



**INFORME DE GERENCIA GENERAL
HOSPITAL SANTA INES
CORRESPONDIENTE AL PERIODO
01-01-2018 AL 31-12-2018**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

En cumplimiento a los Estatutos de la Clínica de Especialidades Médicas Santa Inés S. A., pongo en consideración de Ustedes el informe de gestión de la administración correspondiente al periodo 01-01-2018 al 31-12-2018.

El Hospital Santa Inés en el año 2018 presenta resultados operativos satisfactorios, cumpliendo a cabalidad con el objeto social de nuestra institución; al terminar este periodo queda la satisfacción del deber cumplido, de la entrega total de un gran equipo humano, basado en una sólida unión, fusionada y liderada por este Honorable Directorio, responsable directo de los resultados obtenidos.

Un agradecimiento especial al Directorio, su Presidente, la Dirección Médica, los cuerpos colegiados, los jefes departamentales y todos y cada uno de los que forman parte de esta familia, quienes han sido pilares fundamentales en los resultados obtenidos, para lo cual se han mantenido reuniones periódicas con el objeto de dar seguimiento a la marcha de la institución en los aspectos Financieros, administrativos, operativos, asistenciales, de la misma manera se mantuvieron constantes reuniones con los asesores Legales Dra. Patricia Cordero, Dr. Marcelo Chico y Dr. Xavier Cordero, quienes nos han guiado satisfactoriamente en los aspectos Legales en general, laborales y tributarios, teniendo también la evaluación correspondiente del Comisario de nuestra institución el Ing. Pablo Romero, así como de la auditora externa Austroaudi Cía. Ltda.

La Gerencia General del Hospital Santa Inés ha cumplido con las disposiciones emanadas de la Junta General y el Directorio, conforme a resoluciones que son de vuestro conocimiento. El marco legal en el cual se desarrolla la actividad del Hospital Santa Inés ha sido respetado y se ha cumplido con todos los organismos de control del estado.

El cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido cumplidas a cabalidad, considerando principalmente la actividad que desarrollamos.

A continuación el presente informe resume los hechos y actividades más importantes sucedidos en el Hospital Santa Inés en la ciudad de Cuenca, Ecuador, durante el periodo 01-01-2018 al 31-12-2018, el mismo que contiene las siguientes secciones con los temas tratados principalmente en cada uno de los puntos:

1. **Planificación Estratégica:**
2. **Equipamiento:**
3. **Aspectos Médicos y Clínicos:**
4. **Consideraciones Financieras-Administrativas:**
5. **Situación Financiera**

1. Planificación Estratégica:

- a. Lo definido para la planificación estratégica 2016 – 2019, esta en marcha y se cumplió a cabalidad plenamente lo definido para el año 2018.
- b. Se puso en consideración del Directorio el presupuesto para el año 2018 con el propósito de que todas las actividades de orden financiero se ajusten a esta planificación establecida, que nos sirve para un adecuado manejo financiero, constituyéndose esta herramienta en una guía constante durante este ejercicio económico .

2. Equipamiento:

- a. Dentro de las principales adquisiciones tenemos lo siguiente: se encuentra operativa la segunda Sala de Hemodinámica marca Siemens de última generación.
- b. Esta operativo un nuevo y moderno Neuronavegador, esto entre lo mas importante.

3. Aspectos Médicos y Clínicos

Dentro de este punto tocaremos el manejo de Hotelería, Quirófanos e Imágenes, lo que nos da una clara muestra de la producción de nuestra institución:

En el año 2018, en lo que respecta hotelería llegamos a tener un crecimiento del 2,85%, mientras que en quirófanos llegamos a presentar un crecimiento del 10,23%; hemodinámica llegó a realizar 315 procedimientos que representa un crecimiento del 36,96%, en lo que respecta al área de imágenes presentamos un crecimiento del 10,05%, 3,79% en ecografías, 8,85% rayos x convencional, 4,54% en tomografía y 44,20% Resonancias Magnéticas Nucleares.

4. Consideraciones Financieras-Administrativas

- a. El hospital es administrado con la herramienta cuadro de mando central integral desde el cual se esta monitorizando el desempeños financiero y administrativo del Hospital, apoyado en indicadores cuantitativos y cualitativos.
- b. Se definieron indicadores para cada uno de los procesos del Hospital, lo que permite una mejor administración de los recursos y adicionalmente la toma de decisiones oportunamente.
- c. El seguimiento del flujo de caja general y de los flujos de caja incrementales de los proyectos que vamos generando permite una manejo satisfactorio en el sistema financiero.
- d. La estructura del hospital esta ajustada a la realidad de la producción de la institución.

5. Situación Financiera

A continuación se procede a realizar un análisis de las principales cifras del Hospital Santa Inés, realizando un comparativo entre desde el año 2008 y 2018 de tal manera que podamos realizar una revisión clara de la tendencia que se ha tenido a lo largo de estos años.

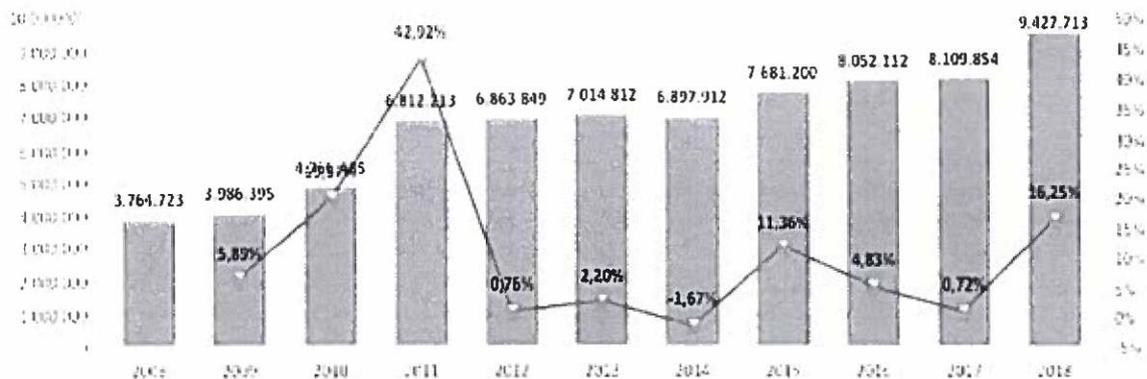
Con este comparativo podemos observar que la tendencia de crecimiento en todas las áreas e instituciones relacionadas con el Hospital son muy similares dado el posicionamiento de marca de nuestra institución tanto a nivel Regional como a nivel Nacional

Activos
Evolución Activos Hospital Santa Inés



Si comparamos el cierre del periodo económico 2017 con Diciembre del 2018 podemos observar que el total de activos presenta un incremento del 25,81%, llegando a 16,8 millones de dólares.

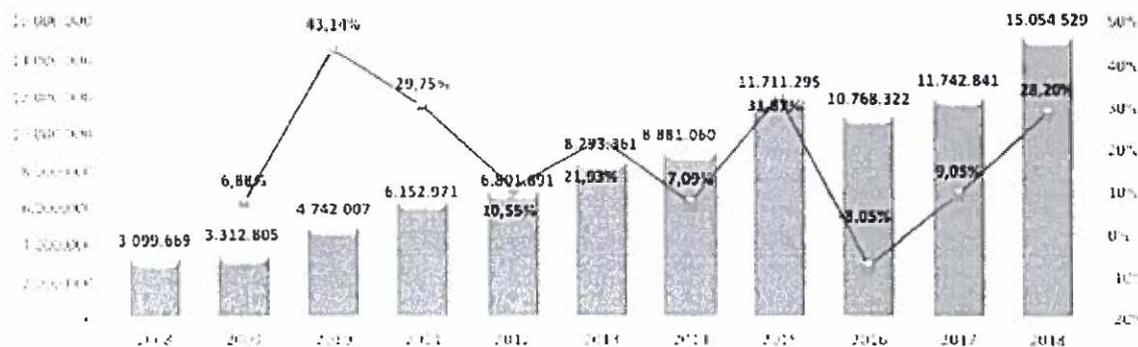
Patrimonio
Evolución Patrimonio Hospital Santa Inés



El patrimonio del Hospital Santa Inés si comparamos el cierre de diciembre del 2017, con el cierre del 2018 presenta un incremento, que representa el 16,25%, llegando a \$9,4 millones de dólares.

Ingresos

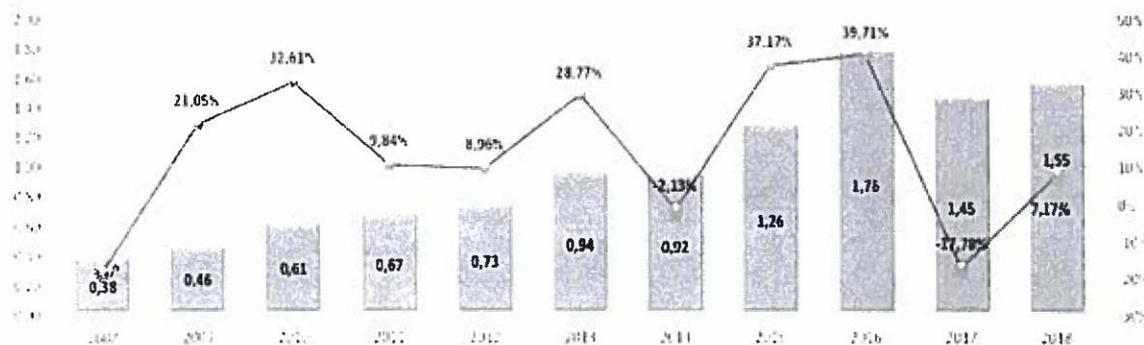
Evolución de ingresos Hospital Santa Inés



El total de Ingresos del Hospital Santa Inés presenta un incremento del 28,20%, como muestra la gráfica adjunta, llegando a \$ 15 millones de dólares, dado principalmente por el importante posicionamiento en el mercado de nuestra institución.

Liquidez

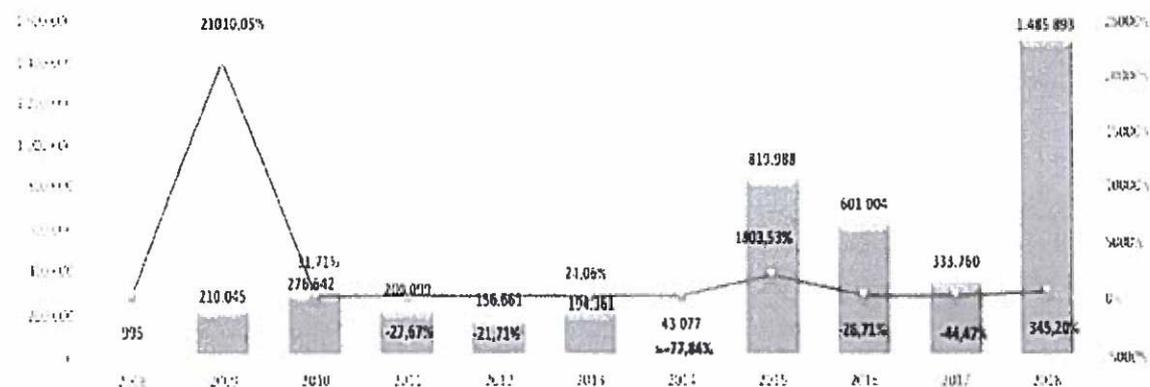
Evolución de la liquidez Hospital Santa Inés



El índice de liquidez de la empresa presenta un crecimiento del 7,17% frente al cierre del 2017, llegando a 1,55, lo esperado es llegar a índice igual o mayor a 1, este indicador financiero nos permite ratificar la salud financiera de nuestra institución.

Rentabilidad

Evolución de la Rentabilidad Hospital Santa Inés



La rentabilidad del periodo económico 2018 presenta un crecimiento importante, llegando a \$ 1,5 millones de dólares



**CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS SANTA INES S.A.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 Y 2017**

	2018	2017
ACTIVO		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y sus Equivalentes	348.212	538.321
Inversiones Financieras	700.000	650.000
Cuentas y Documentos por Cobrar, Neto	1.350.066	918.219
Existencias	518.354	517.841
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	2.916.632	2.624.381
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Bienes e Instalaciones, Neto	10.250.933	8.628.982
Inversiones Permanentes	1.964.104	546.162
Pagos e Impuestos Anticipados	1.579.332	1.474.125
Cuentas por Liquidar	122.382	172.984
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	13.916.751	10.822.253
TOTAL ACTIVO	16.833.383	13.446.634
PASIVO		
PASIVOS CORRIENTES		
Proveedores	1.607.323	1.577.037
Cuentas por pagar	329.965	417.462
Obligaciones patronales	223.860	196.975
Impuestos por pagar	101.273	71.473
Honorarios médicos	350.828	312.976
Obligaciones financieras a corto plazo	280.827	272.147
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	2.894.076	2.848.070
PASIVOS NO CORRIENTES		
Préstamos largo plazo	280.374	561.201
Jubilación patronal y desahucio	1.079.560	948.400
Anticipos	3.048.343	979.000
Médicos Fundadores y de Staff	103.318	0
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	4.511.595	2.488.601
TOTAL PASIVO	7.405.671	5.336.671
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		
Capital social	7.597.896	7.393.728
Aportes a futuras capitalizaciones	36.358	29.899
Reservas	196.299	183.352
Donaciones	97.000	97.000
Resultados acumulados	1.500.159	405.984
TOTAL PATRIMONIO	9.427.712	8.109.963
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	16.833.383	13.446.634

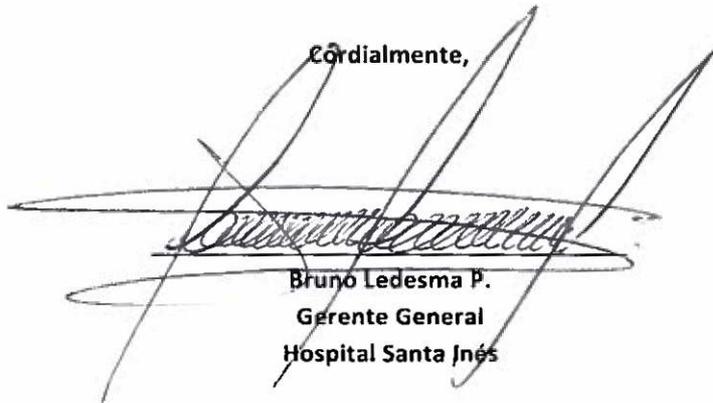


CLÍNICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS SANTA INÉS S.A.
ESTADOS DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 Y 2017

	2018	2017
INGRESOS		
Hospitalización	7.718.421	5.286.646
Farmacia	5.677.273	3.710.250
Servicios médicos	481.758	1.907.295
No operacionales	1.177.077	838.649
TOTAL INGRESOS	15.054.529	11.742.840
COSTOS Y GASTOS		
Hospitalización	664.682	651.836
Quirófano	456.218	415.893
Emergencia	242.020	221.725
Cuidados intensivos	306.324	253.335
Nutrición	86.562	87.000
Imagenología	657.710	436.987
Farmacia	4.753.040	4.297.468
Hospital de día	230.288	180.858
Tomógrafo	2.470	18.553
Servicios Médicos	2.466.591	1.760.782
Parqueadero	19.346	18.411
Gastos de administración y ventas	3.683.386	3.066.122
TOTAL COSTOS Y GASTOS	13.568.637	11.408.970
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.485.892	333.870

Luego de haber informado a ustedes la situación del Hospital Santa Inés, deseo concluir agradeciendo profundamente a nuestros Accionistas, al Directorio, su Presidente, Cuerpo Médico, Funcionarios y Empleados por el apoyo y la confianza depositada en esta gerencia, debiendo mencionar que los resultados obtenidos son de todos y cada uno de los miembros de esta gran familia y que no es más que el reflejo de los esfuerzos de un equipo de trabajo y por supuesto, por nuestra razón de ser, que son todos los pacientes/clientes que siguen confiando en la Familia Santa Inés y que han logrado que hoy más que nunca el Hospital Santa Inés, sea el líder en el Austro del País y referente a nivel nacional.

Cordialmente,



Bruno Ledesma P.
Gerente General
Hospital Santa Inés