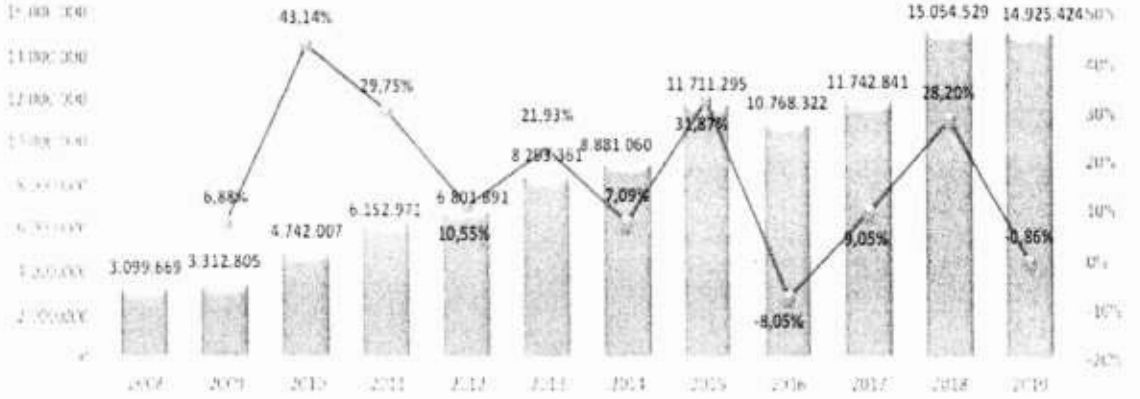
Evolución Patrimonio Hospital Santa Inés



El patrimonio del Hospital Santa Inés si comparamos el cierre de diciembre del 2018, con el cierre del 2019 presenta un incremento, que representa el 0,49%, llegando a $9,5 millones de dólares.

Ingresos

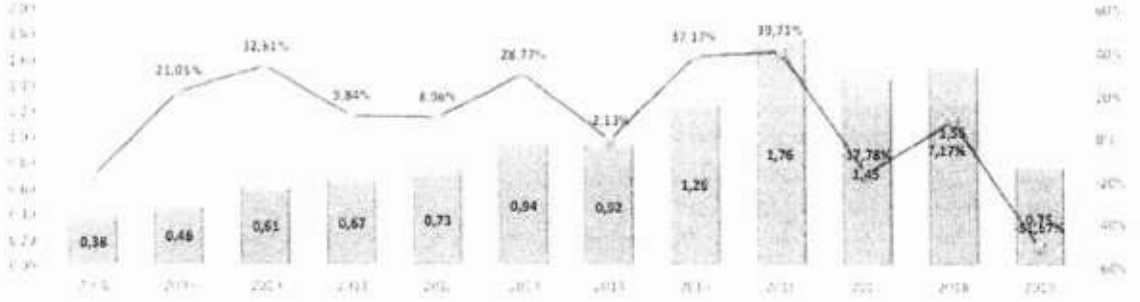
Evolución de ingresos Hospital Santa Inés



El total de Ingresos del Hospital Santa Inés presenta un decrecimiento del 0,86%, como muestra la gráfica adjunta, llegando a $ 15 millones de dólares, dado principalmente a una disminución de la facturación de convenios institucionales.

Liquidez

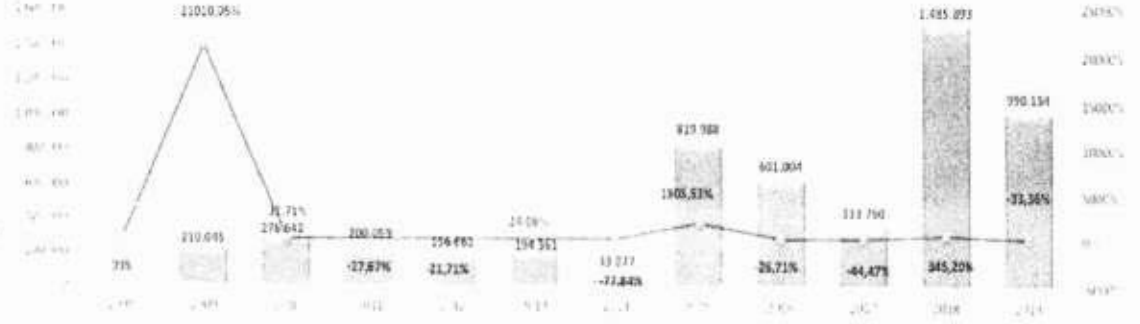
Evolución de la liquidez Hospital Santa Inés



El índice de liquidez de la empresa presenta un decrecimiento del -51,67%% frente al cierre del 2018, llegando a 0,75, la reducción esta dada por la construcción de la nueva torre del Hospital donde lo que corresponde al hospital fueron construidos con recursos propios.

Rentabilidad

Evolución de la Rentabilidad Hospital Santa Inés



La rentabilidad del periodo económico 2019 presenta un decrecimiento, llegando a $ 1 millon de dólares

CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS SANTA INES S.A.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019 Y 2018

	2019	2018
ACTIVO		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y sus Equivalentes	313.537	348.212
Inversiones Financieras	-	700.000
Cuentas y Documentos por Cobrar, Neto	1.550.969	1.350.066
Existencias	686.760	518.354
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**2.551.266**	**2.916.632**
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Bienes e Instalaciones, Neto	13.355.239	10.250.933
Inversiones Permanentes	2.096.440	1.964.104
Pagos e Impuestos Anticipados	924.367	1.579.332
Cuentas por Liquidar	134.198	122.382
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	**16.510.244**	**13.916.751**
TOTAL ACTIVO	**19.061.510**	**16.833.383**
PASIVO		
PASIVOS CORRIENTES		
Proveedores	2.889.759	1.607.323
Cuentas por Pagar	747.823	329.965
Obligaciones Patronales	252.304	223.860
Impuestos por Pagar	82.565	101.273
Honorarios Médicos	342.158	350.828
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	314.393	280.827
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**4.629.002**	**2.894.076**
PASIVOS NO CORRIENTES		
Préstamos Largo Plazo	-	280.374
Jubilación Patronal y Desahucio	1.080.894	1.079.560
Anticipos	3.877.431	3.048.343
Médicos Fundadores y de Staff		103.318
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**4.958.325**	4.511.595
TOTAL PASIVO	**9.587.327**	**7.405.671**
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		
Capital Social	8.037.081	7.597.896
Aportes a Futuras Capitalizaciones	36.358	36.358
Reservas	299.319	196.299
Donaciones	97.000	97.000
Resultados Acumulados	1.004.425	1.500.159
TOTAL PATRIMONIO	**9.474.183**	**9.427.712**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**19.061.510**	**16.833.383**

CLÍNICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS SANTA INÉS S.A.
ESTADOS DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019 Y 2018

	2019	2018
INGRESOS		
Hospitalización	7.513.965	7.718.421
Farmacia	5.769.628	5.677.273
Servicios Médicos	604.869	481.758
Loja	109.751	-
Rehabilitación Física	1.520	-
No Operacionales	925.690	1.177.077
Total	**14.925.423**	**15.054.529**
COSTOS Y GASTOS		
Hospitalización	712.656	664.682
Quirófano	505.149	456.218
Emergencia	207.229	242.020
Cuidados Intensivos	352.400	306.324
Nutrición	90.454	86.562
Imagenología	639.121	657.710
Farmacia	5.088.252	4.753.040
Hospital de Dia	272.452	230.288
Tomógrafo	45.147	2.470
Servicios Médicos	2.073.091	2.466.591
Parqueadero	19.995	19.346
Loja	70.894	-
Gastos de Administración y Ventas	3.858.429	3.683.386
Total	**13.935.269**	**13.568.637**
UTILIDAD DEL EJERCICIO	**990.154**	**1.485.892**

Luego de haber informado a ustedes la situación del Hospital Santa Inés, deseo concluir agradeciendo profundamente a nuestros Accionistas, al Directorio, su Presidente, Cuerpo Médico, Funcionarios y Empleados por el apoyo y la confianza depositada en esta gerencia, debiendo mencionar que los resultados obtenidos son de todos y cada uno de los miembros de esta gran familia y que no es más que el reflejo de los esfuerzos de un equipo de trabajo y por supuesto, por nuestra razón de ser, que son todos los pacientes/clientes que siguen confiando en la Familia Santa Inés y que han logrado que hoy más que nunca el Hospital Santa Inés, sea el lider en el Austro del País y referente a nivel nacional.

Cordialmente,

Bruno Ledesma P.
Gerente General
Hospital Santa Inés